LOTTE SHOPPING

2010
ANNUAL REPORT

Embracing people, 사람과

businesses, 비즈니스

markets, 시장, 그리고

and partners, 파트너와 함께하는

our vision 롯데쇼핑의 비전과

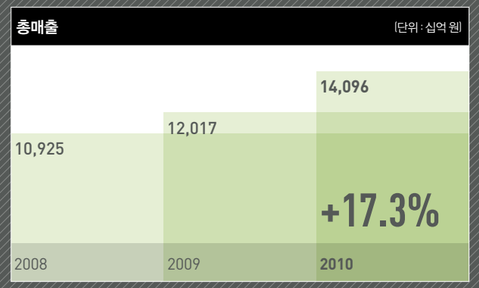
and strategy are 전략은

focused on 하나의 꿈을

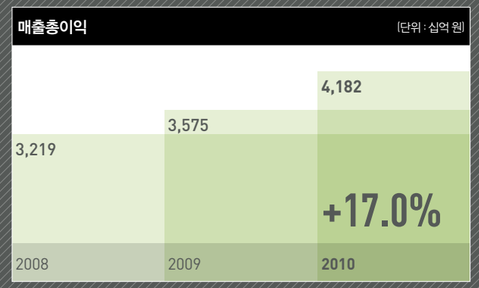
one simple goal... 향하고 있습니다...

KEY OPERATING RESULTS

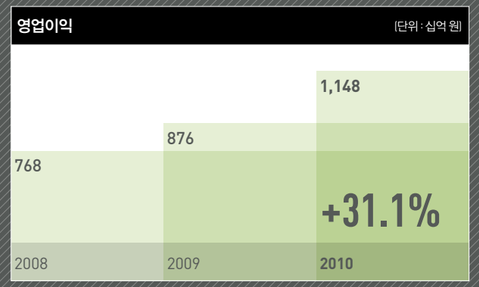
총매출 (단위 : 십억 원)



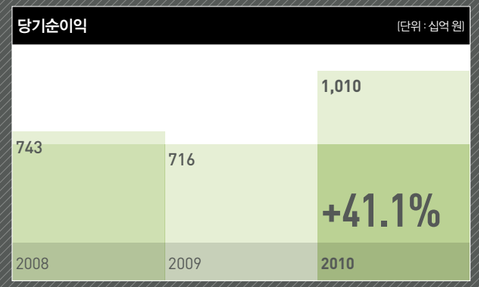
매출총이익 (단위 : 십억 원)



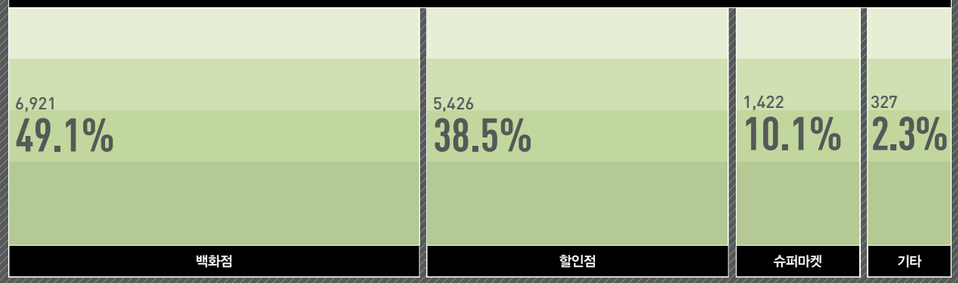
영업이익 (단위 : 십억 원)



당기순이익 (단위 : 십억 원)



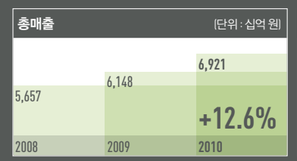
사업부문별 매출 비중 (단위 : 십억 원)



BUSINESS OVERVIEW

LOTTE DEPARTMENT STORE

총매출 (단위 : 십억 원)



점포 수

23 KOREA *
1 CHINA
1 RUSSIA

롯데백화점은 1979년 설립된 국내 1위의 백화점으로 전국 23개 점포를 비롯해 모스크바와 베이징에서도 점포를 운영하고 있습니다. 백화점과 패션 전문점, 명품 전문점, 아울렛몰에 이어 라이프스타일센터, 복합쇼핑몰 등 다양한 업태의 전문 유통점도 점차 확대하고 있습니다.

* 위탁운영 6개 점 제외

LOTTE MART

총매출 (단위 : 십억 원)

점포 수

90 KOREA
82 CHINA
22 INDONESIA
2 VIETNAM

롯데마트는 1998년 설립된 이후 지속적인 사업 확장으로 전국에 90개 점포를 확보하고 있으며, 해외에서도 중국과 인도네시아, 베트남에 총 106개 점포를 운영하며 아시아지역 진출을 확대하고 있습니다. 국내 10개 점포에 대형 완구전문점 Toys 'R' Us 매장도 함께 운영하고 있습니다.

LOTTE SUPER

총매출 (단위 : 십억 원)

점포 수

277 KOREA

2001년 설립된 이후 매년 비약적인 발전을 거듭해온 롯데슈퍼는 전국에 277개 점포를 운영하는 확고한 국내 1위의 슈퍼마켓으로 성장하였습니다. 2010년 개장한 87개 점포 중 19개 점포가 가맹점이며, 가맹점 증가 추세는 갈수록 늘어날 것으로 예상됩니다.

LOTTE CINEMA

총매출 (단위 : 십억 원)

극장 수

68 KOREA
1 CHINA
3 VIETNAM

1999년 설립된 국내 2위의 멀티플렉스 영화관 체인으로 전국 68개 멀티플렉스에 492개의 스크린을 보유하고 있으며 해외에서도 베트남과 중국에 멀티플렉스 영화관을 운영하고 있습니다. 또한 국내외에서 영화 투자·배급사업도 활발하게 펼치고 있습니다.

LOTTE CARD

롯데카드는 2002년 출범한 이후 꾸준히 성장을 거듭해 국내 5위의 신용카드회사로 발전하였습니다. 롯데그룹 계열사와의 시너지를 기반으로 1,000만 명 이상의 회원에게 차별화된 카드상품과 특화된 서비스를 제공하며 보다 편리한 카드생활을 제안하고 있습니다.

LOTTE HOME SHOPPING

롯데홈쇼핑은 TV홈쇼핑과 인터넷쇼핑, 카탈로그, 뉴 미디어를 통해 새로운 쇼핑 체험을 제공하며 매년 큰 폭으로 성장하고 있습니다. 중국 홈쇼핑 업체 럭키파이의 지분을 인수하여 중국 시장에 진출하는 등 해외사업을 지속적으로 확대하고 있습니다.

LOTTE.COM

1996년에 출범한 롯데닷컴은 회원 수 1,100만 명에 이르는 업계 2위의 인터넷 종합쇼핑몰입니다. 차별화된 상품 전략과 서비스 역량을 바탕으로 롯데그룹 유통 계열사와 협력을 강화하고 전자상거래 플랫폼 렉스(LECS)사업을 조기에 안정화시켜 꾸준한 성장세를 이어가고 있습니다.

KOREA SEVEN

코리아세븐은 1989년 출범한 국내의 대표적인 편의점 체인으로 세븐일레븐과 바이더웨이 브랜드로 전국에 4,800개 이상의 점포를 운영하고 있습니다. 차별화된 상품 구성과 편리한 생활편의서비스를 제공하며 새로운 라이프스타일을 창조하고 있습니다.

FINANCIAL HIGHLIGHTS

요약 재무상태표

(단위 : 십억 원)

	2010	2009	2008
자산	**21,222**	**18,658**	**13,323**
유동자산	2,599	2,033	1,943
비유동자산	18,623	16,625	11,380
부채	**8,096**	**6,327**	**4,478**
유동부채	5,027	3,288	3,149
고정부채	3,069	3,039	1,329
자본	**13,126**	**12,332**	**8,831**
자본금	145	145	145
자본잉여금	4,651	4,651	4,651
자본조정	(33)	(16)	(16)
기타포괄손익누계액	2,704	2,867	46
이익잉여금	5,659	4,685	4,005

요약 손익계산서

(단위 : 십억 원)

	2010	2009	2008
총매출*	**14,096**	**12,017**	**10,925**
순매출	13,517	11,535	10,509
매출총이익	4,182	3,575	3,219
판매비와 관리비	3,034	2,699	2,451
영업이익	1,148	876	768
영업외이익	618	383	522
영업외비용	440	320	365
법인세차감전이익	1,327	940	925
당기순이익	1,010	716	743

* 총매출은 순매출과 특정매입원가의 합산액임. 특정매입원가란 언제든지 반품이 가능하여 재고부담을 지지 않는 상품의 원가임.

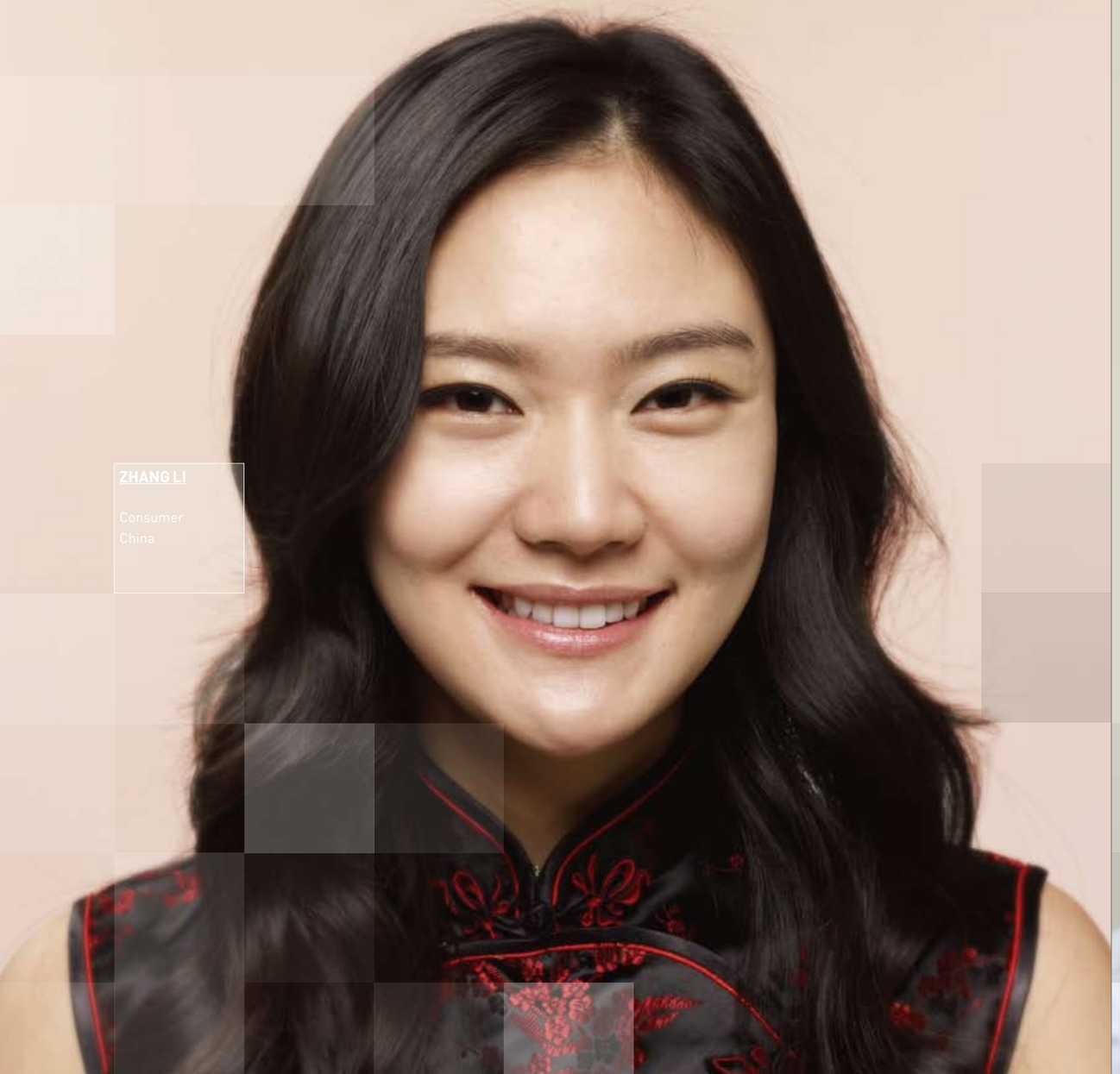
Prospering Together

The face of humanity is incredibly diverse. And

사람의 얼굴은 정말 다양합니다.

while we may look, speak, and even think different,

우리는 서로 다르게 생겼고... 다른 언어를 사용합니다...생각도 다르겠지요..... ...그러나



ZHANG LI

Consumer
China

RONY YACOV

Consumer
Russia

we all dream of a more prosperous life.

...우리 모두의 꿈은... 보다 풍요로운 삶을.... 누리는 것입니다.

RIA
IRAWAN

Consumer
Indonesia

롯데쇼핑은 이러한 다양성을 존중하며
공동의 번영을 위해 세계 곳곳에서 적극적으로
사업을 펼치고 있습니다.

At Lotte, we're embracing this diversity as we work together around the globe in pursuit of greater prosperity for all.

Prosperity grows when it's global.

세계의 시장이 넓은 만큼
롯데쇼핑의
성장 가능성도 무한합니다

롯데쇼핑은 세계에서 가장 역동적으로 성장하고 있는
이머징 마켓의 중심에 서 있습니다. 소비자 규모 18억 명에 이르는
브릭스(VRIC's : 베트남, 러시아, 인도네시아, 중국) 국가에서
롯데쇼핑은 최고의 고객만족을 위해 노력하고 있습니다.

10.1%
RUSSIA
2011 RETAIL
GROWTH

12.2%
CHINA
2011 RETAIL
GROWTH

10.8%
VIETNAM
2011 RETAIL
GROWTH

6.4%
INDONESIA
2011 RETAIL
GROWTH

* 자료 출처 : Euromonitor & JETRO

We're an emerging player in global retail.

세계 유통업계의
새로운 강자로 급부상합니다

2010년, 롯데쇼핑은 해외 시장에서 전체 매출의 10%를 달성했습니다.
포브스는 롯데쇼핑을 아시아 1위의 유통기업으로 선정했고
SAM과 다우존스는 2010/2011 다우존스 지속가능경영지수에서 롯데쇼핑을
유통부문 선도기업으로 선정했습니다. 이러한 성과는 아직 시작에 불과합니다.

No.1
WORLD'S
TOP RETAILER
2010/2011 DJSI

No.1
ASIA'S
TOP RETAILER
2010 *Forbes* Global 2000

We're a growing household name in Asia.

아시아 시장에서
브랜드 가치를 극대화합니다

롯데쇼핑은 전략적이고 적극적인 기업 인수를 통해 글로벌 시장에서
비약적으로 성장하고 있습니다. 지난 4년간 중국과 인도네시아의 마크로,
중국의 타임즈를 인수, 106개의 해외 할인점 점포망을 구축했습니다.
아시아를 대표하는 브랜드로 발전하는 롯데쇼핑은 이제 그 이상을 이루어갈 것입니다.

106

2010 OVERSEAS
HYPERMARKET
LOCATIONS

17.3%

2010 OVERSEAS
HYPERMARKET
SALES GROWTH

Our global face is refreshingly local.

글로벌 전략의 핵심은 철저한 현지화입니다

현지 시장을 가장 잘 아는 사람은 바로 현지 고객들입니다.
그래서 롯데쇼핑은 아시아 전역에서 유능한 현지 인력을 중심으로
사업을 펼치며 최고를 향한 열정을 함께 키워가고 있습니다.
이것이 바로 롯데쇼핑이 세심한 배려가 느껴지는 친근한 쇼핑공간으로
현지 고객들에게 사랑받고 있는 이유입니다.

NGUYEN THI THUY
Employee
Lotte Mart
Vietnam

YELENA ZHUKOVA
Employee
Lotte Plaza
Russia

LICHUAN YIN
Employee
Intime Lotte
China

24,245

OVERSEAS EMPLOYEES

HAM TRAN

Employee
Lotte Mart
Vietnam

LARISA SADILOVA

Employee
Lotte Plaza
Russia

SERGEI IVANOV

Employee
Lotte Plaza
Russia

TRUONG THI DIEP

Employee
Lotte Cinema
Vietnam

Prosperity grows when it's diversified.

보다 즐겁고 다양한 채널로
롯데쇼핑이 고객과 새롭게 만납니다

고객의 니즈와 라이프스타일이 놀랄 만큼 다양해지고 있는 유통환경 속에서
천편일률적인 전략과 업태는 더 이상 적합하지 않습니다. 롯데쇼핑은 보다 많은 곳에서 보다 다양한 방법으로
고객의 요구를 만족시킬 수 있는 역동적인 멀티 플랫폼, 멀티 채널 전략을 구사하고 있습니다.

GROWING EXPERIENCES 새로운 경험		
	GROWING SYNERGY 시너지 확대	GROWING STYLE 스타일의 진화

At Lotte, we're creating unique environments and experiences that make shopping even more convenient and enjoyable.

고객을 위한
최고의 쇼핑 환경과 경험을 창출합니다

Growing Experiences

원스톱 쇼핑이 고객들의 니즈로 자리잡은 것은 이미 오래된 일입니다. 롯데쇼핑은 온 · 오프라인을 아우르는 다양한 사업 포트폴리오를 구축하고 새로운 유형의 쇼핑공간을 앞서 개발하여 원스톱 쇼핑 이상의 체험과 감동을 제공하고 있습니다. 2011년 롯데쇼핑은 쇼핑몰과 놀이터, 헬스클럽, 은행, 멀티플렉스 영화관 등이 함께 들어선 신개념의 라이프스타일센터 롯데몰 이시아폴리스점을 출범시키며 새로운 영역을 개척했습니다. 한 공간에서 쇼핑과 외식, 엔터테인먼트를 모두 즐길 수 있는 대규모 교외형 쇼핑몰인 김포 스카이파크도 곧 선보일 계획입니다.

다양한 사업 포트폴리오

롯데쇼핑은 백화점, 할인점, 슈퍼마켓을 비롯해 국내 유통업계에서 가장 광범위한 사업 포트폴리오를 보유하고 있습니다.

온라인 매출 성장

전체 매출에서 온라인 매출이 차지하는 비율은 아직 일부에 불과하지만
눈에 띄게 빠르고 지속적인 성장세를 유지하고 있습니다.

HYPER MARKETS

2010 Online Sales Growth

+138.9%

DEPARTMENT STORES

2010 Online Sales Growth

+54%

SUPER MARKETS

2010 Online Sales Growth

+575.7%

At Lotte, we're bridging the gap between the online and offline worlds to make shopping even smarter.

온·오프라인을 통합한 스마트 쇼핑을 구현합니다

Growing Synergy

온라인 쇼핑은 국내 유통산업에서 성장이 가장 빠른 분야입니다. 롯데쇼핑은 자회사들과의 협력을 통해 고객에게 혁신적인 서비스를 제공하며 온라인 쇼핑에서 한 발 앞서가고 있습니다. 롯데닷컴에서 온라인으로 주문하고 롯데백화점 점포에서 직접 상품을 찾을 수 있는 스마트 픽(Smart Pick), 롯데홈쇼핑의 상품을 롯데마트에서 만날 수 있는 컨버전스 상품관인 팝업 스튜디오(Pop-Up Studio), 스마트폰 앱으로 롯데카드와 롯데멤버십 서비스를 손쉽게 이용할 수 있는 스마트 롯데(Smart Lotte) 등은 롯데쇼핑만이 제공할 수 있는 온·오프라인 통합 서비스입니다. 곧 오픈할 프리미엄 온라인몰은 국내 최고의 상품부터 해외 유명 브랜드까지 다양한 독점 상품을 선보일 예정입니다.

At Lotte, we're expanding the way we source to make life even more stylish.

앞서가는 패션으로
스타일리시한 생활을 제안합니다

Growing Style

소싱과 머천다이징은 유통의 핵심입니다. 롯데쇼핑은 언제나 세계 최고의 브랜드를 도입하여 제공한다는 자부심을 바탕으로 소싱과 머천다이징 분야의 전문지식과 노하우를 활용하여 고객에게 세계 유수의 패션을 선보이고 있습니다. 일본의 유니클로나 스페인의 자라와 같이 자체 브랜드로 유명한 전문 유통기업과 독점 계약을 맺고 있으며, 여성 캐주얼 타스타스, 남성복 헤르본 등 세계적인 수준의 PB도 선보이고 있습니다. 아울러 캐주얼 의류 나이스크랍과 같은 유망 브랜드를 인수하는 데도 노력을 아끼지 않습니다. 롯데쇼핑은 패션 라인업을 계속 확대하여 고객에게 가장 스타일리시한 생활을 제안해 나갈 것입니다.

패션사업

수십 년간 축적해온 전문지식과 노하우를 활용하여
최신 패션 브랜드를 도입, 개발하거나 인수하고 있습니다.

BUSINESS OVERVIEW

We're bringing more value to life in Korea, Asia, and beyond.

대한민국과 아시아를 넘어
세계 모든 사람들의
삶의 가치를 더욱 높여갑니다

26 CEO MESSAGE
30 BOARD OF DIRECTORS
32 2010 AT A GLANCE

BUSINESS DIVISIONS
34 LOTTE DEPARTMENT STORE
36 LOTTE MART
38 LOTTE SUPER
40 LOTTE CINEMA

SUBSIDIARIES
42 LOTTE CARD
43 LOTTE HOME SHOPPING
44 LOTTE.COM
45 KOREA SEVEN

"함께 성장하는 아름다운 동행으로
모든 이해관계자의 풍요로운 미래를 열어가는
글로벌 초우량 유통기업이 되겠습니다"

존경하는 고객, 주주 여러분,

대한민국 유통산업의 리더 롯데쇼핑은 2010년에도 탁월한 역량을 발휘하며 초우량 글로벌 유통기업을 향해 한 걸음 도약하였습니다. 지속적인 신규 출점과 적극적인 사업다각화, 효율적인 마케팅을 통해 국내 유통업계 최초로 연간 영업이익 1조 원을 돌파하는 괄목할 만한 실적을 거두었습니다.

국내에서는 백화점, 할인점, 슈퍼마켓, 시네마사업에서 신규 점포를 꾸준히 확대하고 GS스퀘어와 GS마트를 성공적으로 인수하였으며, 해외에서도 중국과 인도네시아, 베트남에서 할인점을 추가로 오픈하여 글로벌 경영 기반을 한층 확대하였습니다. 또한 자회사인 롯데카드, 롯데홈쇼핑, 코리아세븐의 수익도 눈에 띄게 신장하였습니다.
2009년에 이어 다우존스 지속가능경영지수(DJSI) World 부문에 2년 연속 등재되고 유통부문 세계 1위에 선정되었을 뿐만 아니라 포브스가 선정한 '글로벌 2000대 기업'에서도 아시아지역 유통부문 1위에 오르는 쾌거를 거두었습니다.

2010년의 경영 성과

탁월한 실적 달성과 글로벌 경영 확대

2010년 롯데쇼핑은 정치적, 경제적으로 불안정한 경영여건 속에서도 적극적으로 신규 출점과 사업다각화를 추진, 사상 최대의 실적을 거두며 견실한 성장세를 이어갔습니다. 전 사업부문의 고른 성장에 힘입어 총매출은 작년 대비 17.3% 증가한 14조 962억 원을 달성하였고, 영업이익은 전년보다 31.1% 신장한 1조 1,484억 원을 기록하였습니다. 세전 순이익은 전년 대비 41.2% 증가한 1조 3,268억 원을, 당기순이익도 전년보다 41.1% 늘어난 1조 101억 원을 달성하는 성과를 올렸습니다.

백화점사업에서는 패션과 식품, 가전 등 전 상품군의 매출이 고르게 증가하며 지속적으로 고성장세를 이어갔습니다. 서울 청량리점, 부산 광복점 아쿠아몰, 아울렛몰 대구 율하점을 성공적으로 오픈하였고 GS스퀘어 3개 점포를 인수하였습니다. 또한 패션기업 NCF를 인수, 패션사업의 경쟁력을 더욱 강화하였습니다. 해외 점포인 러시아 모스크바점과 중국의 베이징점도 지속적인 MD 개편과 마케팅 강화로 매출이 큰 폭으로 신장하였습니다.

No.1
RETAIL SUPERSECTOR
LEADER
2010/2011 DJSI

그동안 적극적으로 실천해온
지속가능경영의 성과를 인정받아 2009년에 이어
다우존스 지속가능경영지수(DJSI) World 부문에 2년 연속
등재되며 유통부문 1위에 선정되는 쾌거를 거두었습니다.

할인점사업에서는 7개의 점포를 추가로 오픈하고 GS마트 14개 점포를 인수하여 국내에서 총 90개의 점포를 운영하고 있습니다. 가격과 품질 경쟁력을 갖춘 가치혁신상품 개발과 프리미엄 PB상품 확대, 물류 개선을 통한 비용 절감으로 매출과 영업이익이 큰 폭으로 성장하였습니다. 해외에서는 중국에 9개, 인도네시아에 3개, 베트남에 1개의 점포를 새롭게 오픈함으로써 해외에 총 106개의 점포를 운영하고 있으며, 매출이 안정적으로 성장하는 추세입니다. 상해법인 산하 중국 4개 법인의 통합매입 총괄조직을 신설하여 국내외 소싱 역량을 강화한 것도 성과 중 하나입니다.

슈퍼마켓사업에서는 효율적인 점포 운영과 E-슈퍼의 활성화로 매출이 꾸준히 증가, 시장점유율 1위를 더욱 확고히 하였습니다. 시네마사업에서는 14개의 영화관을 새로 오픈하여 총 68개의 영화관을 운영하게 되었고, 엔터테인먼트사업에서도 총 24편의 영화를 배급하며 안정적인 성장세를 이어갔습니다. 카테고리 킬러 Toys 'R' Us도 5개의 매장을 추가로 오픈, 매출이 크게 증가하는 성과를 거두었습니다.

사업다각화를 위한 M&A에도 적극적으로 나서 국내 편의점 체인인 '바이더웨이'와 중국의 홈쇼핑 업체 '럭키파이'를 인수하였습니다. 코리아세븐은 바이더웨이 인수를 통해 전국에 총 4,800여 개의 점포를 확보, 업계 1위를 향한 도약의 기반을 마련하게 되었고, 롯데홈쇼핑도 상하이, 충칭을 비롯한 6개의 럭키파이 방송 지역을 시작으로 중국사업을 본격적으로 펼치게 되었습니다.

이와 함께 2009년에 이어 다우존스 지속가능경영지수(DJSI) World 부문에 2년 연속 편입되었을 뿐만 아니라 유통부문 1위(슈퍼섹터 리더)에 선정되는 성과를 거두었습니다. DJSI는 기업의 재무 성과를 비롯하여 경제성, 환경성, 사회성 등을 종합적으로 평가, 선별된 지속가능경영 우수기업만을 편입하는 지수로 세계적으로 권위 있는 지속가능경영 지표라 할 수 있습니다. 롯데쇼핑이 전 세계 유수의 유통기업을 선도하는 1위 기업에 선정된 것은 롯데쇼핑뿐만 아니라 국내 유통산업 전체가 자부심을 느껴도 좋을 성과라고 생각합니다.

2010년의 전망과 계획
글로벌 TOP 10 유통기업을 향한 도약

2011년도 유가 급등, 물가 상승과 같은 국내외 경기불안 요소로 인해 경기 상승세의 둔화가 예상되는 등 경영환경이 밝지만은 않습니다. 그러나 롯데쇼핑은 올해를 새로운 10년의 출발점으로 삼아 모든 임직원이 한 마음이 되어 어려움을 극복하고 양적·질적 성장을 이어나갈 것입니다. 백화점, 할인점, 슈퍼마켓, 시네마 등 각 사업부문에서 신성장동력을 확보하고 중국, 베트남, 인도네시아 등을 중심으로 해외사업의 역량을 더욱 강화해 나갈 계획입니다.

108
OVERSEAS STORE
NETWORK

중국, 러시아, 베트남, 인도네시아를 중심으로
적극적인 글로벌 경영을 펼쳐 2010년 기준으로 해외에
백화점과 할인점을 합해 총 108개의 점포를 운영하며
글로벌 TOP 10 유통기업의 꿈을 향해 전진하고 있습니다.

백화점사업에서는 파주 프리미엄 아울렛몰, 김포 스카이파크 등을 오픈하여 새로운 성장동력 확보에 주력하고 해외에서는 중국에 해외 3호점인 톈진점을 오픈할 예정입니다. 할인점사업에서는 국내에 9개, 중국에 15개, 인도네시아에 4개, 베트남에 1개의 점포를 새로 오픈하고 가치혁신상품과 프리미엄 PB상품 개발 등 전략적 마케팅을 더욱 가속화할 것입니다. 슈퍼마켓사업에서는 기존 점포의 효율 개선과 함께 가맹점사업과 E-슈퍼, 마켓999의 확대를 추진하는 한편, 중소상인들과 동반성장할 수 있도록 지속적으로 협의해 나갈 계획입니다.

롯데쇼핑은 2018년까지 세계 10위권의 글로벌 초우량 유통기업으로 도약한다는 비전을 갖고 있습니다. 비전 실현을 위해 지속적인 성장과 과감한 혁신, 효율적인 내실경영을 적극적으로 추진해 나갈 것입니다. 아울러 글로벌 초우량 유통기업의 위상과 역할에 걸맞은 지속가능경영을 수행해 나가고자 다각적인 노력을 기울이고 있습니다.

세계적으로 존경받는 '글로벌 TOP 지속가능기업'이 된다는 지속가능경영 비전을 새롭게 수립하고 모든 이해관계자와의 아름다운 동행을 위해 동반성장에 역량을 집중하고 있습니다. 고객의 삶을 풍요롭게 하고 협력회사와 함께 성장하며 구성원이 행복한 일터를 만들어갈 뿐만 아니라 사회복지, 환경 등 사회적, 지구적 과제를 함께 고민하고 해결해 나가겠습니다.

국내 최고 유통기업을 넘어 글로벌 초우량 유통기업으로, 좋은 기업을 넘어 세계에서 존경받는 위대한 기업으로 도약하는 롯데쇼핑의 힘찬 행보에 고객과 주주를 비롯한 이해관계자 여러분의 성원과 격려 부탁드립니다. 감사합니다.

대표이사 사장 **이 철 우**

“책임경영, 투명경영을 실천하여 이해관계자의 신뢰에 보답하겠습니다”

롯데쇼핑 이사회는 총 11명의 이사로 구성되어 있으며, 이 중 6명은 사외이사입니다. 2011년 3월 18일 개최된 2011년 주주총회에서 임종인 사외이사가 사퇴하고 예종석(한양대학교 글로벌경영전문대학원 원장)이 새롭게 선임되었습니다. 이사회는 현재 감사위원회와 사외이사 추천위원회를 운영하고 있습니다. 감사위원회는 사외이사 3명으로 구성되며 2010년 6차례 회의를 열었습니다. 사외이사추천위원회는 사내이사 1명, 사외이사 1명 등 이사 2명으로 구성되며 2010년 2회 회의를 가졌습니다. 이사회는 2010년에 총 14회 개최되었습니다.

신격호
롯데그룹 총괄회장

신동빈
롯데그룹 회장

이인원
롯데그룹 부회장

신영자
롯데쇼핑 사장

김세호
사외이사
법무법인 태평양 고문

이철우
롯데쇼핑 대표이사

좌승희
사외이사
경기개발연구원 원장

이홍로
사외이사
한국거래소 사외이사

김세헌
사외이사
한국정보보호학회 정보보호정책 회장

예종석
사외이사
한양대학교 글로벌경영전문대학원 원장

박경범
사외이사
한국금속캔자원협회 상임고문

2010 AT A GLANCE

We're delivering a world of value and innovation at home and abroad.

국내외에서
가치 있고 혁신적인 세계를 열어갑니다

1 JANUARY

바이더웨이 인수

코리아세븐은 1,472개의 점포를 보유한 국내 4위의 편의점 체인 '바이더웨이'의 지분 100%를 인수했습니다. 2010년말 기준으로 코리아세븐의 점포 수는 총 4,800개에 이릅니다.

2 FEBRUARY

GS스퀘어·GS마트 인수

롯데쇼핑은 백화점인 GS스퀘어와 할인점인 GS마트의 지분 100%를 인수하여 백화점 3개, 할인점 14개를 국내 점포망에 추가했습니다.

4 APRIL

FORBES

포브스 글로벌 2000대 기업 선정

롯데쇼핑은 포브스가 선정한 '글로벌 2000대 기업'에서 유통부문 22위, 전체 632위를 차지하여 사상 최초로 아시아지역 유통부문에서 1위를 기록했습니다.

가치혁신상품 개발

가치혁신상품은 다른 할인점에서는 볼 수 없는 롯데마트만의 독특한 상품으로, 합리적인 가격과 우수한 품질, 최고의 만족을 제공하는 데 역점을 두어 큰 반향을 불러일으켰습니다.

7 JULY

롯데마트 베트남 2호점 오픈

롯데마트는 베트남 호찌민시 11번 지구에 2호점인 푸토점을 오픈했습니다. 면적 12,000㎡, 지상 5층 규모의 푸토점은 롯데마트의 99번째 해외 점포이기도 합니다.

8 AUGUST

롯데마트 해외 100호점 오픈

롯데마트는 인도네시아에 해외 점포 100호점이자 인도네시아 20호점인 간다리아시티점을 오픈했습니다. 인도네시아에서 직접투자 방식으로 오픈한 최초의 점포로, 이를 시작으로 연말까지 같은 방식으로 2개의 점포를 추가로 열었습니다.

백화점과 아울렛몰 신규 오픈

롯데백화점은 부산 광복점 신관인 아쿠아몰과 리뉴얼한 서울 청량리점을 새롭게 열었으며, 대구 율하 지역에 롯데 아울렛몰을 성공적으로 오픈하였습니다.

럭키파이 인수

롯데쇼핑은 중국 5위의 홈쇼핑 업체인 럭키파이의 지분을 63.22% 인수하여 롯데홈쇼핑을 통해 중국 홈쇼핑 시장에 본격적으로 진출하였습니다.

9 SEPTEMBER

DJSI

다우존스 지속가능경영지수 선정

롯데쇼핑은 2009년에 이어 2년 연속 다우존스 지속가능경영지수(DJSI) World 부문에 편입되었으며, 유통부문 세계 1위에도 선정되는 쾌거를 이룩하였습니다.

Dow Jones Sustainability Indexes
Member 2010/11

11 NOVEMBER

나이스크랍 인수

도쿄에 본사를 두고 있는 팔(PAL)로부터 일본 캐주얼 의류 브랜드인 나이스크랍의 지분을 99.4% 인수했습니다. 나이스크랍은 현재 독립법인 형태로 운영되고 있습니다.

LOTTE DEPARTMENT STORE

www.lotteshopping.com

2010년 롯데백화점은 전년 대비 12.6% 증가한
6조 9,209억 원의 매출을 기록, 지속적인 성장세를 이어갔습니다.
영업이익도 전년보다 17.4% 신장한 7,948억 원을 달성하여
확고한 흑자 기조를 유지했습니다.
패션, 식품, 가전을 비롯한 전 상품군의 매출이 고르게 늘어나고
적극적인 마케팅으로 새로운 쇼핑 체험을 제공함으로써
우수한 성과를 거둘 수 있었습니다.

국내 백화점산업은 점차 성숙해지고 있으며 상위 3대 업체가 전체 시장의 80% 이상을 차지하고 있습니다. 2010년 백화점업계의 전체 매출은 전년보다 13.4% 상승하며 견실한 성장세를 이어갔습니다. 부동의 업계 1위인 롯데백화점은 창립 31주년을 맞은 2010년, 명품과 식품, 아동복, 스포츠·레저, 패션의류의 두 자릿수 매출 증가세에 힘입어 동일점 성장률 7.8%라는 성과를 기록했습니다.

2010년 8월에는 서울 청량리점과 부산 광복점 신관인 아쿠아몰을 새롭게 오픈하였습니다. 서울 청량리점은 청량리 민자역사에 들어서 서울 동북상권의 새로운 쇼핑명소가 되었습니다. 부산 광복점 아쿠아몰은 편리한 원스톱 쇼핑공간과 대규모 문화홀뿐만 아니라 세계 최대 음악분수가 선보이는 '아쿠아틱 쇼'를 비롯한 다양한 엔터테인먼트를 제공해 부산지역의 또 하나의 관광명소로 급부상하고 있습니다.

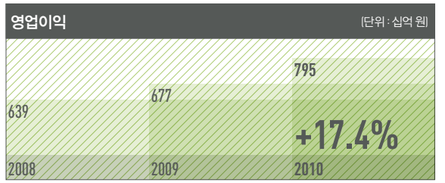
글로벌 패션의 확대는 롯데백화점의 성장에 든든한 원동력이 되었습니다. 패션 상품의 경쟁력을 전략적으로 강화하기 위해 2005년 출범한 글로벌 패션부문(GF사업본부)은 국내 시장에서 전망이 밝은 해외 브랜드를 직도입하는 한편 여성 캐주얼 '타스타스', 남성복 '헤르본'과 같은 세계 최고 수준의 PB를 개발하는 데 주력하여 패션사업의 성장을 이끌고 있습니다. 여성복 '제라르다렐', 남성복 '제이프레스', 아동복 '메조피아노', 프리미엄 가죽잡화 '홀라' 등 글로벌 브랜드에 이어 2011년 2월에는 여성복 '꼼뜨와 데 꼬또니에'를 추가, 상품군을 한층 확대하였습니다. 이와 별도로 2010년 11월에는 여성 캐주얼 브랜드인 '나이스 크랍'을 운영하는 패션의류기업 NCF를 인수, 자회사로 편입함으로써 패션사업의 경쟁력을 더욱 강화할 수 있게 되었습니다.

롯데백화점은 소비자의 라이프스타일과 니즈 변화에 부응하기 위해 새로운 유통 업태를 적극적으로 개발해 왔으며 이를 통해 사업 포트폴리오의 다각화를 추구하고 있습니다. 2008년에 진출한 아울렛몰은 광주와 김해, 대구에 총 4개의 점포를 운영하고 있으며 2011년에 파주와 대구에 추가로 점포를 오픈할 예정입니다. 특히 대구에 새로 오픈할 롯데몰 이시아폴리스점은 쇼핑과 레저, 엔터테인먼트를 통합한 라이프스타일센터(LSC)를 국내 최초로 선보일 것입니다. 또한 서울 김포국제공항에 백화점과 할인점, 멀티플렉스, 각종 전문점 등 롯데의 유통과 엔터테인먼트 사업을 한 곳에서 만날 수 있는 복합쇼핑몰 김포 스카이파크도 오픈할 계획입니다.

해외사업에서도 성과가 가시화되고 있습니다. 2010년 모스크바와 베이징 점포는 지속적인 MD 개편과 마케팅 역량 강화에 힘입어 매출이 크게 신장하였고 수익도 꾸준히 증가하고 있습니다. 러시아에서는 꾸준히 성장하는 현지 유통시장 진출을 확대하기 위해 추가 출점을 계획하고 있습니다. 중국에서는 2011년 톈진에 중국 2호점을 오픈할 예정이며, 다른 도시로도 점포를 계속 확대해 나갈 것입니다. 아울러 2013년으로 예정된 베트남 하노이 점포 오픈 또한 차질 없이 진행하고 있습니다.

총매출 (단위 : 십억 원)

영업이익 (단위 : 십억 원)



해외 점포 수	국내 점포 수
1 CHINA	23 DEPARTMENT STORES*
1 RUSSIA	4 OUTLET MALLS

* 위탁운영 6개 점 제외

1 국내 최고의 쇼핑공간

44%

롯데백화점의 시장점유율은 44%로 프리미엄 유통부문에서 타의 추종을 불허하는 선두기업입니다. 백화점과 패션 전문점, 명품 전문점, 아울렛몰에 이어 라이프스타일센터(LSC), 복합쇼핑몰, 프리미엄 온라인몰 등 새로운 업태의 유통채널을 지속적으로 선보일 계획입니다.

청량리점, 서울

2 인수를 통한 성장

롯데백화점은 2010년 2월 GS스퀘어 3개 점포를 인수함으로써 위탁 경영하는 점포를 포함, 총 29개로 점포를 확대하였습니다. 현재 롯데백화점의 점포 수는 2, 3위 경쟁 백화점을 합한 것보다 많습니다. 이러한 수치는 2,100만 명이 넘는 롯데멤버십 카드 회원 수와 함께 롯데쇼핑의 시장 지배력과 고객의 탁월한 구매력을 증명하고 있습니다.

3 글로벌 고객 확대

모스크바의 롯데플라자와 베이징의 인타임 롯데백화점은 2010년 개장한 지 각각 만 3년과 4년 만에 견실한 매출성장률을 기록했습니다. 2011년 중국에 2호점 오픈을 추진하고 있으며 향후 수년간 러시아와 중국, 베트남, 인도네시아에 점포를 추가로 오픈할 예정입니다.

LOTTE
MART

www.lottemart.com

2010년 롯데마트는 성공적인 신규 점포 오픈,
가치혁신상품 개발과 프리미엄 PB상품 확대, 물류 개선을 통한
비용 절감으로 매출과 영업이익이 큰 폭으로 성장하였습니다.
매출은 전년보다 22.1% 증가한 5조 4,259억 원을 기록하였고
영업이익도 전년 대비 86.5%나 급증한 3,130억 원을 달성하였습니다.

경제 성장이 전반적으로 둔화되기 시작한 2010년에도 국내 할인점 산업은 확고한 성장세를 유지하여 전체 매출이 전년보다 7.6% 증가했습니다. 롯데마트는 자체 브랜드 의류와 여성복, 아동복, 과일의 매출이 두 자릿수 증가율을 보이며 업계 진출 12년 만에 동일점 매출이 4.7% 신장하는 성과를 거두었습니다. 또한 14개의 GS마트 점포를 성공적으로 인수하고 7개의 점포를 추가로 오픈하여 전국에 총 90개의 점포망을 갖추게 되었습니다.

해외사업 확장에도 적극적으로 나서 2010년에 중국 3개(9개 출점/6개 폐점), 인도네시아 3개, 베트남 1개 등 총 7개 점포를 새롭게 오픈하여 아시아지역 점포망을 총 106개로 확대하였습니다. 이 중 8월에 간다리아시티에 오픈한 인도네시아 20호점은 도매형으로 운영되는 기존 점포들과는 달리 직접투자방식을 통해 출점한 최초의 소매형 점포라는데 의의가 있습니다. 2011년에도 점포망 확충 속도를 더욱 높여 중국에 13개(15개 출점/2개 폐점), 인도네시아에 4개, 베트남에 1개를 오픈, 해외 점포망을 총 124개로 확대할 계획입니다.

2010년 롯데마트는 획기적인 상품 MD 혁신과 경영 효율 제고로 매출과 수익이 크게 증가하는 성과를 거두었습니다. 단순히 가격을 인하하는 가격경쟁 대신 고객에게 새로운 가치를 제공하는 '가치혁신상품'을 개발하여 제공하였습니다. 킹 오렌지, 블루베리, 타이어 등 차별화된 상품을 저렴한 가격에 선보여 많은 사랑을 받았으며, 특히 물가안정을 위한 '통큰 치킨', '통큰 넷북', '반값 한우' 등은 큰 반향을 일으키며 매출 신장과 브랜드 강화에 기여하였습니다. 전년에 총매출의 19.1%를 차지했던 PB상품 매출 비중도 2010년에는 상품 구색 강화와 프리미엄급 상품 개발에 힘입어 23%로 확대되었습니다. 이와 함께 린 활동(Lean Management)을 총 59개 점포로 확대 적용, 낭비와 비효율을 제거하여 경영 효율을 지속적으로 개선함으로써 2010년 한 해에만 총 209억 원의 비용을 절감할 수 있었습니다.

카테고리 킬러를 비롯한 새로운 유통 업태에서도 성장세를 이어갔습니다. 완구전문점 Toys 'R' Us 매장은 기존 5개에서 2010년에 10개로 증가했고 매출이 41%나 급증하며 흑자 전환에 성공하였습니다. Toys 'R' Us는 글로벌 소싱 네트워크를 활용하고 PB상품을 개발할 뿐만 아니라 비완구 상품을 추가하여 보다 많은 고객의 니즈를 충족시켜 나갈 것입니다. 2011년에도 신규 매장 3개를 오픈, 사업을 더욱 확장해 나갈 계획입니다.

2009년에 처음 선보인 디지털 가전 체험매장 '디지털 파크'는 기존 가전제품 매장보다 훨씬 넓은 공간에 다양한 상품 구색을 갖추고 있는데다 직접 제품을 사용해보고 구입할 수 있다는 장점 때문에 많은 인기를 얻고 있습니다. 2010년에 총 5개 매장으로 늘어났고 연평균 매출도 140% 증가하는 성과를 거두었습니다.

총매출 (단위 : 십억 원)

영업이익 (단위 : 십억 원)

해외 점포 수	국내 점포 수
82 CHINA 22 INDONESIA 2 VIETNAM	90

1 해외 진출 확대

106 OVERSEAS STORES

롯데마트의 비전은 아시아 유통시장에서 1위 업체로 도약하는 것입니다. 2008년 해외 할인점 시장에 처음 진출한 지 2년 만에 해외 점포망이 국내 점포망을 능가하는 성과를 거두며 롯데마트는 중국과 인도네시아, 베트남에서 친근한 생활 속의 브랜드로 자리잡고 있습니다.

푸토점, 호찌민시

2 경영 효율 제고

오산과 김해의 첨단 물류센터를 통해 획기적인 물류 혁신을 수행하고 있을 뿐만 아니라 2008년에 도입한 변화관리 프로그램인 '린 활동(Lean Management)'을 총 59개 점포에 확대 적용해 비용을 절감하고 서비스를 개선함으로써 지속적으로 경영 효율을 높여가고 있습니다.

3 성공적인 상품 혁신

2010년 롯데마트는 PB상품을 통합, 단순화하고 '롯데' 브랜드와의 연관성을 더욱 강화하는 브랜드 리뉴얼을 단행했습니다. 더욱 새로워진 PB상품을 통해 2010년 23%였던 PB상품 매출 비중을 향후 30%까지 확대할 계획입니다. 이와 함께 상품의 품질, 소싱방법, 판매방식 등을 다양화한 '가치혁신상품'을 1,000여 종 선보인 바 있습니다. 롯데마트는 우수 중소기업의 상품 중 경쟁력 있는 상품을 엄선하여 고객에게 제공함으로써 물가안정과 동반성장의 의지를 실천하고 있습니다.

LOTTE SUPER

www.lottesuper.co.kr

2010년에도 롯데슈퍼의 지속적인 성장세가 이어졌습니다.
신규 점포가 87개 추가되어 전체 점포가 총 277개로 늘어나며
점포 수와 시장점유율에서 확고한 국내 1위를 유지하였습니다.
효율적인 점포 운영과 온라인 쇼핑몰의 활성화로
매출은 전년보다 36.6% 급증한 1조 4,224억 원을 기록했고
영업이익도 250억 원으로 전년 대비 8.1% 증가하였습니다.

국내 슈퍼마켓산업은 2010년 매출이 전년 대비 4.8% 증가하며 꾸준한 증가세를 유지했습니다. 롯데슈퍼는 사업 진출 9주년을 맞아 매출뿐만 아니라 점포 수에서도 선도업체의 위상을 더욱 확고히 하였습니다. 롯데슈퍼 최초의 가맹점 19개를 비롯하여 한 해 동안 총 87개 점포를 오픈하여 전국에 총 277개의 점포를 확보하였습니다.

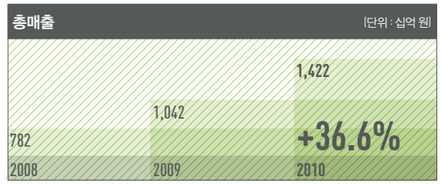
국내 슈퍼마켓업계는 고도로 세분화되어 있으며 영세 점포가 전체 매출의 약 4분의 3을 차지하고 있습니다. 할인점이 슈퍼마켓 매출에 영향을 미치고는 있지만, 고객들은 여전히 가까운 동네 점포를 선호하고 있습니다. 롯데슈퍼는 신선한 농산물과 육류, 가금류, 생선뿐 아니라 우수한 포장식품과 일용품, 가정용품을 엄선하여 합리적인 가격에 판매함으로써 각 지역사회에 쇼핑 편의를 제공하고 있습니다.

롯데슈퍼의 상품 전략은 다양한 신선상품과 고급 PB상품, 편리한 온라인 쇼핑을 제공하는 데 중점을 두고 있습니다. 신선상품 제공을 위해서는 물류 비용을 절감하고 신선도를 개선하는 동시에 지역 생산업자도 도울 수 있도록 현지 농산물 조달을 확대하고 있습니다. 각 지역별 고객의 요구에 부응하는 우수한 품질의 PB상품을 지속적으로 선보여 전년에 총 매출의 17%였던 PB상품 매출 비중이 2010년에는 22%로 증가하는 성과를 거두었습니다. 온라인 쇼핑몰(E-슈퍼)은 편리한 주문과 당일 배송으로 고객의 인기를 끌며 전년 총매출의 0.2%였던 매출 비중이 2010년에 1.0%로 상승하였습니다.

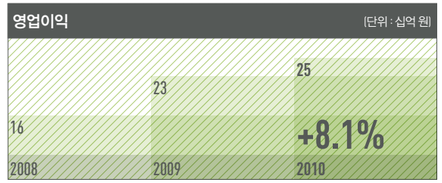
롯데슈퍼는 특히 신선한 농산물을 합리적인 가격에 제공하기 위해 많은 노력을 기울이고 있습니다. 롯데슈퍼가 농산물 분야에서 앞서 갈 수 있는 비결은 자체 농장 운영으로 식재와 재배에서부터 품질과 신선도 유지를 위한 점포 직송에 이르기까지 식품 생산·유통의 전 공정을 직접 감독할 수 있기 때문입니다. 아울러 각 지역의 생산업자, 농업협동조합과 제휴하여 현지 농산물의 직접 조달을 확대함으로써 비용을 절감하고 신선도를 높일 뿐 아니라 계절별로 적극적인 홍보를 펼쳐 새로운 수요를 창출해 나가고 있습니다.

중소상인의 보호를 위해 대형 유통업체의 기업형 슈퍼마켓(SSM) 진출을 제한하는 법안이 연이어 통과됨에 따라 국내 슈퍼마켓업계는 출점 전략에 큰 변화를 맞고 있습니다. 롯데슈퍼는 이러한 환경 변화에 대응하기 위해 완전 가맹형 프랜차이즈 출점과 신도시나 재개발지역 진출에 주력하는 것으로 확장 전략을 전환하였습니다. 이의 일환으로 2011년에는 오픈 예정인 100개 점포 가운데 70개를 가맹점 점포로 확보해 나갈 것입니다. 아울러 중소상인들과 함께 취급 품목 조정, 지역 특산물 구매 등의 상생협력 방안에 대해 지속적으로 협의해 나갈 계획입니다.

총매출 (단위 : 십억 원)



영업이익 (단위 : 십억 원)



국내 점포 수

1 쇼핑 편의 제공

롯데슈퍼는 2001년 1호점을 오픈한 이후 지역사회에 첨단 원스톱 쇼핑 편의를 제공하기 위해 끊임없이 노력해 왔습니다. 쾌적한 점포 쇼핑 외에도 전화나 인터넷을 통해서도 편리하게 주문할 수 있으며 주문 금액이 1만 원 이상만 되면 3시간 내에 당일 배송 서비스를 제공하고 있습니다.

2 가맹점사업 확대

40%

치열한 경쟁과 규제 환경에도 불구하고 롯데슈퍼는 시장점유율을 40%까지 꾸준히 확대할 수 있었습니다. 2009년과 2010년에 통과된 SSM 규제 법률에 대처하기 위해 가맹점사업으로 점포 확장 전략을 전환하고 있습니다. 2010년에는 19개의 가맹점을 오픈한 데 이어 2011년에는 신규 가맹점이 70개에 이를 것으로 예상됩니다.

롯데마이슈퍼 잠실점, 서울

3 온라인 판매 강화

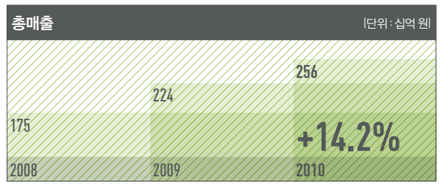
2010년에는 온라인 쇼핑몰의 매출이 급증했습니다. 냉장 신선식품 배송 서비스를 시행하고 전화 주문을 도입하는 등 차별화 전략이 주효했기 때문입니다. 2011년에는 실시간 재고관리와 가격정보시스템을 구축하여 온라인사업 성장을 위한 마케팅 채널을 확대해 나갈 예정입니다.

LOTTE CINEMA

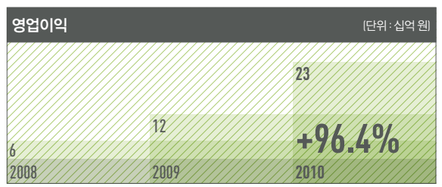
www.lottecinema.co.kr

롯데시네마는 2010년 전반적인 관객 수 감소에도 불구하고
지속적인 영화관 확대와 적극적인 마케팅 전개를 통해
멀티플렉스사업 매출이 전년보다 14.2% 증가하고
영업이익도 전년 대비 2배 가까이 신장하는 성과를 거두었습니다.
엔터테인먼트사업에서도 총 24편의 영화를 투자·배급하며
성장세를 이어갔습니다.

총매출 (단위 : 십억 원)



영업이익 (단위 : 십억 원)



극장 수		스크린 수	
68	KOREA	492	KOREA
1	CHINA	6	CHINA
3	VIETNAM	12	VIETNAM

1999년에 1호점을 오픈한 롯데시네마는 영화 관람과 쇼핑, 외식, 문화 체험이 한 곳에서 이루어지는 원스톱 복합문화공간을 지향하며 발전을 거듭해 왔습니다. 2010년 국내기준으로 멀티플렉스 영화관 68개에 492개의 스크린을 확보하고 있으며 국내 전체 멀티플렉스 중 좌석점유율 25.2%, 티켓매출점유율 17.9%를 기록, 업계 2위를 유지하고 있습니다.

국내 극장 관객 수는 2006년 1억 6,700만 명을 기점으로 꾸준히 감소세를 보여왔습니다. 2009년 아바타와 같은 블록버스터가 잠시 박스오피스 호황을 가져왔지만 인터넷과 홈시어터의 보급 확대, IT 기술 발전 등으로 인해 장기적으로 관객 수의 감소는 지속될 것으로 전망됩니다.

롯데시네마는 관객에게 독특한 체험을 제공하기 위해 앞선 시설과 첨단 시스템, 차별화된 서비스를 확충하는 데 주력하고 있습니다. 프리미엄 상영관인 '샤롯데 디럭스관'이나 콘서트 무대가 있는 '라이브 시티관', 예술영화 전용관 '아르떼 아트하우스' 등의 시설과 최첨단 2D·3D 디지털 시네마 시스템, 잊을 수 없는 추억을 선사하는 다양한 고객 맞춤형 서비스를 제공하고 있습니다. 이러한 적극적인 노력 덕분에 롯데시네마는 한국경영자협회(KMA)가 실시한 '2010 한국산업의 고객만족도(KCSI)' 조사에서 멀티플렉스부문 1위에 오를 수 있었습니다.

롯데시네마는 베트남에 이어 중국에도 진출, 아시아를 선도하는 엔터테인먼트 기업이라는 비전을 실현해 나가고 있습니다. 베트남에는 2008년부터 진출하여 호찌민과 다낭에 총 3개의 멀티플렉스 영화관을 운영하고 있습니다. 2010년에는 중국 선양에 멀티플렉스 영화관을 개관하여 세계에서 가장 빠르게 성장하는 중국 시장에 성공적으로 진입하였습니다.

영화 투자·배급을 담당하고 있는 롯데엔터테인먼트는 2010년에 국내에서 24편의 영화에 투자하거나 배급하였으며 이 가운데 15편은 국내 영화였습니다. 아울러 베트남에서 활발하게 투자·배급 사업을 펼쳐 베트남 최대의 한국영화 배급사로 성장하고 있으며, 아시아 전역으로 활동영역을 넓혀 나가고 있습니다.

SUBSIDIARIES

We're collaborating to create greater synergy across the entire retail spectrum.

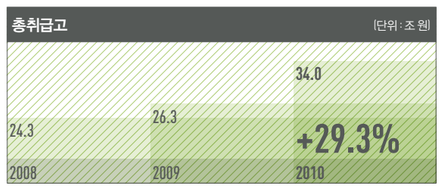
자회사와 긴밀히 협력하여
새로운 시너지를 창출합니다

LOTTE CARD

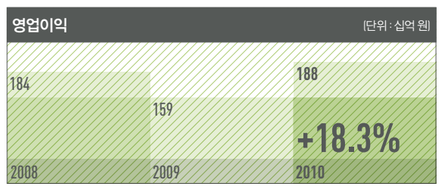
www.lottecard.co.kr

롯데카드는 2010년 적극적인 영업과 마케팅을 펼쳐
시장점유율을 6.5%에서 7.4%로 확대,
업계 7위에서 5위로 올라섰습니다. 아울러 평균 차입금은
4.9%로 업계 최저 수준을 유지하고 있을 뿐만 아니라
30일 이상 연체율 역시 업계 최저 수준인 1.42%를 유지했습니다.
롯데쇼핑은 현재 롯데카드 지분을 92.5% 보유하고 있습니다.

총취급고 (단위 : 조 원)



영업이익 (단위 : 십억 원)



연체율 (30일 초과 기준)

2008 1.88%
2009 1.37%
2010 1.42%

회원 수

2008 7,362,000
2009 8,700,000
2010 10,010,000

롯데카드는 2002년 동양카드의 지분을 인수, 신용카드업계에 진출한 이후 안정적인 재무구조를 기반으로 매년 비약적으로 발전을 거듭해 2010년 총취급고 34조 원에 이르는 중견 신용카드회사로 성장하였습니다. 현재 1,000만 명이 넘는 회원을 대상으로 신용카드와 금융서비스, 생활편의서비스를 제공하고 있으며, 마스터, 비자, 아메리칸 익스프레스, JCB 등 세계 유수의 카드회사와 협력하여 제휴카드 서비스도 제공하고 있습니다.

2010년 국내 신용카드 거래 금액은 전년보다 13.2% 증가하여 456조 원을 기록했습니다. 시장의 지속적인 성장에도 불구하고 국내 신용카드업계는 현재 변혁의 시기를 맞고 있습니다. 은행계 카드회사의 분사에 따른 공격적 마케팅 확대, 업계 순위 경쟁 심화 등으로 인해 시장을 둘러싼 경쟁은 갈수록 치열해지고 있습니다. 또한 대출 위험 관리 기준 강화, 불법 마케팅 활동의 현장 단속, 중소가맹점에 대한 수수료율 인하 압력 등 신용카드업계에 대한 규제 환경도 갈수록 악화되고 있습니다. 반면에 새로운 성장의 기회 또한 적지 않다고 할 수 있습니다. 신용카드가 실생활에서 주요 결제 방식으로 자리잡고 있을 뿐만 아니라 잠재 고객 확보 및 수익 확대에 기여하는 신용판매 수요도 꾸준히 증가하고 있기 때문입니다.

롯데카드는 브랜드 전략과 상품·서비스 개발, 마케팅 채널 인프라 구축 등 핵심 역량을 강화하고 프리미엄 시장 공략과 가맹점 네트워크 확대, 신규 사업 개발 등 신성장동력 확보에 주력함으로써 이 같은 환경 변화에 능동적으로 대응하고 있습니다. 특히 롯데카드의 대표 상품인 'DC카드 시리즈'는 롯데그룹 계열사에서 폭넓은 할인 혜택을 제공하여 많은 사랑을 받고 있습니다. 드라이빙패스카드, 지역특화카드 등 차별화된 혜택을 제공하는 상품과 오토세이브와 같은 특화 서비스도 큰 인기를 얻고 있습니다.

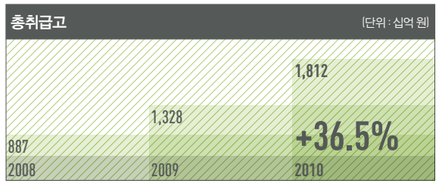
2010년 5월에는 이탈리아의 디자인 거장 알레산드로 멘디니가 참여한 새로운 신용카드 디자인을 발표했습니다. '카드 생활의 리디자인'이라는 마케팅 전략이 적용된 7개의 신용카드 디자인은 롯데카드만의 독특한 혜택과 서비스를 제공하겠다는 의지를 고객에게 아름다운 시각적 아이덴티티로 전달하고 있습니다.

LOTTE HOME SHOPPING

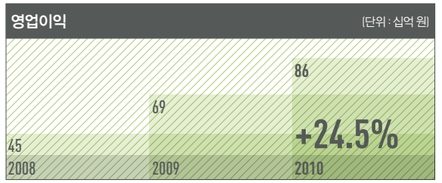
www.lotteimall.com

롯데홈쇼핑은 2010년 취급고가 1조 8,123억 원으로
전년 대비 36.5% 증가하며 업계 최고의 성장률을 기록했습니다.
시장점유율도 전년의 20.8%에서 23.3%로 높아졌습니다.
중국 홈쇼핑 선도업체인 '럭키파이' 인수에 성공하여
중국 시장에도 진출하는 성과를 거두었습니다.
롯데쇼핑은 현재 롯데홈쇼핑 지분을 53% 보유하고 있습니다.

총취급고 (단위 : 십억 원)



영업이익 (단위 : 십억 원)



2007년 롯데의 가족으로 새롭게 출발한 롯데홈쇼핑은 TV홈쇼핑과 인터넷쇼핑몰인 '롯데아이몰', '롯데카탈로그'를 중심으로 IPTV 쇼핑몰 '롯데T몰', 모바일쇼핑몰 '롯데M몰' 등을 아우르는 종합 홈쇼핑 사업을 전개하고 있습니다. 2010년 취급고는 1조 8,123억 원으로 전년 대비 36.5% 증가하여 다시 한 번 시장 평균과 경쟁업체 성장률을 크게 앞섰습니다.

기술의 한계를 뛰어 넘는 것으로 유명한 롯데홈쇼핑은 업계 최초로 참신하고 혁신적인 방식으로 고객에게 다가가 명성을 얻고 있습니다. 롯데홈쇼핑은 2006년 업계 최초로 M-커머스 서비스를, 2007년에는 T-커머스 서비스를 개시했습니다. 또한 2008년에는 스트리밍 IPTV 서비스를 선보였습니다. 현재는 판촉 위주의 하드 셀(hard-sell)에서 탈피하여 소셜 미디어를 이용한 스토리텔링 마케팅을 강화, 고객 접점을 확대하는 데 주력하고 있습니다.

롯데홈쇼핑은 TV홈쇼핑과 인터넷쇼핑의 취급고가 2010년에 각각 36.5%와 45.8% 증가하여 주목할 만한 성장률을 기록했으며 이 같은 성장세를 지속적으로 이어나가기 위해 다각적으로 노력하고 있습니다. 롯데그룹 유통 계열사들과 긴밀하게 협력, 시너지를 발휘하며 성장을 도모하는 한편, MD 역량과 구매력을 강화해 나가고 있습니다. 또한 고객 만족 실현을 위해 차별화된 고객서비스를 개발, 제공하는 데도 주력하고 있습니다. '팝업 스튜디오 250'과 같은 온·오프라인 융합서비스를 선보임으로써 새로운 성장동력을 창출하는 데도 역량을 집중하고 있습니다.

국내 온라인 쇼핑의 성장세는 여전히 호조를 띠고 있지만 경쟁 또한 갈수록 치열해지고 있습니다. 롯데홈쇼핑은 국내에서 축적한 풍부한 경험과 노하우를 기반으로 아시아지역 고객에게 더 큰 가치를 제공하고 있습니다. 2010년에는 중국 5대 홈쇼핑 업체인 럭키파이의 지분 63.22%를 인수하여 고속 성장을 구가하는 중국 시장에 빠르게 진출할 수 있는 토대를 마련했습니다. 향후 베트남과 일본, 인도네시아 진출도 적극적으로 추진하고 있으며, 이미 현지에 진출해 있는 롯데그룹 계열사, 롯데쇼핑 사업부문과 협력하여 시너지를 창출해 나갈 계획입니다.

LOTTE.COM

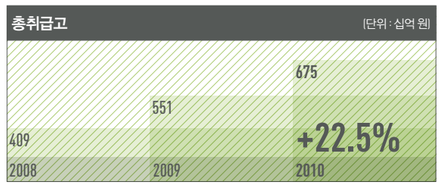
www.lotte.com

롯데닷컴은 1996년 국내 최초로 온라인 종합쇼핑몰을 개설한 이후 혁신을 거듭하며 국내 온라인 유통산업의 발전을 이끌어 왔습니다. 회원 수 1,100만 명, 월 주문량 100만 건, 일일 방문객 80만 명을 자랑하는 국내 최대의 온라인 종합쇼핑몰로 성장하였으며, 롯데 인터넷 면세점과 롯데타운, 롯데쇼핑닷컴 등 롯데그룹의 주요 온라인 사이트도 운영하고 있습니다.

롯데닷컴은 롯데그룹의 광범위한 실물 유통망과 우수한 전자상거래 노하우를 결합하여 독특한 쇼핑 체험을 제공할 뿐만 아니라 롯데그룹 유통 계열사가 제공하는 다양한 상품과 서비스를 편리하게 원스톱으로 만날 수 있도록 지원하고 있습니다. 이러한 차별화된 상품 전략과 서비스 역량을 인정받아 2008년부터 연이어 '대한민국 애프터서비스 만족지수(KASSI)' 온라인 쇼핑몰 부문 1위에 선정되었고 2010년에도 '제15회 한국유통대상'에서 인터넷·홈쇼핑부문과 고객서비스부문에서 대상을 수상하는 영예를 안았습니다.

지난 2009년 진출한 기업형 온라인 스토어 플랫폼인 렉스(LECS) 사업은 롯데닷컴의 새로운 성장동력이 되고 있습니다. 렉스 플랫폼은 경쟁이 치열한 국내 온라인 시장에 진출하려는 기업을 위해 온라인 스토어 구축에서 마케팅, 주문처리, 배송까지 포괄적으로 지원하는 전자상거래 토털 솔루션입니다. 2009년 일본 유수의 캐주얼 브랜드 유니클로의 사이트를 구축, 초반 4개월 동안 60억 원의 취급고를 달성하는 성과를 올렸으며, 2010년에는 국내 캐주얼 브랜드 폴햄의 온라인 스토어를 구축했습니다. 2011년 1분기에는 무지(MUJI)와 나이키의 온라인 스토어도 개설하며 사업을 더욱 확대해 나가고 있습니다.

롯데닷컴은 2010년 백화점 위탁상품 판매가 크게 신장하고
전자상거래 플랫폼인 렉스(LECS)사업이 확대된 것에 힘입어
전년 대비 22.5% 성장한 6,745억 원의 취급고 실적을 기록하였습니다.
시장점유율 순위도 전년보다 한 단계 높아져
온라인 종합쇼핑몰 중 2위에 올랐습니다.
롯데쇼핑은 현재 롯데닷컴 지분을 34.4% 보유하고 있습니다.



KOREA SEVEN

www.7-eleven.co.kr

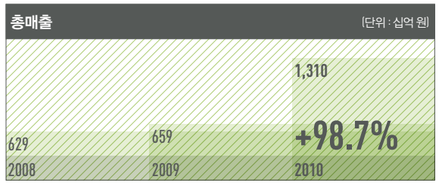
코리아세븐은 1989년 국내 최초의 편의점 '세븐일레븐'을 도입한 이후 국내 편의점산업의 발전을 이끌며 지속적으로 성장해 왔습니다. 2010년에 업계 4위의 편의점 체인 '바이더웨이'를 성공적으로 인수하여 2010년말 기준으로 전국에 세븐일레븐 3,145개, 바이더웨이 1,655개 등 총 4,800개의 편의점을 운영하고 있습니다. 바이더웨이 인수를 통해 매출 증대와 함께 수익구조가 개선되고 구매력이 강화되는 성과를 거두었으며 시장점유율도 16.6%에서 26.4%로 크게 증가하였습니다.

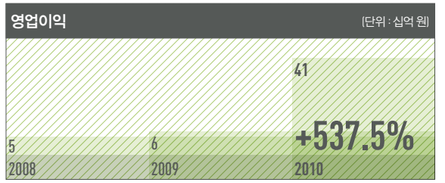
코리아세븐이 경쟁사와 차별화되는 강점은 국내 최고의 유통 노하우를 갖춘 롯데그룹 유통 계열사들과 세계 18개 국에 4만 개가 넘는 점포를 운영 중인 세계 최대의 편의점 체인 세븐일레븐과 협력하여 지속적인 지원을 받고 있다는 것입니다. 공과금 납부나 ATM 현금 인출, 민원서류 발급, 휴대전화 충전, 선불카드 충전, DVD 대여, 택배 등 각종 생활편의서비스를 제공하는 것도 코리아세븐의 강점 중 하나입니다.

또한 코리아세븐은 점포가 위치한 지역에 따라 차별화된 형태의 점포를 운영하고 있습니다. 주택가에서는 슈퍼형 편의점 형태로 신선식품이나 대용량 묶음상품을 판매하고 오피스 주변에서는 즉석 베이커리를 통해 신선한 빵을 제공하고 있으며, 학원가에서는 핫푸드나 간편조리 식품의 구색을 다양화하는 등 상권별로 점포 운영을 세분화하여 경쟁력을 더욱 높여가고 있습니다.

코리아세븐은 앞으로도 공격적인 확장 기조를 유지하고자 합니다. 업계 주도권을 확고히 하고 고객에게 더 큰 편의를 제공하며 단기적으로 매년 1,000개 이상의 점포를 증설해 나갈 것입니다. 또한 롯데그룹의 금융, 엔터테인먼트 부문 계열사와 제휴하여 고객에게 보다 다양한 제품과 서비스를 제공할 계획입니다.

2010년에 코리아세븐은 전년보다 두 배 가까이 증가한
1조 3,096억 원의 매출을 달성하고 영업이익도 전년 대비
537%나 급증한 408억 원을 기록하였습니다.
'바이더웨이'의 성공적인 인수를 통해 점포망을 대폭 확충하고
수익구조를 개선한 것이 비약적인 성장의 주요 요인이었습니다.
롯데쇼핑은 현재 코리아세븐 지분을 51.4% 보유하고 있습니다.





Prosperity grows when it's shared.

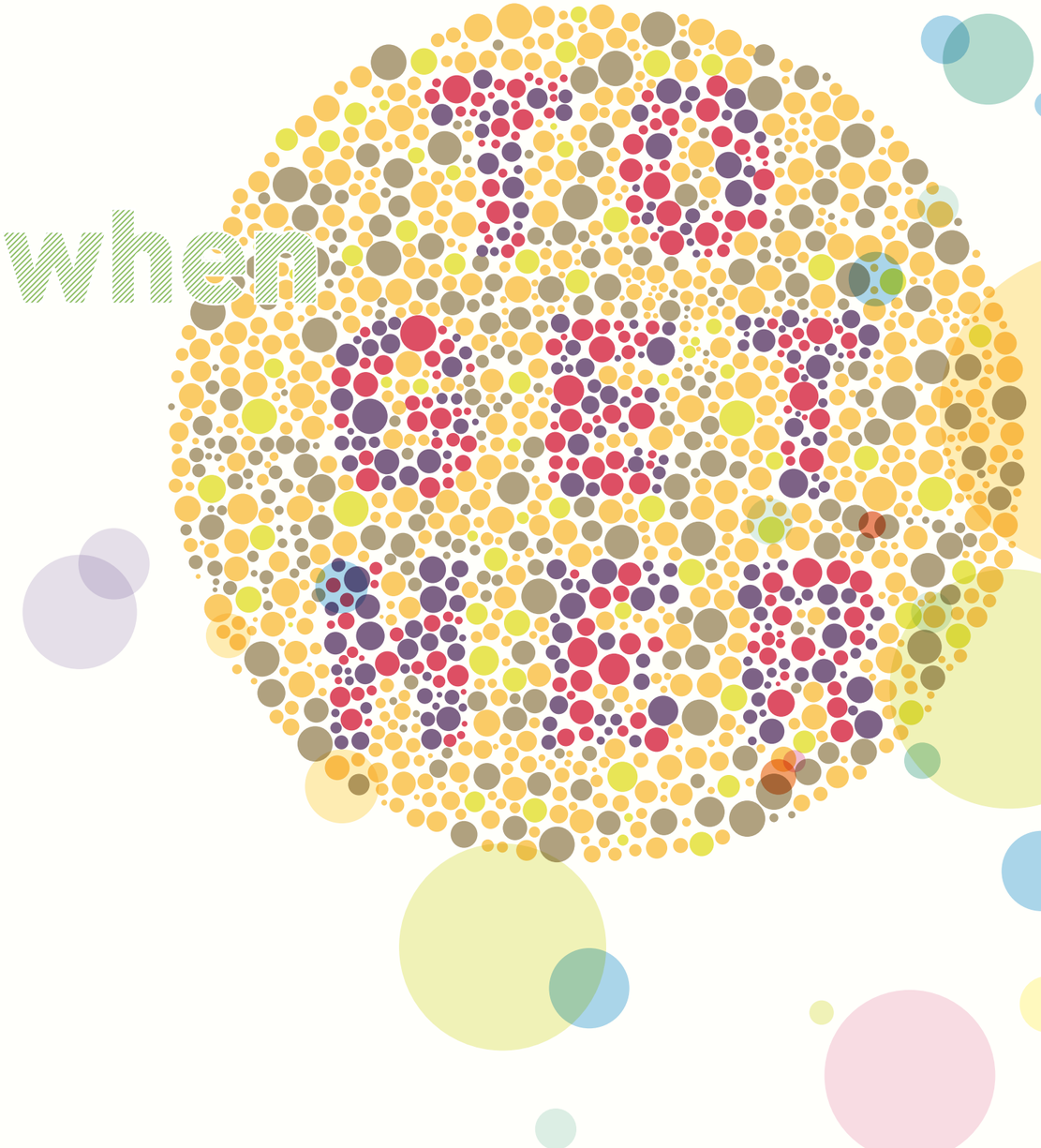
지속가능경영을 실천하며
롯데쇼핑이 세상을 풍요롭게 채워갑니다

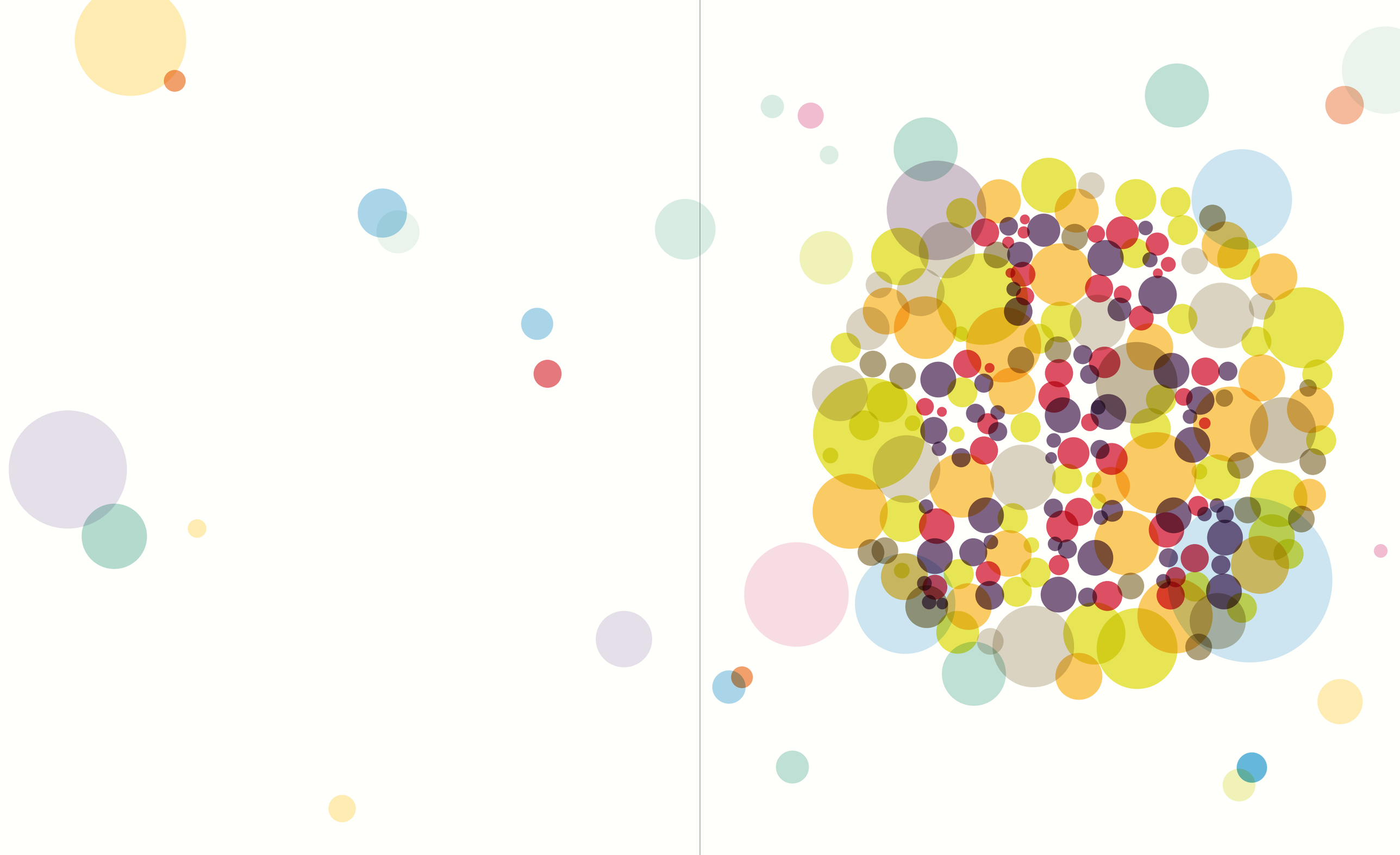
롯데쇼핑은 글로벌 TOP 10 유통기업이자 세계에서 존경받는 글로벌 TOP 지속가능기업이 되기 위해 경제와 사회, 환경의 조화로운 발전을 추구하는 지속가능경영을 성실히 수행하고 있습니다. 다우존스 지속가능경영지수(DJSI) World 부문에 2년 연속 선정되고 유통부문 업종 선도기업에 오른 것은 지속가능한 미래를 향한 롯데쇼핑의 노력이 세계적으로도 인정받고 있다는 것을 의미합니다. 앞으로도 더욱 전략적이고 체계적으로 지속가능경영을 실천하여 모든 이해관계자와 함께 성장해 가겠습니다.

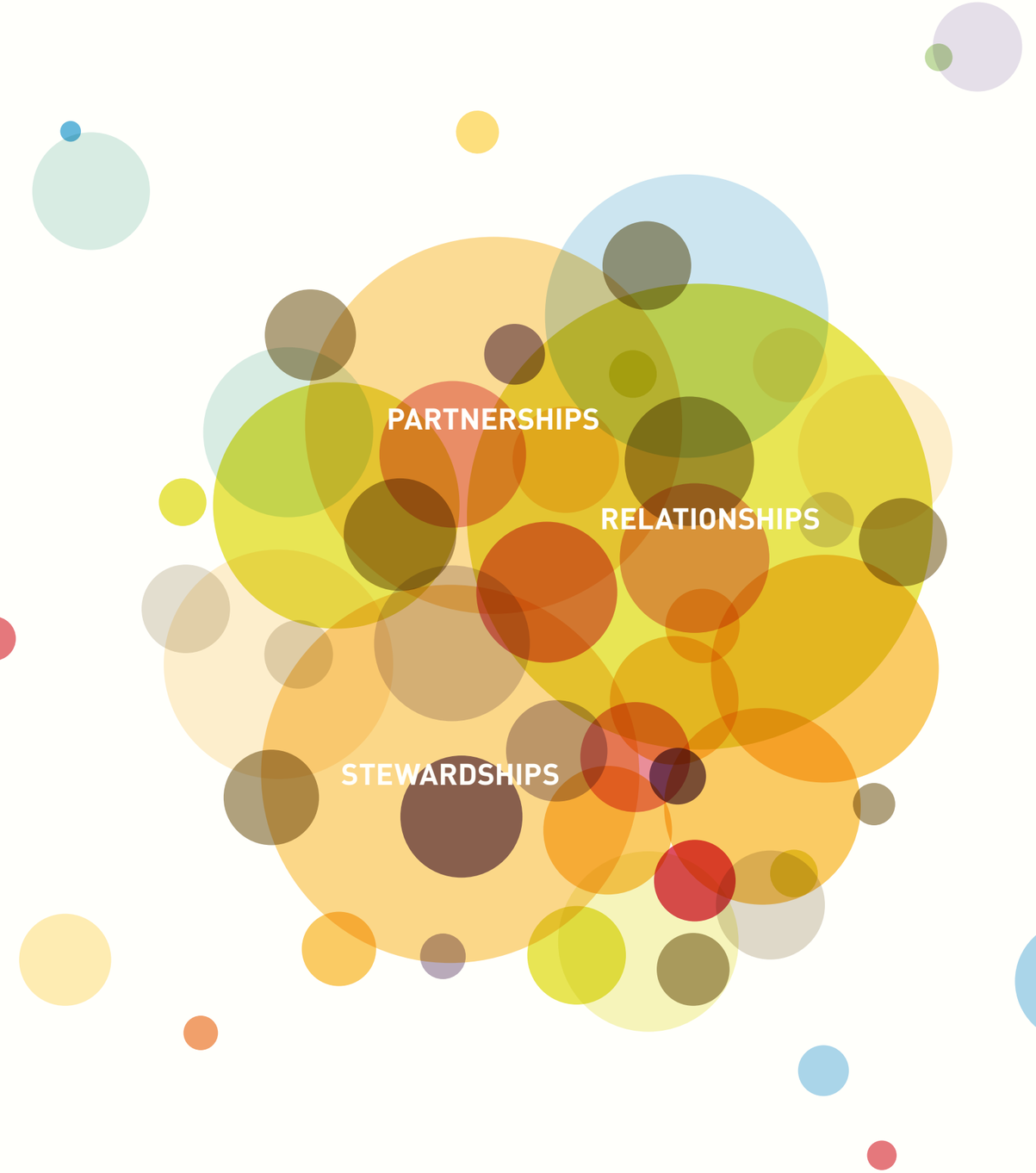
GROWING RELATION-SHIPS
사회공헌

GROWING STEWARD-SHIPS
환경가치경영

GROWING PARTNER-SHIPS
상생경영






PARTNERSHIPS
RELATIONSHIPS
STEWARDSHIPS

휴먼네트워크협의회 멘토링 프로그램

롯데쇼핑은 2010년 5월부터 휴먼네트워크협의회의 멘토링 프로그램에 참여하고 있습니다. 보건복지부가 주관하는 휴먼네트워크는 역량과 네트워크를 가진 개인과 저소득층 아동·청소년 간에 일대일 멘토-멘티 관계를 맺어주는 프로그램입니다. 100여 명의 임직원들이 자발적으로 참여하여 학습, 예체능 지도와 이메일, 전화 등을 통한 정서적 지지를 펼치며 아동과 청소년들이 희망과 역량을 가지고 당당한 사회인으로 성장할 수 있도록 지원하고 있습니다.

출산장려 대통령 표창 수상

롯데쇼핑은 2010년 9월 제1회 '아이낳기 좋은세상 운동 경진대회'에서 대통령 표창을 수상하였습니다. 보건복지부가 주관한 이 대회는 출산장려와 가족친화경영에 앞장서는 기업이나 기관의 우수 사례를 발굴, 출산을 장려하는 사회환경을 조성하기 위해 열린 행사입니다. 롯데쇼핑은 그동안 출산장려 홍보캠페인과 일과 가정이 조화되는 가족친화경영을 적극적으로 펼쳐온 점을 높이 평가받아 대통령상 수상의 영광을 안게 되었습니다.

GROWING

롯데쇼핑은 다음 세대를 위해
기업이 해야 하는 일을
명확히 인식하고 있습니다.
저소득층 아동과 청소년의
정서적 지원을 위한 멘토링, 임직원의
해외 아동과의 자매결연 후원 등

예술의전당 키즈라운지 개원

2010년 12월 롯데쇼핑은 예술의전당 오페라하우스에 '롯데백화점 키즈라운지'를 개관했습니다. 롯데백화점과 예술의전당이 범국가적인 차원에서 진행 중인 '출산장려'와 '문화복지' 정책을 실현할 뿐만 아니라 아동 동반 고객이 공연을 관람하는 동안 아이를 안심하고 맡길 수 있는 환경을 제공하여 고객만족 향상에도 기여한다는 데 의미가 있습니다. 이번 제휴는 국내 민간기업과 문화예술기관이 출산장려를 위해 협력한 최초의 사례입니다.

대한민국 휴먼대상 우수상 수상

롯데쇼핑은 2010년 11월, 제2회 '대한민국 휴먼대상' 시상식에서 우수상을 수상하였습니다. 대한민국 휴먼대상은 보건복지부와 KBS가 공동 주최하여 한 해 동안 나눔문화 형성에 기여한 기관이나 단체, 개인을 발굴·시상하는 행사입니다. 롯데쇼핑은 국내외에서 활발하게 전개하고 있는 아동·청소년 멘토링 활동에 대해 높이 평가받았습니다.

다둥이가족 초청행사 개최

출산장려 캠페인을 꾸준히 전개해온 롯데쇼핑은 2010년 12월, 이 캠페인의 일환으로 롯데월드에서 제2회 '다둥이가족 초청행사'를 열었습니다. 임직원 가족을 포함 전국의 세 자녀 이상 가족 약 700여 명이 참가하여 축하공연 관람, 행운권 추첨, 삼행시 짓기 대회 등의 다채로운 이벤트와 함께 즐거운 자유시간을 가졌습니다.

RELATIONSHIPS

국내외에서 아동을 지원하는
다양한 프로그램을 개발하여
운영하고 있습니다. 또한 우리 사회가
직면한 저출산 문제 해결에 기여하기 위해
출산장려와 다둥이가정 지원 등의
활동에도 앞장서고 있습니다.

해외 아동 일대일 자매결연 후원

롯데쇼핑은 2009년부터 베트남, 캄보디아, 인도 등의 빈곤 아동과 직원들이 일대일 자매결연을 맺을 수 있는 프로그램을 운영하고 있습니다. 자매결연을 맺은 직원들은 아동들이 직접적인 생활 문제를 해결하고 정상적인 생활을 할 수 있도록 금전적인 후원을 하고 있습니다. 또한 서신과 선물을 교환하여 아동들이 다른 나라의 생활과 문물을 알 수 있도록 돕는 정신적인 멘토 역할도 함께하고 있습니다.

협력회사 CEO 간담회

롯데쇼핑은 매년 2차례씩 협력회사 CEO를 초청, 간담회를 개최하여 협력회사의 다양한 의견을 청취하고 정보를 공유함으로써 동반성장의 방안을 함께 모색하고 있습니다. 협력회사 CEO 간담회는 협력회사 평가제도 개선, 커뮤니케이션 확대, 정보 교류, 브랜드 육성, 수익성 제고 등 상생협력을 강화하는 데 크게 이바지하고 있습니다.

GROWING

롯데쇼핑은 협력회사와의
동반성장을 추구하며 다양한
상생협력 프로그램을 운영하고 있습니다.
협력회사의 경쟁력 향상을
적극적으로 지원할 뿐만 아니라
동반성장기금, 동반성장펀드,

신규 브랜드 육성 지원

롯데쇼핑은 우수한 디자인 경쟁력을 갖추고 있으나 판매나 유통 노하우가 부족해 시장 진입에 어려움을 겪고 있는 소규모 의류 생산 업체들을 발굴하여 이들이 디자인하고 생산한 상품들을 모아놓은 편집매장을 만들었습니다. 자체 브랜드를 만들어 백화점에 입점할 수 있는 기회를 제공하고 인테리어와 광고까지 지원함으로써 매출 증대의 효과를 누릴 뿐만 아니라 경영 노하우까지 쌓을 수 있도록 돕고 있습니다.

PARTNERSHIPS

직매입 대금 지급기일 축소 등
다양한 재정지원 프로그램을
시행하고 있습니다. 슬라이딩 마진제,
백화점 매장 인테리어 비용 지원 등
비용 절감과 수익 향상을 위한
지원도 함께 펼치고 있습니다.

자금운용을 위한 재정지원 확대

롯데쇼핑은 중소 협력회사의 원활한 자금운용을 위해 각종 재정지원 프로그램을 제공하고 있습니다. 동반성장기금 규모를 1,000억 원으로 확대하고 무이자 대출기간도 기존 3개월에서 최대 1년까지 연장이 가능하도록 하였습니다. 연 매출 1,000억 원 미만의 협력업체가 대출을 받을 경우에는 최대 2.0%의 금리감면 혜택을 받을 수도 있습니다. 또한 기업은행과 연계, 400억 원의 동반성장펀드를 조성하여 저리로 협력회사에 대출할 수 있도록 하였습니다. 상품 개발에 필요한 원자재 구입비와 생산비를 선지급할 수 있도록 200억 원의 상품개발기금도 조성할 계획입니다. 이와 함께 기존에 익월 20일에 지급하던 직매입 대금 지급기일을 10일로 앞당겨 협력회사의 자금흐름에 실질적인 도움이 되도록 하였습니다.

비용 절감과 수익성 강화 지원

롯데쇼핑은 협력회사의 비용을 절감하고 수익성을 강화할 수 있는 다양한 지원정책을 시행하고 있습니다. 이의 일환으로 백화점 리뉴얼 등으로 인한 매장 이전 시 발생하는 인테리어 비용을 보상하고 있습니다. 입점 후 1년간은 100%, 1년 후부터 2년까지는 감가상각을 적용한 실비를 전액 지원하고 있으며, 매출 실적이 좋은 브랜드나 편집매장이 소형 점포에 입점할 때는 인테리어 비용을 최대 50%까지 지원하고 있습니다. 또한 소형 점포와 신규 점포에 입점하는 우수 브랜드를 대상으로 매출 목표 달성 시 인센티브를 제공하는 슬라이딩 마진 인하제를 실시하고 있습니다.

ISO 14001 인증 유지심사 완료

2010년 5월, 롯데백화점 본사와 전국 점포의 ISO 14001 인증 유지심사를 완료하였습니다. ISO 14001은 환경경영시스템에 대한 국제 인증으로 롯데백화점은 지난 2006년 본사 및 전점 인증을 획득한 이후 세계적인 수준의 환경경영시스템을 구축하여 체계적으로 환경가치경영을 실천하고 있습니다.

GROWING

롯데쇼핑은 환경가치경영에 대한
확고한 의지와
체계적인 환경경영시스템을
바탕으로 모든 경영활동에서
환경에 미치는 영향을
최소화하고자
노력하고 있습니다.

녹색매장 시범기업 선정

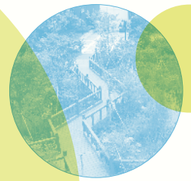
롯데쇼핑은 환경부가 주관하는 '2010년 녹색매장 시범기업'에 선정되어 친환경 설비 도입과 친환경 상품 판매를 통해 점포를 친환경화하는 사업에 참여하고 있습니다. 롯데백화점 3개 점포와 롯데마트 2개 점포가 이 시범사업에 참가, 고효율 LED 조명이나 태양열 시스템 등 절전시설을 설치하는 한편 친환경 상품 활성화를 위한 다양한 판촉 활동과 이벤트를 진행하고 있습니다.

STEWARDSHIPS

환경을 보전하고 기후변화에 대응하는
다양한 환경 프로그램에
적극적으로 참여할 뿐만 아니라
고객을 대상으로 환경의식을 고취하고
환경친화적인 생활습관을 제안하는
환경 캠페인도 꾸준히
실천하고 있습니다.

저탄소 녹색성장 유공 표창 수상

롯데쇼핑은 환경부와 그린스타트 전국 네트워크가 주최하는 '2010 저탄소 녹색성장 박람회'에서 녹색생활실천부문 최우수기업으로 선정돼 국무총리상을 수상하였습니다. 그동안 고객과 협력회사, 임직원에게 녹색생활의 중요성을 알리고 실천을 장려해온 적극적인 노력을 높이 평가받아 뜻깊은 상을 수상하게 되었습니다.



고객과 함께하는 환경 캠페인

고객과 지역사회의 환경의식을 높이고 환경운동 참여를 유도하기 위해 지구 온난화 방지, 멸종위기조류 보호를 위한 '에코숍'을 운영하고 '대학생 환경마케팅 공모전'을 꾸준히 시행하고 있으며, '롯데 어린이환경학교'를 통해 미래의 주역인 어린이들에게 체계적인 환경교육을 시행하고 있습니다. 환경장바구니를 보급하여 일회용품 사용을 줄이는 '에코백 캠페인', 재생용지에 콩기름으로 인쇄하여 환경오염을 줄인 '에코 전단', 식품매장의 친환경 용기 적용 등 다양한 환경캠페인도 함께 펼치고 있습니다. 2009년부터 환경부와 '그린스타트 공동 협약'을 체결하고, '1고객 1그린 실천 운동'을 업계 최초로 도입, 본격적으로 실천에 옮겼습니다. 또한 백화점 전 점포의 쇼핑메이트 키오스크에 '탄소 발자국 계산 서비스'를 도입하여 탄소 배출 저감에 대한 고객들의 관심과 참여를 이끌고 있습니다.

FINANCIAL STATEMENTS

We're committed to delivering sustainable value for our shareholders.

기업가치 제고에 주력하여 주주에게
지속가능한 가치를 제공해 나가겠습니다

60 외부감사인의 감사보고서
62 재무상태표
66 손익계산서
69 이익잉여금처분계산서
70 자본변동표
71 현금흐름표
74 재무제표에 대한 주석
119 외부감사인의 내부회계관리제도 검토보고서
120 내부회계관리제도 운영실태보고서
121 요약 연결 손익계산서

외부감사인의 감사보고서

2011년 3월 2일

KPMG SAMJONG

Based on a report originally issued in Korean

롯데쇼핑주식회사
주주 및 이사회 귀중

본 감사인은 첨부된 롯데쇼핑주식회사의 2010년 12월 31일과 2009년 12월 31일 현재의 재무상태표와 동일로 종료되는 양 회계연도의 손익계산서, 이익잉여금처분계산서, 자본변동표 및 현금흐름표를 감사하였습니다. 이 재무제표를 작성할 책임은 회사경영자에게 있으며 본 감사인의 책임은 동 재무제표에 대하여 감사를 실시하고 이를 근거로 이 재무제표에 대하여 의견을 표명하는데 있습니다.

본 감사인은 한국의 회계감사기준에 따라 감사를 실시하였습니다. 이 기준은 본 감사인이 재무제표가 중요하게 왜곡 표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시할 것을 요구하고 있습니다. 감사는 재무제표상의 금액과 공시내용을 뒷받침하는 감사증거에 대하여 시사의 방법을 적용하여 검증하는 것을 포함하고 있습니다. 또한 감사는 재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가 뿐만 아니라 재무제표 작성을 위해 경영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함하고 있습니다. 본 감사인이 실시한 감사가 감사의견 표명을 위한 합리적인 근거를 제공하고 있다고 본 감사인은 믿습니다.

본 감사인의 의견으로는 상기 재무제표는 롯데쇼핑주식회사의 2010년과 2009년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 회계연도의 경영성과 그리고 이익잉여금 및 자본의 변동과 현금흐름의 내용을 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

감사보고서 이용자의 합리적인 의사결정에 참고가 될 것이라고 판단되는 사항으로서 재무제표에 대한 주석 2와 27에서 설명하고 있는 바와 같이 당기 중 유형자산의 내용연수를 변경하였습니다. 이로 인하여 내용연수 변경전보다 유형자산, 미지급법인세와 순자산가액이 각각 108,213백만원, 26,187백만원, 82,026백만원 증가 하였고, 당기순이익은 82,026백만원 증가하였습니다.

KPMG Samjong Accounting Corp.

서울특별시 강남구 역삼동 737 강남파이낸스센터 10층
삼정회계법인 대표이사 윤 성 복

이 감사보고서는 감사보고서일(2011년 3월 2일)현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 이후 이 보고서를 열람하는 시점까지의 기간 사이에 첨부된 회사의 재무제표에 중대한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

재 무 제 표

제 41(당) 기

2010년 01월 01일 부터
2010년 12월 31일 까지

제 40(전) 기

2009년 01월 01일 부터
2009년 12월 31일 까지

"첨부된 재무제표는 당사가 작성한 것입니다."
롯데쇼핑주식회사 대표이사 이 철 우

재무상태표

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과목	제 41 (당) 기		제 40 (전) 기	
자산	금액	금액	금액	금액
I. 유동자산		**2,599,158,641,999**		**2,032,997,740,533**
(1) 당좌자산		**1,355,030,562,951**		931,688,887,530
현금및현금성자산(주10,17)	625,709,384,680		434,546,607,259	
단기금융상품(주3,11)	69,435,877,102		87,032,139,493	
매도가능증권(주4)	4,811,420,157		8,144,220,806	
매출채권(주8)	322,871,792,754		242,431,227,007	
대손충당금	(3,447,818,203)		(2,652,365,414)	
단기대여금(주8,17,19)	44,815,526,079		37,770,810,079	
대손충당금	(26,644,809,978)		(14,982,027,389)	
미수금(주8,17)	102,850,831,794		85,418,230,005	
대손충당금	(3,244,015,911)		(2,882,823,275)	
미수수익	8,308,800,239		6,653,705,044	
선급금(주8)	35,439,207,656		22,386,232,772	
대손충당금	(1,982,015,230)		(1,851,629,665)	
선급비용	20,992,893,666		10,296,132,269	
유동성파생상품자산(주19)	126,754,569,249		-	
유동성이연법인세자산(주23)	28,358,918,897		19,378,428,539	
(2) 재고자산(주2,10)		**1,244,128,079,048**		1,101,308,853,003
상품	1,240,662,966,382		1,098,099,402,135	
저장품	771,723,900		895,477,398	
미착품	114,909,894		557,363,770	
완성주택	2,578,478,872		1,756,609,700	
II. 비유동자산		**18,623,012,317,437**		**16,625,358,672,177**
(1) 투자자산		**5,207,913,661,590**		4,342,192,900,255
장기금융상품(주3)	16,400,000		12,527,900,000	
매도가능증권(주4,8,11)	223,067,749,186		191,210,297,333	
만기보유증권(주5)	-		1,000,000,000	
지분법적용투자주식(주6,7,8)	4,869,933,306,243		3,975,317,075,554	
장기대여금(주17)	68,658,350,000		42,101,400,000	
대손충당금	(686,583,500)		(421,014,000)	
비유동성파생상품자산(주4,19)	43,000,504,593		116,667,196,306	
기타의투자자산	3,923,935,068		3,790,045,062	

계속

재무상태표

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과목	제 41 (당) 기		제 40 (전) 기	
자산	금액	금액	금액	금액
(2) 유형자산(주7,8,9,10,11,27,33)		**11,629,659,078,420**		11,129,376,770,288
토지	6,745,184,844,925		6,796,441,029,400	
건물	4,519,795,088,322		4,227,647,099,470	
감가상각누계액	(1,043,572,092,426)		(1,023,024,935,773)	
구축물	243,967,764,599		223,305,635,825	
감가상각누계액	(43,322,156,543)		(33,494,510,372)	
기계장치	54,479,269,869		41,179,508,167	
감가상각누계액	(19,658,077,997)		(16,184,089,285)	
차량운반구	2,801,862,124		2,687,768,207	
감가상각누계액	(2,156,967,186)		(2,085,105,982)	
장치장식물	208,541,072,811		189,379,417,642	
감가상각누계액	(185,404,453,658)		(174,312,944,210)	
기타의유형자산	1,530,518,363,672		1,256,107,678,129	
감가상각누계액	(1,178,521,263,322)		(1,016,816,084,993)	
건설중인자산	797,005,823,230		658,546,304,063	
(3) 무형자산(주12,33)		**450,218,545,427**		134,503,205,316
영업권(주28)	362,048,027,772		42,056,460,866	
산업재산권	990,839,275		722,836,067	
수도시설이용권	4,161,540,178		3,893,470,335	
전기시설이용권	4,059,725,098		4,399,532,601	
가스시설이용권	1,335,178,222		1,610,217,100	
시설물이용권	69,388,482,303		73,836,926,883	
라이센스	3,611,306,489		4,510,665,689	
영화판권	1,503,742,271		98,480,786	
기타의무형자산	3,119,703,819		3,374,614,989	
(4) 기타비유동자산		**1,335,221,032,000**		1,019,285,796,318
장기선급비용	337,871,153,536		262,667,148,709	
보증금(주16,18)	895,278,013,112		680,470,382,257	
장기선급금	102,071,865,352		76,148,265,352	
자산총계		**21,222,170,959,436**		**18,658,356,412,710**

계속

재무상태표

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과목	제 41 (당) 기		제 40 (전) 기	
부채	금액	금액	금액	금액
I. 유동부채		**5,026,723,622,759**		**3,287,832,971,114**
매입채무(주8,17)	2,039,955,557,949		1,799,559,725,854	
단기차입금(주13,18)	510,362,570,250		21,759,162,238	
유동성사채(주14,17,19)	974,603,200,000		126,282,000,000	
사채할인발행차금(주14)	(2,297,805,901)		(94,512,080)	
미지급금(주8,17)	511,238,405,340		475,802,496,536	
선수금	37,673,006,486		29,543,453,990	
선수수익	413,931,164		49,181,816	
예수금	12,038,513,617		9,573,319,158	
부가세예수금	68,496,516,297		40,644,437,003	
미지급비용	197,331,561,725		261,333,606,419	
미지급법인세(주23)	209,862,637,814		112,306,251,343	
상품권	409,062,012,253		378,147,716,150	
수입보증금	870,104,000		1,104,995,000	
마일리지충당부채(주18)	30,311,714,646		30,311,683,587	
유동성파생상품부채(주19)	6,571,780,544		-	
투자예수금	20,229,916,575		1,509,454,100	
II. 비유동부채		**3,069,487,927,107**		**3,038,967,840,889**
장기차입금(주13,14,17,19)	533,014,000,000		378,846,000,000	
현재가치할인차금(주13)	(924,959,103)		-	
사채(주14,17,19)	1,303,598,000,000		1,409,539,800,000	
사채할인발행차금(주14)	(3,735,316,049)		(7,313,232,280)	
비유동성파생상품부채(주19)	13,226,869,013		-	
임대보증금(주11,16)	235,520,694,666		254,769,744,077	
퇴직급여충당부채(주15)	159,554,434,632		149,646,400,198	
퇴직연금운용자산(주15)	(112,025,136,649)		-	
퇴직보험예치금	-		(104,286,097,370)	
국민연금전환금	(58,699,300)		(45,487,200)	
비유동성이연법인세부채(주23)	941,318,039,897		957,810,713,464	
부채총계		**8,096,211,549,866**		**6,326,800,812,003**

계속

재무상태표

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과목	제 41 (당) 기		제 40 (전) 기	
자본	금액	금액	금액	금액
I. 자본금(주1,20)		**145,216,870,000**		**145,216,870,000**
보통주자본금	145,216,870,000		145,216,870,000	
II. 자본잉여금(주20)		**4,650,895,427,744**		**4,650,895,427,744**
주식발행초과금	3,605,116,917,724		3,605,116,917,724	
감자차익	1,793,220,578		1,793,220,578	
기타자본잉여금	1,043,985,289,442		1,043,985,289,442	
III. 자본조정		**(32,501,232,499)**		**(16,270,933,147)**
지분법자본조정(주6,21,23)	(32,501,232,499)		(16,270,933,147)	
IV. 기타포괄손익누계액(주23,26)		**2,703,512,271,404**		**2,866,718,100,285**
매도가능증권평가이익(주4)	67,632,315,660		53,176,687,197	
지분법자본변동(주6)	138,493,768,229		125,447,631,718	
부의지분법자본변동(주6)	(121,997,548,599)		(92,605,035,226)	
파생상품평가손실(주19)	(16,349,019,106)		(11,207,545,680)	
유형자산재평가이익(주9)	2,635,732,755,220		2,791,906,362,276	
V. 이익잉여금(주22)		**5,658,836,072,921**		**4,684,996,135,825**
법정적립금	166,593,587,000		162,963,165,250	
임의적립금	4,460,052,125,217		3,790,052,125,217	
미처분이익잉여금	1,032,190,360,704		731,980,845,358	
자본총계		**13,125,959,409,570**		**12,331,555,600,707**
부채 및 자본총계		**21,222,170,959,436**		**18,658,356,412,710**

손익계산서

제 41(당) 기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지
제 40(전) 기 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	제 41 (당) 기		제 40 (전) 기	
	금액	금액	금액	금액
I. 매출액(주8,33,34)		**13,516,927,712,960**		**11,535,281,081,629**
(1)총매출액	**14,316,674,899,115**		12,207,269,218,924	
직영상품총매출액	12,699,150,907,675		10,737,965,114,296	
특정상품총매출액	728,916,064,876		607,554,427,577	
제품총매출액	-		53,203,914,393	
분양수입	-		51,733,943,379	
부대영업수입	194,881,029,266		156,462,420,170	
기타영업수입(주16,18)	693,726,897,298		600,349,399,109	
(2)차감	**(799,747,186,155)**		**(671,988,137,295)**	
특정매입원가	(579,258,029,945)		(481,420,653,236)	
매출에누리액	(220,489,156,210)		(190,567,484,059)	
II. 매출원가(주8,32)		**9,335,014,838,051**		**7,959,811,542,047**
(1)상품매출원가	**9,253,974,203,749**		7,825,712,501,862	
기초상품재고액	1,098,099,402,135		1,002,491,976,927	
당기상품매입액	9,396,537,767,996		7,920,858,394,818	
타계정대체액	-		461,532,252	
기말상품재고액	(1,240,662,966,382)		(1,098,099,402,135)	
(2)제품매출원가	-		**15,924,943,268**	
(3)분양원가	-		**44,845,702,017**	
(4)부대영업원가	**81,040,634,302**		**73,328,394,900**	
III. 매출총이익		**4,181,912,874,909**		**3,575,469,539,582**
IV. 판매비와 관리비		**3,033,530,474,716**		**2,698,994,756,068**
급여(주8,32)	581,683,492,883		506,743,020,890	
퇴직급여(주8,15,32)	52,406,182,458		50,597,298,952	
복리후생비(주32)	91,513,936,272		79,542,132,168	
교육훈련비	9,865,605,887		6,626,020,485	
여비교통비	16,497,599,383		13,056,920,919	
차량유지비	1,044,322,032		853,626,374	
지급임차료(주8,16,18,32)	184,199,332,274		157,213,619,448	
세금과공과(주32)	97,463,355,778		86,179,103,170	
수도광열비	153,680,738,109		134,860,407,768	
통신비	10,385,989,286		9,261,924,702	
보험료	6,123,435,591		5,793,124,326	
용역비	442,225,807,283		368,157,817,390	

계속

손익계산서

제 41(당) 기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지
제 40(전) 기 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	제 41 (당) 기		제 40 (전) 기	
	금액	금액	금액	금액
지급수수료(주8)	428,525,845,212		346,597,116,196	
광고선전비(주8)	173,701,998,895		154,530,133,081	
판촉비(주18)	335,149,356,019		298,425,977,858	
장식비	15,938,461,415		11,790,896,348	
수선비	18,831,805,845		15,528,636,056	
감가상각비(주9,27,32,33)	296,065,992,658		371,441,649,975	
무형자산상각비(주12,28,33)	34,744,046,817		13,867,167,410	
대손상각비(주8)	1,392,647,366		1,825,900,939	
소모품비	45,149,743,079		35,330,403,949	
도서비	802,232,231		666,768,854	
견본비	18,795,817		38,120,581	
회의비	1,643,945,168		1,195,509,202	
조사연구비	188,988,395		290,193,070	
포장비	6,112,952,611		6,110,015,006	
운반비	7,427,623,590		4,431,834,486	
접대비	2,655,305,223		2,065,587,245	
문화교실운영비	15,080,242,144		13,650,415,186	
잡비	3,010,694,995		2,323,414,034	
V.영업이익(주33,34)		**1,148,382,400,193**		**876,474,783,514**
VI.영업외수익		**618,153,684,832**		**383,019,631,160**
이자수익(주5)	38,378,668,191		31,780,665,739	
배당금수익	965,982,720		728,230,400	
외환차익	544,042,411		3,111,660,574	
외화환산이익	23,368,170,907		102,159,494,734	
지분법이익(주6)	245,061,667,439		221,621,275,511	
지분법적용투자주식처분이익(주6)	-		2,647,481,312	
파생상품평가이익(주19)	57,656,620,190		-	
파생상품거래이익	10,052,000,000		313,500,000	
유형자산처분이익	216,352,892,971		654,565,659	
무형자산처분이익	91,741,484		-	
잡이익	25,681,898,519		20,002,757,231	

계속

손익계산서

제 41(당) 기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지
제 40(전) 기 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	제 41 (당) 기		제 40 (전) 기	
	금액	금액	금액	금액
VII. 영업외비용		**439,686,271,042**		**319,724,528,615**
이자비용	136,286,855,385		67,105,042,489	
기타의대손상각비(주8)	11,928,352,089		14,790,053,889	
외환차손	13,581,156,441		7,346,684,180	
외화환산손실	95,408,816,470		4,860,797,342	
매도가능증권처분손실	241,708,130		1,160,361	
지분법손실(주6)	115,986,395,124		82,690,226,197	
지분법적용투자주식처분손실(주6)	179,489,381		1,042,063,601	
파생상품평가손실(주19)	22,600,000,000		103,717,362,014	
투자자산손상차손	784,475,524		2,153,802,603	
유형자산처분손실	9,086,599,038		777,753,334	
유형자산재평가손실	-		7,255,898,136	
무형자산처분손실	738,353		-	
기부금	10,969,055,754		10,956,889,236	
잡손실	22,632,629,353		17,026,795,233	
VIII. 법인세비용차감전계속사업이익		**1,326,849,813,983**		**939,769,886,059**
IX. 계속사업손익법인세비용(주23)		**316,705,659,387**		**227,782,785,055**
X. 계속사업이익		**1,010,144,154,596**		**711,987,101,004**
XI. 중단사업이익(주23,29) (전기 법인세효과: 1,415,968,913원)		**-**		**4,435,142,299**
XII.당기순이익(주34)		**1,010,144,154,596**		**716,422,243,303**
XIII.주당손익(주24,34)				
주당계속사업이익		34,781		24,515
주당순이익		34,781		24,667

첨부된 재무제표에 대한 주석은 본 재무제표의 일부입니다

이익잉여금처분계산서

제 41(당) 기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지, 처분확정일 2011년 3월 18일
제 40(전) 기 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지, 처분확정일 2010년 3월 26일

(단위 : 원)

과목	제 41 (당) 기		제 40 (전) 기	
	금액	금액	금액	금액
I. 미처분이익잉여금		**1,032,190,360,704**		**731,980,845,358**
1. 전기이월이익잉여금	22,046,206,108		15,558,602,055	
2. 당기순이익	1,010,144,154,596		716,422,243,303	
II. 이익잉여금처분액		**1,007,921,567,100**		**709,934,639,250**
1. 이익준비금	4,356,506,100		3,630,421,750	
2. 배당금(주25)	43,565,061,000		36,304,217,500	
현금배당(주당배당금(율))				
보통주 : 당기 1,500원(30%)	43,565,061,000		36,304,217,500	
보통주 : 전기 1,250원(25%)				
3. 임의적립금	960,000,000,000		670,000,000,000	
III. 차기이월미처분이익잉여금		**24,268,793,604**		**22,046,206,108**

첨부된 재무제표에 대한 주석은 본 재무제표의 일부입니다

자본변동표

제 41(당) 기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지
제 40(전) 기 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	자본금	자본 잉여금	자본 조정	기타포괄 손익누계액	이익 잉여금	총계
2009.01.01(전기초)	145,216,870,000	4,650,895,427,744	(16,270,933,147)	45,942,544,357	4,004,878,110,022	8,830,662,018,976
연차배당	-	-	-	-	(36,304,217,500)	(36,304,217,500)
당기순이익	-	-	-	-	716,422,243,303	716,422,243,303
매도가능증권평가손익	-	-	-	44,202,680,202	-	44,202,680,202
(부의)지분법자본변동	-	-	-	(24,317,669,374)	-	(24,317,669,374)
파생상품평가손익	-	-	-	8,984,182,824	-	8,984,182,824
유형자산재평가이익	-	-	-	2,791,906,362,276	-	2,791,906,362,276
2009.12.31(전기말)	145,216,870,000	4,650,895,427,744	(16,270,933,147)	2,866,718,100,285	4,684,996,135,825	12,331,555,600,707
2010.01.01(당기초)	145,216,870,000	4,650,895,427,744	(16,270,933,147)	2,866,718,100,285	4,684,996,135,825	12,331,555,600,707
연차배당	-	-	-	-	(36,304,217,500)	(36,304,217,500)
당기순이익	-	-	-	-	1,010,144,154,596	1,010,144,154,596
지분법자본조정	-	-	(16,230,299,352)	-	-	(16,230,299,352)
매도가능증권평가손익	-	-	-	14,455,628,463	-	14,455,628,463
(부의)지분법자본변동	-	-	-	(16,346,376,862)	-	(16,346,376,862)
파생상품평가손익	-	-	-	(5,141,473,426)	-	(5,141,473,426)
유형자산재평가이익	-	-	-	(156,173,607,056)	-	(156,173,607,056)
2010.12.31(당기말)	145,216,870,000	4,650,895,427,744	(32,501,232,499)	2,703,512,271,404	5,658,836,072,921	13,125,959,409,570

첨부된 재무제표에 대한 주석은 본 재무제표의 일부입니다

현금흐름표

제 41(당) 기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지
제 40(전) 기 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	제 41 (당) 기		제 40 (전) 기	
	금액	금액	금액	금액
I. 영업활동으로 인한 현금흐름		**1,145,091,201,183**		**1,060,877,090,894**
1. 당기순이익	1,010,144,154,596		716,422,243,303	
2. 현금의 유출이 없는 비용등의 가산	690,091,294,563		689,557,429,021	
퇴직급여	52,406,182,458		50,859,203,860	
감가상각비	296,065,992,658		373,217,630,990	
무형자산상각비	62,171,041,500		29,970,013,956	
대손상각비	1,392,647,366		1,887,631,888	
기타의대손상각비	11,928,352,089		14,790,053,889	
재고자산평가손실	-		555,086,687	
재고자산감모손실	17,124,675,860		12,743,962,525	
사채할인발행차금상각(이자비용)	4,718,210,307		3,281,034,883	
외화환산손실	95,404,786,775		4,612,423,105	
매도가능증권처분손실	241,708,130		1,160,361	
지분법손실	115,986,395,124		82,690,226,197	
지분법적용투자주식처분손실	179,489,381		1,042,063,601	
파생상품평가손실	22,600,000,000		103,717,362,014	
투자자산손상차손	784,475,524		2,153,802,603	
유형자산처분손실	9,086,599,038		779,874,326	
유형자산재평가손실	-		7,255,898,136	
무형자산처분손실	738,353		-	
3. 현금의 유입이 없는 수익등의 차감	(542,804,332,632)		(330,446,256,410)	
재고자산평가손실환입	293,378,641		-	
외화환산이익	23,348,031,907		102,159,494,734	
지분법이익	245,061,667,439		221,621,275,511	
지분법적용투자주식처분이익	-		2,647,481,312	
파생상품평가이익	57,656,620,190		-	
유형자산처분이익	216,352,892,971		663,128,113	
무형자산처분이익	91,741,484		-	
중단사업처분이익	-		3,354,876,740	
4. 영업활동으로 인한 자산부채의 변동	(12,339,915,344)		(14,656,325,020)	
매출채권의 감소(증가)	(73,087,837,933)		(21,972,464,435)	
미수금의 감소(증가)	(10,747,764,243)		(4,082,915,420)	
미수수익의 감소(증가)	(1,655,095,195)		(2,045,973,694)	
선급금의 감소(증가)	(13,631,597,071)		(7,833,403,881)	
선급비용의 감소(증가)	(10,693,760,314)		1,999,878,182	
이연법인세자산의 감소(증가)	(8,980,490,358)		(6,843,077,422)	
재고자산의 감소(증가)	(141,216,135,935)		(84,601,837,450)	
장기선급비용의 감소(증가)	(75,104,004,827)		(73,285,850,428)	
매입채무의 증가(감소)	205,010,783,898		161,970,552,985	
미지급금의 증가(감소)	34,502,181,382		(8,221,199,961)	
선수금의 증가(감소)	8,129,552,496		12,204,146,582	

계속

현금흐름표

제 41(당) 기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지
제 40(전) 기 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	제 41 (당) 기		제 40 (전) 기	
	금액	금액	금액	금액
선수수익의 증가(감소)	(87,211,772)		(52,151,524)	
예수금의 증가(감소)	2,424,306,809		272,320,542	
부가세예수금의 증가(감소)	27,421,540,388		7,806,808,054	
미지급비용의 증가(감소)	(63,996,542,695)		120,346,075,637	
미지급법인세의 증가(감소)	97,556,386,471		(101,822,192,350)	
상품권의 증가(감소)	30,914,296,103		38,621,915,766	
수입보증금의 증가(감소)	(234,891,000)		176,685,000	
마일리지충당부채의 증가(감소)	31,059		(393,026,178)	
투자예수금의 증가(감소)	18,720,462,475		(8,705,049,466)	
퇴직금의 지급	(60,775,880,468)		(41,177,754,515)	
퇴직연금운용자산 (퇴직보험예치금)의 감소(증가)	5,217,328		(14,157,731,285)	
국민연금전환금의 감소(증가)	41,394,050		2,770,400	
이연법인세부채의 증가(감소)	23,145,144,008		17,137,149,841	
II. 투자활동으로 인한 현금흐름(주30)		**(2,195,755,417,863)**		**(1,818,629,287,969)**
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	**769,426,318,468**		402,626,466,626	
단기금융상품의 감소	157,032,139,493		43,613,094,424	
단기대여금의 감소	37,736,832,000		38,862,271,288	
장기금융상품의 감소	11,500,000		11,500,000	
매도가능증권의 처분	8,943,281,870		43,236,775,150	
만기보유증권의 처분	1,000,000,000		159,444,780,823	
지분법적용투자주식의 처분	591,023,372		59,931,003	
배당금의 회수	17,260,820,948		14,712,839,150	
기타의투자자산의 감소	1,355,225,738		959,499,163	
보증금의 감소	56,648,109,393		35,455,144,933	
장기선급금의 감소	2,000,000,000		19,050,000,000	
토지의 처분	293,707,253,506		2,473,123,753	
건물의 처분	179,555,426,426		13,543,394,438	
구축물의 처분	11,958,697,626		2,083,438,789	
기계장치의 처분	274,083,560		1,025,836,530	
차량운반구의 처분	124,558,179		7,501,000	
기타의유형자산의 처분	699,316,834		3,114,950,554	
무형자산의 처분	528,049,523		633,536,470	
중단사업 자산, 부채의 처분	-		24,338,849,158	
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	**(2,965,181,736,331)**		**(2,221,255,754,595)**	
단기금융상품의 증가	126,935,877,102		86,744,344,903	
단기대여금의 증가	44,572,032,000		47,175,685,802	
장기금융상품의 증가	-		8,500,000	
장기대여금의 증가	26,600,000,000		15,000,000,000	

계속

현금흐름표

제 41(당) 기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지
제 40(전) 기 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	제 41 (당) 기		제 40 (전) 기	
	금액	금액	금액	금액
매도가능증권의 취득	19,176,784,200		39,833,316,903	
지분법적용투자주식의 취득	813,971,129,527		934,462,593,050	
기타의투자자산의 증가	2,273,591,268		5,871,763,100	
보증금의 증가	145,893,224,350		108,983,076,935	
장기선급금의 증가	54,673,600,000		44,768,265,352	
토지의 취득	11,212,991,939		53,570,974,598	
건물의 취득	9,353,761,523		10,850,005,929	
구축물의 취득	649,147,630		1,145,016,702	
기계장치의 취득	961,537,281		505,489,643	
차량운반구의 취득	497,567,790		347,608,048	
장치장식물의 취득	3,187,284,474		4,829,043,023	
기타의유형자산의 취득	103,507,693,269		71,431,488,989	
건설중인자산의 증가	723,385,788,518		780,702,206,682	
무형자산의 증가	29,483,987,378		15,026,374,936	
영업양수로 인한 현금유출	848,845,738,082		-	
III. 재무활동으로 인한 현금흐름		**1,241,826,994,101**		**882,602,801,461**
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	**10,615,897,394,161**		4,498,565,509,044	
단기차입금의 차입	9,618,964,458,527		3,327,757,748,169	
유동성사채의 발행	116,265,160,000		131,368,804,500	
장기차입금의 차입	121,275,000,000		397,040,000,000	
사채의 발행	708,791,293,000		578,669,743,300	
임대보증금의 증가	50,601,482,634		63,729,213,075	
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	**(9,374,070,400,060)**		**(3,615,962,707,583)**	
단기차입금의 상환	9,130,361,050,515		3,526,000,000,000	
유동성사채의 상환	131,500,000,000		-	
임대보증금의 감소	75,905,132,045		53,658,490,083	
배당금의 지급	36,304,217,500		36,304,217,500	
IV. 현금의 증가(감소) (I + II + III)		**191,162,777,421**		**124,850,604,386**
V. 기초의 현금		**434,546,607,259**		**309,696,002,873**
VI. 기말의 현금		**625,709,384,680**		**434,546,607,259**

첨부된 재무제표에 대한 주석은 본 재무제표의 일부입니다

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

1. 당사의 개요

롯데쇼핑주식회사("당사")는 1970년 7월 2일 백화점 경영을 목적으로 설립되었으며 당기말 현재 백화점 23개점, 할인점 90개점, 슈퍼마켓 277개점, 영화관 32개관을 보유하고 있습니다. 당사는 2006년 2월 9일자로 주식을 한국거래소가 개설한 유가증권시장에 상장하였으며, 2006년 2월 8일자로 영국의 London Stock Exchange에 상장하였습니다. 당기말 현재 당사의 주요주주는 다음과 같습니다.

주주	소유주식수(주)	금액(천원)	지분율
신동빈	4,237,627	21,188,135	14.6%
신동주	4,235,883	21,179,415	14.6%
신격호	293,877	1,469,385	1.0%
신영자	228,962	1,144,810	0.8%
(주)호텔롯데	2,781,947	13,909,735	9.6%
한국후지필름(주)	2,474,543	12,372,715	8.5%
롯데제과(주)	2,474,543	12,372,715	8.5%
롯데정보통신(주)	1,515,653	7,578,265	5.2%
롯데칠성음료(주)	1,237,272	6,186,360	4.3%
롯데건설(주)	300,019	1,500,095	1.0%
(주)부산롯데호텔	246,720	1,233,600	0.9%
기타주주	9,016,328	45,081,640	31.0%
합계	**29,043,374**	**145,216,870**	**100.0%**

2. 중요한 회계정책

당사는 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 재무제표를 작성하고 있으며 전기 재무제표 작성시 채택한 회계정책과 동일한 회계정책을 적용하였습니다.

한편, 당사는 재무제표에 대한 주석 27에서 설명하고 있는 바와 같이 유형자산의 내용연수를 변경하였습니다.

당사가 채택하고 있는 중요한 회계정책은 다음과 같습니다.

(1) 수익인식

당사는 상품과 제품의 판매로 인한 수익은 상품과 제품이 인도되는 시점을 기준으로 인식하고 있으며, 예약매출인 분양공사의 경우 분양계약이 체결된 분에 한하여 공사진행기준을 적용하여 수익을 인식하고 있습니다. 기타의 수익에 대해서는 수익가득과정이 완료되고 수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있으며 경제적 효익의 유입가능성이 매우 높을 경우에 인식하고 있습니다.

한편, 계절성이 있는 상품의 경우 시즌 종료전까지 입고된 상품에 대하여 대금결제가 이루어지고 시즌 이후에는 상품을 반품할 수 없다는 조건 등이 계약서에 포함되어 있고, 계절성이 없는 상품의 경우 구매 후 90일 이후에는 반품할 수 없다는 조건 등이 계약서에 포함되어 있는 등, 재고자산에 대한 전반적인 위험을 갖고 있는 상품의 판매에 대하여는 수익을 총액으로 인식하고 있으며, 이와 관련된 재고자산과 매입채무를 각각 재무상태표에 인식하고 있습니다.

당사가 거래의 당사자가 아니라 공급자의 대리인의 역할을 수행하는 경우 고객에게 청구한 금액에서 재화나 용역의 실질적인 공급자에게 지급해야 할 금액을 차감한 순액을 수수료수익으로 인식하고 있습니다.

(2) 대손충당금

당사는 매출채권 등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 대손추산액을 대손충당금으로 설정하고 관련 자산에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다. 한편, 정리절차개시, 화의절차개시 및 거래 당사자간의 합의 등으로 인하여 매출채권 등 채권의 계약조건이 당사에게 불리하게 재조정된 경우 미래현금흐름의 현재가치와 장부금액의 차액을 대손상각비로 처리하고 있습니다.

(3) 재고자산

당사는 재고자산에 대하여 다음의 평가방법에 따라 취득원가로 평가하고 있습니다.

구분	소매사업부문 (백화점 등)	소매사업부문 (할인점)	분양 및 기타사업부문
상품과 제품	매출가격환원법	총평균법	총평균법
미착품, 용지	개별법	개별법	개별법
기타	선입선출법	선입선출법	총평균법

재고자산의 시가가 장부가액보다 하락하여 발생한 평가손실 및 정상적으로 발생한 감모손실은 매출원가에 가산하고 있습니다. 당기말과 전기말 현재 상품에서 차감한 재고자산평가충당금은 각각 5,657,303천원과 5,950,681천원입니다. 한편, 당기와 전기 중 매출원가에 가산된 재고자산평가손실(환입) 및 재고자산감모손실의 합계액은 각각 16,831,297천원과 13,299,049천원입니다.

당사는 재고자산의 제조, 매입, 건설 또는 개발에 장기간이 소요되는 경우에 당해 자산의 제조 등에 사용된 차입금에 대하여 당해 자산의 제조 또는 취득완료시까지 발생된 이자비용 기타 이와 유사한 금융비용은 발생시 비용처리하고 있습니다.

(4) 유가증권

종속회사, 지분법피투자회사, 조인트벤처에 대한 투자를 제외한 채무증권과 지분증권에 대해서 취득하는 시점에 만기보유증권, 매도가능증권, 단기매매증권으로 분류하고 보고기간종료일마다 분류의 적정성을 재검토하고 있습니다.

만기가 확정된 채무증권으로서 상환금액이 확정되었거나 확정이 가능한 채무증권을 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에는 만기보유증권으로, 주로 단기간 내의 매매차익을 목적으로 취득한 유가증권은

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

단기매매증권으로, 그리고 단기매매증권이나 만기보유증권으로 분류되지 아니하는 유가증권은 매도가능증권으로 분류하고 있습니다.

당사는 유가증권의 취득원가를 유가증권 취득을 위하여 제공한 대가의 시장가격에 취득부대비용을 가산하여 산정하고 있습니다.

당사는 만기보유증권을 상각후취득원가로 평가하고, 단기매매증권과 매도가능증권은 공정가액으로 평가하고 있습니다. 다만, 매도가능증권 중 시장성이 없는 지분증권의 공정가액을 신뢰성있게 측정할 수 없는 경우에는 취득원가로 평가하고 있습니다.

시장성있는 유가증권의 평가는 시장가격을 공정가치로 보며 시장가격은 보고기간종료일 현재의 종가로 하고 있습니다. 시장가격이 없는 채무증권의 경우에는 미래현금흐름을 합리적으로 추정하고, 공신력 있는 독립된 신용평가기관이 평가한 신용등급이 있는 경우에는 신용평가등급을 적절히 감안한 할인율을 사용하여 평가한 금액을 공정가치로 하고 있습니다. 한편, 시장성이 없는 수익증권의 경우에는 펀드운용회사가 제시하는 수익증권의 매매기준가격을 공정가치로 하고 있습니다.

당사는 단기매매증권의 미실현보유손익을 당기손익항목으로 처리하고, 매도가능증권의 미실현보유손익을 매도가능증권평가손익(기타포괄손익누계액)으로 처리하고 있으며, 당해 매도가능증권을 처분하거나 손상차손을 인식하는 시점에 일괄하여 당기손익에 반영하고 있습니다. 당사는 만기보유증권의 만기액면가액과 취득원가의 차이를 상환기간에 걸쳐 유효이자율법을 이용하여 취득원가와 이자수익에 가감하고 있습니다.

당사는 손상차손의 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지 보고기간종료일마다 평가하여 유가증권의 회수가능가액이 채무증권의 상각후취득원가 또는 지분증권의 취득원가보다 작은 경우에는 감액이 불필요하다는 명백한 반증이 없는 한 손상차손을 인식하여 당기손익에 반영하고 있습니다.

단기매매증권과 보고기간종료일로부터 1년 내에 만기가 도래하거나 매도 등에 의하여 처분할 것이 거의 확실한 매도가능증권과 보고기간종료일로부터 1년 내에 만기가도래하는 만기보유증권은 유동자산으로 분류하고 있습니다.

(5) 지분법적용투자주식

투자주식 중 중대한 영향력을 행사할 수 있는 주식은 지분법을 적용하여 평가한 가액으로 평가하고 있습니다. 지분법피투자회사의 순자산변동에 따른 지분의 변동액은 투자주식계정에 가감처리하며 그 변동의 원천에 따라 지분법손익(당기손익), 이익잉여금 또는 지분법자본변동(기타포괄손익)으로 처리하고 있습니다. 피투자회사의 결손누적으로 인하여 투자주식의 금액이 영(0)인 상태가 되는 경우에는 지분법 적용을 중지하고 지분법적용투자주식을 영(0)으로 처리하고 있습니다. 단, 당사가 지분법피투자회사에 대하여 우선주, 장기성채권 등과 같은 투자성격의 자산을 보유하고 있는 경우 그러한 자산의 장부금액이 영(0)이 될때까지 지분법피투자회사의 손실 등을 계속하여 반영하고 있습니다.

중대한 영향력을 행사할 수 있게 된 날 현재 취득원가가 피투자회사의 순자산가액의 공정가치에 대한 당사의 지분을 초과하는 금액은 발생연도부터 10년 동안 정액법으로 상각하고 있으며, 미달하는 경우 그 미달액을 피투자회사의 비화폐성자산 중 상각가능자산에 해당하는 금액은 가중평균내용연수 동안 정액법으로 환입하고, 비상각자산에 해당하는 금액은 처분(비용화)되는 시점에 환입하고 있습니다. 또한, 투자주식의 취득시점에 지분법피투자회사의 식별가능한 자산 · 부채를 공정가치로 평가한 금액과 장부금액의 차이금액 중 당사의 지분율에 해당하는 금액은 당해 자산 · 부채에 대한 지분법피투자회사의 처리방법에 따라 상각 또는 환입하고 있습니다.

해외에 소재하는 지분법적용회사의 외화표시 재무제표를 환산하는 경우에는 자산 및 부채는 보고기간종료일의 환율로 환산하며, 자본은 취득 당시 환율로 환산하고 있습니다. 취득 당시 환율로 환산된 자본금액과 보고기간종료일의 환율로 환산된 자산금액에서 보고기간종료일의 환율로 환산된 부채금액을 차감한 잔액과의 차이 중 당사 지분에 상당하는 금액을 지분법자본변동(기타포괄손익)으로 처리하고 있습니다.

당사 및 지분법피투자회사간의 거래에서 발생한 손익에 당사의 지분율을 곱한 금액중 보고기간종료일 현재 보유자산의 장부금액에 반영되어 있는 부분은 당사의 미실현손익으로 보아 미실현이익은 지분법적용투자주식에서 차감하고 미실현손실은 지분법적용투자주식에 가산하였습니다.

지분법피투자회사가 종속회사인 경우 당해 지분법적용투자주식에 대하여 투자계정의 잔액이 영(0)이 되어 지분법적용을 중지하게 되는 경우를 제외하고는 지배회사 개별재무제표의 당기순손익 및 순자산이 연결재무제표의 당기순손익 및 순자산에 대한 지배회사의 지분과 일치하도록 회계처리하고 있습니다.

(6) 조인트벤처

당사가 공동지배대상사업의 참여자인 경우, 당사가 지배하는 자산, 발생시킨 부채 및 비용과 조인트벤처의 수익 중 당사의 지분해당액을 재무제표에 인식하고 있습니다. 당사가 공동지배대상자산 형태의 조인트벤처에 참여하는 경우, 당사는 공동지배대상자산과 공동으로 조달한 부채 및 조인트벤처의 수익 및 발생 비용 중 당사의 지분, 당사가 발생시킨 부채 및 비용을 재무제표에 인식하고 있습니다. 당사가 공동지배대상기업의 참여자인 경우, 당사는 공동지배대상기업에 대한 투자지분에 대하여 지분법을 적용하고 있습니다.

(7) 유형자산

유형자산의 취득원가는 당해 자산의 제작원가 또는 매입원가에 취득부대비용을 가산한 가액으로 계상하고 과거 자산재평가법의 규정에 의하여 재평가한 경우에는 재평가액으로 계상하고 있습니다. 한편, 현물출자, 증여, 기타 무상으로 취득한 자산의 가액은 공정가액을 취득원가로 하고, 동종자산과의 교환으로 받은 유형자산의 취득원가는 교환으로 제공한 자산의 장부금액으로, 다른 종류의 자산과의 교환으로 취득한 자산의 취득원가는 교환을 위하여 제공한 자산의 공정가치로 측정하고, 공정가치가 불확실한 경우에는 교환으로 취득한 자산의 공정가치로 측정하고 있습니다.

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

유형자산의 내용연수는 당기에 변경되었으며, 유형자산의 감가상각은 아래의 내용연수에 따라 정률법(단, 건물, 구축물 및 백화점과 할인점사업부의 기계장치는 정액법)을 적용하고 있습니다.(주석27 참조)

추정내용연수		
구분	변경전	변경후
건물	10~30년	20~50년
구축물	10~30년	10~40년
기계장치	4~30년	4~30년

추정내용연수		
구분	변경전	변경후
차량운반구	4년	5년
장치장식물	4년	5년
기타의유형자산	4년	5년

유형자산의 제조, 매입, 건설, 개발에 사용된 차입금에 대한 이자비용 또는 기타 이와 유사한 금융비용은 발생시 비용처리하고 있습니다.

수선비 중 유형자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키는 지출은 당해 자산의 원가에 가산하고, 원상을 회복시키거나 능률유지를 위한 지출은 당기비용으로 처리하고 있습니다.

유형자산의 진부화 또는 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 유형자산의 미래 경제적 효익이 장부가액에 현저하게 미달할 가능성이 있고, 당해 유형자산의 사용 및 처분으로부터 기대되는 미래의 현금흐름총액의 추정액이 장부가액에 미달하는 경우에는 장부가액을 회수가능가액으로 조정하고 그 차액을 손상차손으로 처리하고 있습니다.

당사는 토지의 분류에 해당하는 유형자산은 재평가일의 공정가액에서 이후의 손상차손누계액을 차감한 재평가금액을 장부가액으로 인식하고 있습니다. 자산의 장부금액이 재평가로 인하여 증가된 경우에 그 증가액은 기타포괄손익으로 인식하며, 그 증가액 중 자산에 대하여 이전에 손익으로 인식한 재평가액 감소분에 해당하는 금액은 당기이익으로 인식하고 있습니다. 한편, 자산의 장부금액이 재평가로 인하여 감소된 경우에는 그 감소액은 당기손실로 인식하고, 감소액 중 그 자산과 관련된 기타포괄이익의 잔액에 해당하는 금액은 기타포괄이익에서 차감하고 있습니다.

(8) 리스
리스는 리스자산의 소유에 따른 위험과 효익이 실질적으로 당사에게 이전되는 경우에는 금융리스로 분류하고 그 외의 경우에는 운용리스로 분류합니다.

금융리스의 경우 당사는 리스자산의 공정가치와 최소리스료를 리스제공자의 내재이자율로 할인하여 계산된 금액 중 작은 금액을 리스자산과 부채로 각각 계상하고 있습니다. 또한 최소리스료의 지급은 리스부채의 원금상환액과 리스이자비용으로 구분하고, 리스이자비용은 유효이자율법에 의하여 배분하고 있습니다.

운용리스의 경우에는 최소리스료를 리스기간에 걸쳐 균등하게 배분한 금액을 비용으로 계상하고 있습니다.

(9) 영업권
영업권은 피매수회사로부터 취득한 식별가능한 순자산의 공정가치에 대한 당사의 지분을 초과하는 금액으로서 당사는 이를 10년 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 그러나, 영업권의 회수가능가액이 장부금액에 미달하고 그 미달액이 중요한 경우에는 이를 손상차손으로 하여 당기비용으로 처리하고 있습니다.

(10) 무형자산
영업권을 제외한 무형자산은 당해 자산의 제작원가 또는 매입가액에 취득부대비용을 가산한 가액을 취득원가로 계상하며, 영화판권을 제외하고는 당해 자산의 사용가능한 시점부터 잔존가액을 영(0)으로 하여 아래의 내용연수동안 정액법으로 상각하며 이에 의해 계상된 상각액을 직접 차감한 잔액으로 평가하고 있습니다.

구분	추정내용연수
산업재산권	5년
수도시설이용권	10년
전기시설이용권	10년
가스시설이용권	10년
시설물이용권	20년
라이센스	5~10년
기타의무형자산	5년

한편, 영화판권은 관련 수익이 실현되는 기간동안 매출원가로 비용화하고 있으며, 관련 수익의 실현이 불확실한 경우에는 무형자산손상차손으로 처리하고 있습니다.

자산의 진부화 및 시장가치의 급격한 하락 등으로 인하여 무형자산의 회수가능가액이 장부가액에 중요하게 미달하게 되는 경우에는 장부가액을 회수가능가액으로 조정하고, 그 차액을 손상차손으로 처리하고 있습니다.

(11) 신주발행비와 사채발행비
당사는 신주발행비를 주식발행가액에서 조정하여 주식발행초과금에서 차감하고, 사채발행비를 사채발행가액에서 조정하여 사채할인발행차금에 가산하는 방법으로 처리하고 있습니다.

(12) 사채할인발행차금
당사는 사채할인발행차금을 사채발행시부터 최종상환시까지의 기간에 걸쳐 유효이자율법을 적용하여 상각하고, 동 상각액을 이자비용에 가산하여 처리하고 있습니다.

(13) 퇴직급여충당부채
당사는 2010년 12월 31일자로 퇴직연금제도를 도입하였으며, 당사의 퇴직연금제도는 확정급여형 퇴직연금제도로서 수급요건을 갖춘 종업원은 퇴직 시에 확정된 연금을 수령하게 됩니다. 종업원이 퇴직하기 전에는 보고기간종료일 현재 종업원이 퇴직할 경우 지급하여야 할 퇴직일시금에 상당하는 금액을 퇴직급여충당부채로 계상하고 있으며, 퇴직연금에

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

대한 수급요건 중 가입기간 요건을 갖추고 퇴사한 종업원이 퇴직연금의 수령을 선택 한 경우에는 보고기간종료일 이후 퇴직종업원에게 지급하여야 할 예상퇴직연금합계액을 보험수리적가정을 사용하여 추정하고, 만기가 비슷한 국공채의 매 보고기간말 현재 시장이자율에 기초하여 할인한 현재가치를 퇴직연금미지급금으로 계상하고 있습니다. 한편, 사망률과 같은 보험수리적 가정이 바뀌거나 시간의 경과에 따라 현재가치가 증가한 경우 퇴직급여로 비용처리하고 있습니다.

퇴직연금제도에서 운용되는 자산은 퇴직연금운용자산의 과목으로 하여 퇴직급여관련 부채, 즉 퇴직급여충당부채와 퇴직연금미지급금에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다. (다만 퇴직연금운용자산이 퇴직급여관련 부채의 합계액을 초과하는 경우에는 초과액을 투자자산으로 처리하고 있습니다.)

한편, 당사는 종전 국민연금법의 규정에 의하여 종업원이 퇴직할 경우 지급할 퇴직금의 일부를 국민연금관리공단에 납부한 바 있으며 동 금액은 국민연금전환금의 과목으로 퇴직급여충당부채에서 차감하여 표시하였습니다.

(14) 외화자산 및 부채의 환산
당사는 비화폐성 외화자산 및 부채는 당해 자산을 취득하거나 당해 부채를 부담한 당시의 환율을 적용하여 환산하고, 화폐성 외화자산 및 부채는 보고기간말 현재 서울외국환중개주식회사가 고시하는 매매기준율로 환산하고 있으며 환산손익은 당기손익으로 계상하고 있습니다.

(15) 파생상품 및 위험회피회계
모든 파생상품은 최초 계약시와 매 보고기간종료일 에 공정가치로 평가하고 있으며, 거래비용은 발생시에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

특정위험으로 인한 기존 자산, 부채, 또는 확정계약의 공정가액변동위험을 회피하기 위해서는 공정가액위험회피회계, 특정위험으로 인한 예상거래의 미래 현금흐름변동위험을 감소시키기 위해서는 현금흐름위험회피회계를 적용하고 있습니다.

위험회피수단을 최초 지정하는 시점에 위험회피 종류, 위험관리의 목적, 위험회피전략을 공식적으로 문서화하고 있으며, 최초 지정 및 매 보고기간종료일에 높은 위험회피효과가 있는지 여부에 대해서 평가하고 있습니다.

공정가액위험회피회계를 적용하는 경우에 위험회피수단의 평가손익 및 특정위험으로 인한 위험회피대상항목의 평가손익은 당기손익으로 처리하고 있습니다.

현금흐름위험회피회계를 적용하는 경우 예상거래의 미래현금흐름변동위험을 감소시키기 위하여 지정된 파생상품의 평가손익 중 위험회피에 효과적인 부분은 파생상품평가손익으로 기타포괄손익누계액의 항목으로 계상한 후 예상거래의 종류에 따라 향후 예상거래가 당기손익에 영향을 미치는 회계연도에 당기손익으로 인식하거나, 예상거래가 발생시 관련 자산부채의 장부금액에서 가감하여 처리하고 있습니다. 위험회피수단이 청산, 소멸, 행사되어 위험회피회계가 중단되는 경우에도 기타포괄손익누계액항목의 향후 회계처리는 동일하며, 다만 위험회피대상 예상거래의 발생가능성이 불확실하여 현금흐름위험회피회계가 중단된 경우에는 이미 기타포괄손익누계액에 계상된 파생상품평가손익을 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

(16) 충당부채
당사는 지출의 시기 또는 금액이 불확실한 부채 중 과거사건이나 거래의 결과로 현재의무가 존재하고 당해 의무를 이행하기 위하여 자원이 유출될 가능성이 매우 높으며 그 의무의 이행에 소요되는 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에는 부채로 계상하고 있습니다. 또한 충당부채의 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다.

제3자가 변제하여 줄 것이 확실한 경우에 한하여 변제할 금액을 별도의 자산으로 처리하며 이 경우 변제에 따른 수익에 해당하는 금액은 충당부채의 인식에 따라 손익계산서에 계상될 관련 비용과 상계하고 있습니다.

(17) 상품권
당사는 상품권 관련 매출수익은 상품권을 회수할 때, 즉 상품 등을 제공하거나 판매한 때에 인식하고, 상품권 판매시에는 부채계정인 상품권으로 처리하고 있습니다.

(18) 법인세비용
법인세비용은 법인세부담액에 이연법인세 변동액을 가감하여 산출하고 있습니다. 법인세부담액은 법인세법 등의 법령에 의하여 각 회계연도에 부담할 법인세 및 법인세에 부가되는 세액의 합계이며 전기 이전의 기간과 관련된 법인세부담액을 당기에 인식하는 법인세 추납액 또는 환급액이 포함됩니다. 자산 · 부채의 장부금액과 세무가액의 차이인 일시적차이와 이월공제가 가능한 세무상결손금과 세액공제 등에 대하여 미래에 부담하게 될 법인세부담액과 미래에 경감될 법인세부담액을 각각 이연법인세부채 및 자산으로 인식하고 있습니다. 이연법인세는 일시적차이 등의 실현이 예상되는 회계연도에 적용되는 법인세율을 사용하여 측정하고 있습니다.

(19) 중단사업손익
사업중단에 대한 최초공시사건일이 속하는 회계기간에 중단사업으로부터 발생한 영업손익과 영업외손익에서 법인세효과를 차감한 금액을 중단사업손익의 과목으로 표시하고 있으며, 비교표시된 전기 재무제표를 재작성하여 당해 중단사업의 손익을 구분 표시하고 있습니다.

(20) 추정의 사용
한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 재무제표를 작성하기 위해서 당사는 자산 및 부채의 금액, 충당부채 등에 대한 공시, 수익 및 비용의 측정과 관련하여 많은 합리적인 추정과 가정을 사용합니다. 여기에는 유형자산의 장부금액, 매출채권, 재고자산, 이연법인세자산(부채), 파생금융상품에 대한 평가 등이 포함됩니다. 이러한 평가금액은 실제와 다를 수 있습니다.

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

3. 사용이 제한된 예금

당기말과 전기말 현재 사용이 제한된 예금의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

계정과목	예금의 종류	은행명	금액		사용제한내용
			제 41 (당) 기	제 40 (전) 기	
단기금융상품	정기예금	국민은행 외	27,890,877	20,374,819	질권설정
	별단예금	중소기업은행	40,000,000	-	상생협력예치금
장기금융상품	별단예금	신한은행 외	16,400	27,900	당좌개설보증금
	정기예금	신한은행	-	12,500,000	질권설정
합계			**67,907,277**	**32,902,719**	

4. 매도가능증권

당기말과 전기말 현재 매도가능증권의 내역은 다음과 같습니다.

(1) 지분증권

(단위 : 천원)

회사명	제 41 (당) 기			제 40 (전) 기
	취득원가	공정가액 또는 순자산가액	장부금액	장부금액
비유동자산:				
시장성있는 주식(*1):				
부산은행(*2)	24,877,137	75,475,217	75,475,217	73,371,378
신한금융지주회사	2,247,354	16,458,142	16,458,142	13,440,298
아이즈비전	491,208	22,484	22,484	25,219
KTIC글로벌	100,000	5,000	5,000	9,782
대한통운(*3)	6,689,596	31,278,733	31,278,733	18,827,008
소계	**34,405,295**	**123,239,576**	**123,239,576**	**105,673,685**
시장성없는 주식(*4):				
롯데자이언츠(*5)	30,000	1,162,360	30,000	30,000
한국경제신문	31,466	12,603	31,466	31,466
브이뱅크컨설팅	12,500	-	-	-
인천시민프로축구단	2,000	-	-	-
Agentrics	346,154	140,091	346,154	346,154
엠시에타개발	2,499,000	2,240,724	2,499,000	2,499,000
엠시에타	14,700	12,251	14,700	14,700
코로나개발	860,000	264,527	860,000	860,000
레이크파크자산관리(*5)	71,700	72,021	71,700	71,700

계속

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(단위 : 천원)

회사명	제 41 (당) 기			제 40 (전) 기
	취득원가	공정가액 또는 순자산가액	장부금액	장부금액
STX건설산업	1,390	-	1,390	1,390
유니온아크개발	1,814,900	797,818	1,814,900	1,814,900
유니온아크	15,000	16,241	15,000	15,000
비채누리개발	858,000	600,174	858,000	858,000
비채누리	15,000	15,004	15,000	15,000
다올유니온아크사모부동산일호 투자회사	1,319,920	1,319,920	1,319,920	1,319,920
코스모투자자문(*6)	11,005,979	9,810,753	9,810,753	6,615,918
낙천지산유한공사	41,918,952	32,919,488	41,918,952	41,918,952
헤럴드미디어	60,000	-	-	-
아이벤처영상투자조합	-	-	-	700,000
CJ창투12호글로벌 컨텐츠투자조합	1,500,000	1,476,944	1,500,000	1,500,000
소빅5호 콘텐츠전문투자조합	1,800,000	1,509,073	1,800,000	1,800,000
동문미디어콘텐츠&문화기술투자조합	5,000,000	5,010,608	5,000,000	-
소계	**69,176,661**	**57,380,600**	**67,906,935**	**60,412,100**
합계	**103,581,956**	**180,620,176**	**191,146,511**	**166,085,785**

(*1) 시장성 있는 지분증권은 보고기간종료일 현재의 시가를 공정가액으로 보아 평가하였으며, 공정가액과 취득원가의 차이 중 법인세효과를 차감한 금액을 기타포괄손익누계액 항목인 매도가능증권평가이익으로 계상하고 있습니다.

(*2) 경상남도와 민자개발자간의 협약에 의한 대규모 복합유통단지조성과 관련된 이행보증용으로 부산은행 주식 2,103,140주가 경상남도에, 부산광역시청과 공사이행보증용으로 부산은행 주식 1,313,827주가 부산광역시청에 각각 담보로 제공되어 있습니다.[주석11 참조]

(*3) 대한통운 주식은 2008년 제 3자 배정 유상증자시 금호아시아나 컨소시엄에 참여하여 취득한 것입니다. 아시아나항공과의 주주간 계약에 의하면 취득 후 2년 동안 아시아나항공의 사전동의 없이 제 3자에게 주식을 매각, 양도, 담보제공 및 기타처분이 불가능하고, 이후 매각시에는 아시아나항공이 우선매수권리를 보유하며, 아시아나항공이 제 3자에게 주식 양도로 1대 주주 지위를 상실하는 경우에는 동일 조건으로 매도 청구가 가능합니다. 또한, 당사와 금호알에이시와의 합의서에 따라 당사는 대한통운 주식에 대하여 취득일로부터 3년이 경과한 후 취득 원금과 6.5%의 이자를 합한 금액에 매도할 수 있는 옵션을 보유하고 있는 바, 동 옵션을 공정가치로 평가하여 34,879,108천원을 파생상품자산으로 계상하였습니다. [주석19 참조]

(*4) 시장성이 없는 주식 중 설립 후 7년이 경과하지 않았고, 자산규모 100억원 미만인 비외감대상 회사이거나 현금흐름 추정이 어렵고 업종, 규모 등이 유사한 비교대상회사가 존재하지 않아 공정가액을 신뢰성있게 측정할 수 없는 지분증권은 취득원가로 계상하였습니다. 비상장주식에 대한 순자산가액은 해당회사의 감사받지 않은 최근 재무제표를 이용하여 계산하였습니다.

(*5) 지분법적용으로 발생하는 투자주식의 변동액이 중요하지 아니하여 지분법 적용범위에서 제외하였습니다.

(*6) 한국채권평가(주)가 재무보고에 관한 실무의견서 2006-5에 따라 주주현금흐름할인모형을 사용하여 공정가치를 평가하였으며 주당 평가금액은 298,744원입니다.

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(2) 채무증권

(단위 : 천원)

구분	만기	제 41(당) 기	제 40(전) 기
유동자산:			
국채 및 공채	1년이내	4,811,420	8,144,221
비유동자산:			
국채 및 공채	1년초과 5년이내	31,878,148	25,124,034
	5년초과 10년이내	43,090	478
	소계	31,921,238	25,124,512
합계		36,732,658	33,268,733

(3) 미실현보유손익의 변동내역

(단위 : 천원)

구분	제 41 (당) 기		제 40 (전) 기	
	지분증권	채무증권	지분증권	채무증권
기초 미실현보유손익	54,381,143	(1,204,456)	9,897,833	(923,826)
당기 평가에 따른 증감	17,919,642	613,215	57,029,885	(359,782)
당기 법인세 반영에 따른 감소	(3,942,321)	(134,907)	(12,546,575)	79,152
기말 미실현보유손익	68,358,464	(726,148)	54,381,143	(1,204,456)

5. 만기보유증권

당기말과 전기말 현재 만기보유증권의 상각후취득원가는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	만기	제 41(당) 기	제 40(전) 기
비유동자산:			
기업이 발행한 채무증권	1년초과 5년이내	-	1,000,000

당기 중 만기보유증권과 관련하여 발생한 총 이자수익은 72,217천원입니다.

6. 지분법적용투자주식

(1) 제 41(당) 기

① 지분법적용투자주식의 지분율 현황 등은 다음과 같습니다.

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(단위 : 천원)

회사명	주식수(주)	지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액
롯데미도파	51,475,843	79.01	257,379,215	615,257,816	627,037,089
롯데카드	69,995,159	92.54	432,907,306	1,103,075,583	1,108,125,677
우리홈쇼핑	4,242,796	53.03	466,707,879	151,595,426	384,782,250
코리아세븐	18,526,176	51.44	80,814,880	94,790,814	93,221,294
롯데닷컴	1,600,000	34.39	8,000,000	11,254,165	11,254,165
롯데브랑제리	4,020,222	90.54	19,941,985	9,763,719	9,763,719
롯데리아(*1)	148,212	32.17	124,947,009	64,802,747	71,458,182
대홍기획	12,000	30.00	6,277,008	27,267,290	27,082,604
롯데역사	900,000	25.00	4,500,000	178,293,341	178,293,341
롯데캐피탈	6,731,600	20.22	70,572,717	82,092,869	82,092,869
에프알엘코리아	2,352,000	49.00	11,760,000	45,372,023	45,372,023
롯데자산개발	8,234,153	31.31	42,570,650	32,441,342	32,441,342
롯데상사(*2)	94,785	10.58	18,878,190	37,059,773	56,014,196
롯데알미늄(*2)	62,609	6.03	28,976,272	52,738,051	51,592,386
롯데로지스틱스(*2)	66,308	4.64	3,999,998	7,490,686	6,574,447
롯데제주리조트(*3)	1,000,000	12.50	5,000,000	5,067,809	5,067,809
롯데부여리조트	3,333,333	22.22	16,666,665	14,677,632	14,677,632
롯데스퀘어	1,733,473	100.00	520,041,900	524,081,229	524,081,229
롯데김해개발	60,000	100.00	300,000	334,590	334,590
롯데수원역쇼핑타운(*4)	475,000	95.00	47,500	-	-
레이크파크	860,400	23.90	4,302,000	4,034,297	4,034,297
이수엔터테인먼트투자조합	30	37.50	3,000,000	2,023,132	2,023,132
디시네마오브코리아(*4)	300,000	50.00	1,500,000	-	-
ZARA리테일코리아	302,600	20.00	15,130,000	17,758,599	17,758,599
엠벤처문화활성화투자조합	250	25.00	2,500,000	2,524,445	2,524,445
캐피탈원다양성영화전문투자조합	100	20.00	1,000,000	966,129	966,129
블리스	30,000	30.00	150,000	150,000	150,000
엔씨에프	567,000	94.50	18,876,000	13,194,461	18,876,000
Lotte Vietnam Shopping Co., Ltd.(*4)	-	80.00	11,441,310	-	-
Qingdao Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	-	55.43	33,219,200	27,015,000	27,015,000
Lotte Mart Co., Ltd.	-	100.00	183,033,149	46,226,016	139,815,863
Lotte Europe Holdings B.V.	177,322	30.81	150,565,208	92,530,687	94,310,560
Lotte Shopping Holdings(Singapore), Ltd.	131,014,763	100.00	168,737,081	160,505,925	160,505,925
PT Lotte Shopping Indonesia	2,622,812	55.00	223,041,109	56,927,658	208,039,125
Liaoning Lotte Mart Co., Ltd.	-	77.24	12,160,614	8,364,580	8,364,580
Lotte Shopping Holdings(Hongkong), Ltd.	750,033,135	100.00	871,018,309	806,884,676	806,884,676
Lotte Cinema Vietnam Co., Ltd.	-	90.00	5,487,811	(144,363)	1,758,109
Intime Lotte Department Store Co., Ltd.(*4)	-	50.00	10,338,900	-	-
Coralis S.A.	573,750	45.00	43,807,593	32,273,188	46,941,053
Shenyang SL Cinema Investment Management Co., Ltd.	-	49.14	751,999	698,969	698,969
합계			3,880,349,457	4,329,390,304	4,869,933,306

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(*1) 당기 중 종속회사인 롯데케이케이디를 흡수합병하였습니다.

(*2) 지분율이 20% 미만이지만 당사가 피투자회사의 재무 및 영업정책에 관한 의사결정에 참여할 수 있는 임원선임에 상당한 영향력을 행사할 수 있어 지분법을 적용하여 평가하였습니다.

(*3) 지분율이 20% 미만이지만 지배 · 종속 관계를 통하여 피투자회사에 중대한 영향력을 행사할 수 있어 지분법을 적용하여 평가하였습니다.

(*4) 피투자회사의 결손 누적으로 인하여 투자주식 금액이 영(0)인 상태가 되어 지분법을 중지하였습니다. 이로 인하여 인식하지 못한 당기의 지분변동액과 전기 이전의 지분변동액 누적액은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	구분	기초잔액	당기증감액	당기말잔액
롯데수원역쇼핑타운	손실	-	17,555	17,555
디시네마오브코리아	손실	147,367	1,264,936	1,412,303
Intime Lotte Department Store Co., Ltd.	손실	4,171,996	17,023,239	21,195,235
	부의자본변동	-	271,430	271,430
합계		**4,319,363**	**18,577,160**	**22,896,523**

② 투자차액의 처리내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	기초잔액	당기증감액	상각(환입)액	당기말잔액
롯데미도파	20,156,070	-	6,724,830	13,431,240
롯데카드	6,781,505	-	1,731,411	5,050,094
우리홈쇼핑	270,879,013	-	37,692,189	233,186,824
코리아세븐	(2,557,636)	-	(988,116)	(1,569,520)
롯데리아	(373,148)	7,881,015	852,432	6,655,435
대홍기획	(9,135,586)	9,175,194	224,294	(184,686)
롯데상사(*)	18,954,423	-	-	18,954,423
롯데알미늄	(166,110)	-	979,555	(1,145,665)
롯데로지스틱스(*)	(916,239)	-	-	(916,239)
롯데제주리조트	(78,403)	-	(78,403)	-
엠벤처문화활성화투자조합	7,664	-	7,664	-
캐피탈원다양성영화전문투자조합	-	534	534	-
엔씨에프	-	5,681,539	-	5,681,539
Lotte Mart Co., Ltd.	106,208,703	-	12,618,856	93,589,847
Lotte Europe Holdings B.V.	3,614,663	-	(945,953)	4,560,616
PT Lotte Shopping Indonesia	165,470,273	-	14,358,806	151,111,467
Lotte Cinema Vietnam Co., Ltd.	2,156,135	-	253,663	1,902,472
Coralis S.A.	8,630,111	6,840,772	803,018	14,667,865
합계	**589,631,438**	**29,579,054**	**74,234,780**	**544,975,712**

(*) 비상각자산에 대한 투자차액으로 상각하지 않았습니다.

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

③ 미실현손익의 제거내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	투자자산	유 · 무형자산	합계
롯데미도파	-	(1,651,967)	(1,651,967)
Lotte Europe Holdings B.V.	(2,780,743)	-	(2,780,743)
합계	**(2,780,743)**	**(1,651,967)**	**(4,432,710)**

④ 종목별 지분법 평가내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	기초평가액	취득	지분법손익	지분법자본변동	기타증감액(*)	당기말평가액
롯데미도파	582,875,149	-	38,370,806	8,364,926	(2,573,792)	627,037,089
롯데카드	982,949,821	-	125,397,691	(221,835)	-	1,108,125,677
우리홈쇼핑	393,212,755	319	1,423,203	(307,736)	(9,546,291)	384,782,250
코리아세븐	29,839,955	52,630,880	11,214,512	6,077	(470,130)	93,221,294
롯데닷컴	11,610,349	-	36,965	6,851	(400,000)	11,254,165
롯데브랑제리	9,529,708	-	(325,430)	(6,236)	565,677	9,763,719
롯데리아	35,177,699	-	3,402,795	(31,257,585)	64,135,273	71,458,182
대홍기획	27,284,692	-	5,301,463	(5,497,551)	(6,000)	27,082,604
롯데케이케이디	80,556,308	-	4,270	-	(80,560,578)	-
롯데역사	157,380,026	-	18,885,224	3,378,091	(1,350,000)	178,293,341
롯데캐피탈	70,213,885	-	12,925,712	636,172	(1,682,900)	82,092,869
에프알엘코리아	24,826,942	-	20,545,081	-	-	45,372,023
롯데자산개발	36,232,634	-	(4,159,028)	367,736	-	32,441,342
롯데상사	55,274,646	-	664,440	75,110	-	56,014,196
롯데알미늄	50,594,986	-	213,563	783,837	-	51,592,386
롯데로지스틱스	5,876,033	-	684,150	47,418	(33,154)	6,574,447
롯데제주리조트	5,000,000	-	67,809	-	-	5,067,809
롯데부여리조트	10,006,101	6,666,666	(1,963,135)	(32,000)	-	14,677,632
롯데스퀘어	-	520,041,900	4,082,438	(1,482)	(41,627)	524,081,229
롯데김해개발	-	300,000	34,590	-	-	334,590
롯데수원역쇼핑타운	-	47,500	(47,500)	-	-	-
레이크파크	5,635,692	-	67,289	-	(1,668,684)	4,034,297
KTB영상투자조합	978,391	-	(207,878)	-	(770,513)	-
이수엔터테인먼트투자조합	1,962,374	-	60,758	-	-	2,023,132
디시네마오브코리아	-	-	-	-	-	-
ZARA리테일코리아	16,105,746	-	1,654,463	(1,610)	-	17,758,599
엠벤처문화활성화투자조합	2,500,000	-	24,445	-	-	2,524,445
캐피탈원다양성영화전문투자조합	-	1,000,000	(33,871)	-	-	966,129
블리스	-	150,000	-	-	-	150,000
엔씨에프	-	18,876,000	-	-	-	18,876,000

계속

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(단위 : 천원)

회사명	기초평가액	취득	지분법손익	지분법자본변동	기타증감액(*)	당기말평가액
Lotte Vietnam Shopping Co., Ltd.	-	-	(884,698)	884,698	-	-
Qingdao Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	30,047,807	-	(14,363,907)	(707,318)	12,038,418	27,015,000
Lotte Mart Co., Ltd.	158,133,738	-	(18,695,579)	377,704	-	139,815,863
Lotte Europe Holdings B.V.	88,566,612	22,341,243	(11,542,692)	(5,028,868)	(25,735)	94,310,560
Lotte Shopping Holdings (Singapore), Ltd.	114,529,412	33,296,934	(6,409,308)	19,088,887	-	160,505,925
PT Lotte Shopping Indonesia	214,067,989	-	(7,056,714)	1,027,850	-	208,039,125
Liaoning Lotte Mart Co., Ltd.	10,841,120	-	(3,188,706)	23,975	688,191	8,364,580
Lotte Shopping Holdings (Hongkong), Ltd.	743,869,573	130,448,886	(44,155,798)	(10,551,375)	(12,726,610)	806,884,676
Lotte Cinema Vietnam Co., Ltd.	2,218,903	1,029,240	(1,695,048)	205,014	-	1,758,109
Intime Lotte Department Store Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-
Coralis S.A.	17,418,030	26,389,563	(1,191,852)	4,255,780	69,532	46,941,053
Shenyang SL Cinema Investment Management Co., Ltd.	-	751,999	(65,251)	12,221	-	698,969
합계	**3,975,317,076**	**813,971,130**	**129,075,272**	**(14,071,249)**	**(34,358,923)**	**4,869,933,306**

(*) 기타증감액은 처분, 피투자회사로부터의 배당금 수령과 유상증자 참여로 인한 지분법자본조정 변동액 등으로 구성되어 있습니다.

외부감사인의 감사 · 검토를 받은 재무제표를 결산확정일까지 입수하기 어려워 가결산 재무제표를 이용하여 지분법을 적용하였으며, 당사는 이들 가결산 재무제표에 대하여 신뢰성 검증절차를 수행하였습니다.

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

⑤ 지분법 피투자회사의 요약 재무정보는 아래와 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익
롯데미도파	987,626,500	186,543,514	394,868,938	59,191,038
롯데카드	5,848,505,315	4,656,443,853	1,260,637,374	138,036,530
우리홈쇼핑	518,490,200	232,649,588	549,844,029	73,772,248
코리아세븐	637,309,815	453,045,990	682,839,403	19,847,041
롯데닷컴	104,128,020	71,407,467	134,992,813	260,643
롯데브랑제리	50,383,465	39,574,149	77,020,178	64,456
롯데리아	715,971,970	241,816,421	567,431,435	20,339,502
대홍기획	462,329,757	170,257,910	267,403,198	18,443,843
롯데역사	948,170,131	243,176,024	691,560,783	75,540,895
롯데캐피탈	3,335,235,646	2,929,167,533	430,987,087	63,936,370
에프알엘코리아	145,954,543	53,358,577	267,796,310	39,435,710
롯데자산개발	170,494,929	66,868,023	12,634,742	(13,285,123)
롯데상사	1,415,211,010	922,744,794	802,880,869	3,992,231
롯데알미늄	1,460,888,445	621,569,778	937,929,361	9,470,792
롯데로지스틱스	326,004,822	136,491,558	870,465,019	14,067,392
롯데제주리조트	114,751,836	74,209,364	-	(84,754)
롯데부여리조트	160,470,388	94,421,038	1,963,757	(8,834,103)
롯데스퀘어	707,748,226	183,666,997	316,059,499	4,082,438
롯데김해개발	514,612	180,022	900,999	34,590
롯데수원역쇼핑타운	2,806,512	2,824,991	-	80,671
레이크파크	35,939,064	19,059,159	13,353,505	(1,782,829)
이수엔터테인먼트투자조합	5,395,018	-	166,146	162,021
디시네마오브코리아	68,139,343	70,963,949	9,944,382	(2,529,872)
ZARA리테일코리아	114,237,070	25,444,076	129,241,899	8,272,313
엠벤처문화활성화투자조합	10,100,444	2,665	283,195	76,629
캐피탈원다양성영화전문투자조합	4,868,144	37,500	121,103	(169,356)
블리스	500,000	-	-	-
엔씨에프	28,834,676	14,872,283	48,928,092	2,957,562
Lotte Vietnam Shopping Co., Ltd.	124,755,607	147,512,795	46,963,131	(15,861,538)
Qingdao Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	99,079,215	50,341,579	25,059,471	(16,644,737)
Lotte Mart Co., Ltd.	138,499,262	92,273,246	263,572,527	(6,076,724)
Lotte Europe Holdings B.V.	830,625,519	530,316,496	71,760,546	(40,532,176)
Lotte Shopping Holdings(Singapore), Ltd.	144,566,129	(15,939,796)	-	(6,409,308)
PT Lotte Shopping Indonesia	204,617,876	101,100,744	751,016,273	13,276,532
Liaoning Lotte Mart Co., Ltd.	21,570,177	10,740,421	6,948,580	(3,544,141)
Lotte Shopping Holdings(Hongkong), Ltd.	1,348,239,660	541,354,984	200,920,337	(44,155,798)
Lotte Cinema Vietnam Co., Ltd.	7,199,304	7,359,708	2,553,008	(1,601,539)
Intime Lotte Department Store Co., Ltd.	44,230,540	103,837,368	69,764,037	(33,626,311)
Coralis S.A.	71,809,673	91,423	-	(709,560)
Shenyang SL Cinema Investment Management Co., Ltd.	3,734,970	2,312,432	-	(132,796)
합계	**21,419,937,833**	**13,082,098,623**	**9,908,812,026**	**369,360,782**

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

⑥ 시장성있는 지분법적용투자주식의 시가는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	시가	장부금액
롯데미도파	761,842,476	627,037,089

(2) 제 40(전) 기

① 지분법적용투자주식의 지분율 현황 등은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	주식수(주)	지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액
롯데미도파	51,475,843	79.01	257,379,215	564,272,988	582,875,149
롯데카드	69,995,159	92.54	432,907,306	975,565,127	982,949,821
우리홈쇼핑	4,242,796	53.03	466,707,560	122,324,378	393,212,755
코리아세븐	8,000,000	50.12	28,184,000	32,397,591	29,839,955
롯데닷컴	1,600,000	34.39	8,000,000	11,578,450	11,610,349
롯데브랑제리	4,020,222	95.71	19,941,985	9,529,576	9,529,708
롯데리아	84,127	21.21	44,386,431	35,550,847	35,177,699
대홍기획	12,000	30.00	6,277,008	36,420,278	27,284,692
롯데케이케이디	400,000	100.00	81,438,372	81,473,573	80,556,308
롯데역사	900,000	25.00	4,500,000	157,380,026	157,380,026
롯데캐피탈	6,731,600	20.22	70,572,717	70,213,885	70,213,885
에프알엘코리아	2,352,000	49.00	11,760,000	24,826,942	24,826,942
롯데자산개발	8,234,153	31.31	42,570,650	36,232,634	36,232,634
롯데상사(*1)	94,785	10.58	18,878,189	36,320,223	55,274,646
롯데알미늄(*1)	62,609	6.03	28,976,272	50,761,096	50,594,986
롯데로지스틱스(*1)	66,308	4.64	3,999,998	6,792,272	5,876,033
롯데제주리조트(*2)	1,000,000	12.50	5,000,000	5,078,403	5,000,000
롯데부여리조트	2,000,000	22.22	10,000,000	10,006,101	10,006,101
레이크파크	860,400	23.90	4,302,000	5,635,692	5,635,692
KTB영상투자조합	15	30.00	1,500,000	978,391	978,391
이수엔터테인먼트투자조합	30	37.50	3,000,000	1,962,374	1,962,374
디시네마오브코리아(*3)	300,000	50.00	1,500,000	-	-
ZARA리테일코리아	302,600	20.00	15,130,000	16,105,746	16,105,746
엠벤처문화활성화투자조합	250	25.00	2,500,000	2,492,336	2,500,000
Lotte Vietnam Shopping Co., Ltd.(*3)	-	80.00	11,441,310	-	-
Qingdao Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	-	100.00	33,219,200	30,047,807	30,047,807
Lotte Mart Co., Ltd.	-	100.00	183,033,149	51,925,035	158,133,738
Lotte Europe Holdings B.V.	147,754	30.81	128,223,965	87,732,692	88,566,612

계속

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(단위 : 천원)

회사명	주식수(주)	지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액
Lotte Shopping Holdings(Singapore), Ltd.	101,244,763	100.00	135,440,147	114,529,412	114,529,412
PT Lotte Shopping Indonesia	2,622,812	55.00	223,041,109	48,597,716	214,067,989
Shenyang Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	-	100.00	12,160,614	10,841,120	10,841,120
Lotte Shopping Holdings(Hongkong), Ltd.	638,736,510	100.00	740,569,423	743,869,573	743,869,573
Lotte Cinema Vietnam Co., Ltd.	-	90.00	4,458,571	62,768	2,218,903
Intime Lotte Department Store Co., Ltd.(*3)	-	50.00	10,338,900	-	-
Coralis S.A.	99,960	24.99	17,418,030	8,787,919	17,418,030
합계			**3,068,756,121**	**3,390,292,971**	**3,975,317,076**

(*1) 지분율이 20% 미만이지만 당사가 피투자회사의 재무 및 영업정책에 관한 의사결정에 참여할 수 있는 임원선임에 상당한 영향력을 행사할 수 있어 지분법을 적용하여 평가하였습니다.

(*2) 지분율이 20% 미만이지만 지배 · 종속 관계를 통하여 피투자회사에 중대한 영향력을 행사할 수 있어 지분법을 적용하여 평가하였습니다.

(*3) 피투자회사의 결손 누적으로 인하여 투자주식 금액이 영(0)인 상태가 되어 지분법을 중지하였습니다.

② 투자차액의 처리내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	기초잔액	당기증감액	상각(환입)액	당기말잔액
롯데미도파	26,880,900	-	6,724,830	20,156,070
롯데카드	8,512,916	-	1,731,411	6,781,505
우리홈쇼핑	309,921,363	-	39,042,350	270,879,013
코리아세븐	-	(1,189,892)	1,367,744	(2,557,636)
롯데리아	4,931,084	(373,148)	4,931,084	(373,148)
대홍기획	-	(9,135,586)	-	(9,135,586)
롯데케이케이디	-	(35,201)	(35,201)	-
롯데상사	19,486,556	569,837	1,101,970	18,954,423
롯데알미늄	3,918,221	(2,208,025)	1,876,306	(166,110)
롯데로지스틱스(*)	(916,239)	-	-	(916,239)
롯데제주리조트	-	(78,403)	-	(78,403)
엠벤처문화활성화투자조합	-	7,664	-	7,664
Lotte Mart Co., Ltd.	118,827,559	-	12,618,856	106,208,703
Lotte Europe Holdings B.V.	-	3,614,663	-	3,614,663
PT Lotte Shopping Indonesia	172,999,219	7,135,612	14,664,558	165,470,273
Lotte Cinema Vietnam Co., Ltd.	2,409,798	-	253,663	2,156,135
Coralis S.A.	-	8,630,111	-	8,630,111
합계	**666,971,377**	**6,937,632**	**84,277,571**	**589,631,438**

(*) 비상각자산에 대한 투자차액으로 상각하지 않았습니다.

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

③ 미실현손익의 제거내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	대손충당금	투자자산	유·무형자산	합계
롯데미도파	67,289	-	(1,621,198)	(1,553,909)
롯데카드	603,189	-	-	603,189
우리홈쇼핑	9,364	-	-	9,364
롯데닷컴	31,899	-	-	31,899
롯데브랑제리	132	-	-	132
롯데케이케이디	-	(917,265)	-	(917,265)
Lotte Europe Holdings B.V.	-	2,780,743)	-	(2,780,743)
합계	**711,873**	**(3,698,008)**	**(1,621,198)**	**(4,607,333)**

④ 종목별 지분법 평가내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	기초평가액	취득	지분법손익	지분법자본변동	기타증감액(*1)	당기말평가액
롯데미도파	471,005,069	-	25,746,992	88,696,880	(2,573,792)	582,875,149
롯데카드	863,303,261	-	126,731,452	(7,084,892)	-	982,949,821
우리홈쇼핑	407,414,732	-	(6,695,442)	(81,642)	(7,424,893)	393,212,755
코리아세븐	-	28,184,000	1,145,228	510,727	-	29,839,955
롯데닷컴	10,315,578	-	2,319,258	(624,487)	(400,000)	11,610,349
롯데브랑제리	10,111,261	-	(1,736,755)	1,155,202	-	9,529,708
롯데리아(*2)	59,561,769	-	7,494,365	(36,545,736)	4,667,301	35,177,699
대홍기획	60,921,129	-	8,876,423	(42,506,860)	(6,000)	27,284,692
롯데케이케이디	-	9,241,271	(882,065)	-	72,197,102	80,556,308
롯데역사	143,440,867	-	15,924,609	2,289,550	(4,275,000)	157,380,026
푸드스타(*2)	-	-	5,843,926	(134,561)	(5,709,365)	-
롯데캐피탈	56,898,177	-	12,940,774	374,934	-	70,213,885
에프알엘코리아	17,127,141	-	7,699,801	-	-	24,826,942
롯데자산개발	30,485,951	10,870,650	(1,385,350)	(3,738,617)	-	36,232,634
롯데기공(*3)	3,179,001	-	2,784,610	(1,698,775)	(4,264,836)	-
롯데상사	42,577,933	11,190,991	387,927	1,117,795	-	55,274,646
롯데알미늄(*3)	32,858,963	-	50,842	11,747,001	5,938,180	50,594,986
롯데로지스틱스	4,110,030	-	519,896	1,279,261	(33,154)	5,876,033
롯데제주리조트	-	-	-	-	5,000,000	5,000,000
롯데부여리조트	-	3,333,335	45,559	(39,458)	6,666,665	10,006,101
레이크파크	3,726,764	-	1,908,928	-	-	5,635,692
KTB영상투자조합	931,698	-	46,693	-	-	978,391
이수엔터테인먼트투자조합	1,881,669	-	80,705	-	-	1,962,374

계속

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(단위 : 천원)

회사명	기초평가액	취득	지분법손익	지분법자본변동	기타증감액(*1)	당기말평가액
디시네마오브코리아	798,129	-	(798,129)	-	-	-
ZARA리테일코리아	8,133,258	7,000,000	1,073,288	(100,800)	-	16,105,746
엠벤처문화활성화투자조합	-	2,500,000	-	-	-	2,500,000
Lotte Vietnam Shopping Co., Ltd.	3,497,722	-	(5,450,589)	1,952,867	-	-
Qingdao Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	46,631,733	-	(12,673,246)	(3,910,680)	-	30,047,807
Lotte Mart Co., Ltd.	185,903,491	-	(21,106,774)	(6,662,979)	-	158,133,738
Lotte Europe Holdings B.V.	68,706,704	49,457,836	(8,056,563)	(21,541,365)	-	88,566,612
Lotte Shopping Holdings (Singapore), Ltd.	96,207,439	36,990,807	(3,861,069)	(14,807,765)	-	114,529,412
PT Lotte Shopping Indonesia	214,863,187	3,304,287	(9,153,000)	5,053,515	-	214,067,989
Shenyang Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	2,495,263	10,053,642	(779,682)	(928,103)	-	10,841,120
Lotte Shopping Holdings (Hongkong), Ltd.	259,020	740,310,403	(1,469,619)	4,769,769	-	743,869,573
Lotte Cinema Vietnam Co., Ltd.	3,620,134	829,355	(2,148,449)	(82,137)	-	2,218,903
Intime Lotte Department Store Co., Ltd.	3,979,591	-	(5,032,699)	1,053,108	-	-
Coralis S.A.	-	17,418,030	-	-	-	17,418,030
Lotte Shopping India Pvt., Ltd.	-	3,058	-	-	(3,058)	-
KKD Lotte Holdings Co., Ltd.(*4)	-	3,774,928	(1,460,795)	-	(2,314,133)	-
합계	**2,854,946,664**	**934,462,593**	**138,931,050**	**(20,488,248)**	**67,465,017**	**3,975,317,076**

(*1) 기타증감액은 처분 및 피투자회사로부터의 배당금 수령, 피투자회사간 합병으로 인한 변동액과 매도가능증권에서 지분법적용투자주식으로의 대체로 구성되어 있습니다.

(*2) 2009년 5월 26일자로 롯데리아가 푸드스타를 흡수합병하여 롯데리아의 보통주 10,127주를 수령하였습니다. 이로 인하여 지분법적용투자주식처분손실 1,042,064천원이 발생하였습니다.

(*3) 2009년 4월 15일자로 롯데알미늄이 롯데기공을 흡수합병하여 롯데알미늄의 보통주 14,218주를 수령하였습니다. 이로 인하여 지분법적용투자주식처분이익 1,673,344천원이 발생하였습니다.

(*4) KKD Lotte Holdings Co., Ltd.의 처분으로 인하여 지분법적용투자주식처분이익 974,137천원이 발생하였습니다.

외부감사인의 감사·검토를 받은 재무제표를 결산확정일까지 입수하기 어려워 가결산 재무제표를 이용하여 지분법을 적용하였으며, 당사는 이들 가결산 재무제표에 대하여 신뢰성 검증절차를 수행하였습니다.

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

⑤ 지분법 피투자회사의 요약 재무정보는 아래와 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익
롯데미도파	914,595,826	181,407,503	371,454,555	41,135,594
롯데카드	4,088,257,307	3,033,992,644	1,067,032,399	138,082,620
우리홈쇼핑	429,589,467	198,940,851	434,091,443	60,991,683
코리아세븐	289,014,501	224,380,445	658,952,539	6,122,635
롯데닷컴	102,819,255	69,155,870	106,043,646	4,914,996
롯데브랑제리	48,003,326	38,047,042	64,690,540	(1,814,516)
롯데리아	574,775,052	207,674,199	414,807,106	56,744,856
대흥기획	418,920,055	150,355,102	226,431,824	46,538,614
롯데케이케이디	86,102,217	4,628,645	308,010	35,201
롯데역사	845,083,220	215,563,115	668,979,074	63,698,437
롯데캐피탈	2,956,467,648	2,609,158,320	380,442,024	64,677,717
에프알엘코리아	88,439,877	37,772,649	165,179,268	15,713,880
롯데자산개발	127,499,585	11,762,209	6,844,588	(3,717,622)
롯데상사	1,489,958,900	1,030,788,427	746,715,967	9,168,489
롯데알미늄	1,360,492,558	575,501,246	784,047,705	(1,647,119)
롯데로지스틱스	269,029,082	109,881,886	718,354,814	10,219,204
롯데제주리조트	41,679,129	1,051,903	-	89,569
롯데부여리조트	98,697,825	53,670,372	-	59,058
레이크파크	43,750,387	20,170,086	66,440,606	7,987,145
KTB영상투자조합	3,347,097	85,792	246,630	230,024
이수엔터테인먼트투자조합	5,232,996	-	219,334	215,213
디시네마오브코리아	33,887,317	34,187,335	1,411,475	(1,896,275)
ZARA리테일코리아	94,593,537	14,064,805	74,583,910	5,366,440
엠벤처문화활성화투자조합	10,013,844	44,501	13,844	(30,657)
Lotte Vietnam Shopping Co., Ltd.	140,884,921	141,946,068	32,307,705	(10,040,830)
Qingdao Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	87,040,358	56,992,551	20,798,937	(12,673,247)
Lotte Mart Co., Ltd.	129,886,771	77,961,737	255,328,070	(8,487,918)
Lotte Europe Holdings B.V.	701,603,630	416,865,164	61,173,374	(28,730,168)
Lotte Shopping Holdings(Singapore), Ltd.	116,762,755	2,233,343	-	(3,861,069)
PT Lotte Shopping Indonesia	165,791,357	77,419,575	683,000,755	10,021,013
Shenyang Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	10,845,220	4,100	-	(779,682)
Lotte Shopping Holdings(Hongkong), Ltd.	791,622,563	47,752,990	-	(1,469,619)
Lotte Cinema Vietnam Co., Ltd.	5,674,950	5,605,208	2,205,657	(2,105,318)
Intime Lotte Department Store Co., Ltd.	55,408,927	80,846,583	68,461,332	(34,577,929)
Coralis S.A.	35,181,085	15,342	-	(171,512)
합계	**16,660,952,545**	**9,729,927,608**	**8,080,567,131**	**430,008,907**

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

⑥ 시장성있는 지분법적용투자주식의 시가는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

회사명	시가	장부금액
롯데미도파	607,414,947	582,875,149

7. 조인트벤처 투자

당기말 현재 당사가 조인트벤처에 참여하고 있는 내역은 다음과 같습니다.

조인트벤처명	지분율(%)	형태	참여회사
Intime Lotte Department Store Co., Ltd.	50.00	공동지배기업	절강은태백화유한공사(50%)
디시네마오브코리아	50.00	공동지배기업	씨제이씨지브이(50%)
국제빌딩	6.00	공동지배기업	호남석유화학(40%), 롯데제과(27%) 호텔롯데(20%), 롯데칠성음료(7%)
부산지하상가	45.00	공동지배사업	호텔롯데(55%)

8. 특수관계자

(1) 당기말 현재 당사와 지배 · 종속관계에 있는 회사의 내역은 다음과 같습니다.

지배관계 회사명(*1)	지분율(%)
호텔롯데	9.58
한국후지필름	8.52
롯데제과	8.52
롯데칠성음료	4.26
롯데건설	1.03
부산롯데호텔	0.85

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

종속회사명(*2)	지분율(%)		
	당사	종속회사	합계
롯데미도파	79.01	-	79.01
롯데카드	92.54	-	92.54
우리홈쇼핑	53.03	-	53.03
코리아세븐	51.44	-	51.44
롯데닷컴	34.39	18.26	52.65
롯데브랑제리	90.54	-	90.54
롯데리아(*3)	32.17	8.22	40.39
대홍기획(*3)	30.00	12.50	42.50
롯데스퀘어	100.00	-	100.00
엔씨에프	94.50	-	94.50
롯데정보통신(*3)	-	62.60	62.60
케이아이뱅크(*3)	-	55.25	55.25
마이비(*3)	-	50.06	50.06
부산하나로카드(*3)	-	60.00	60.00
바이더웨이(*3)	-	100.00	100.00
이비카드(*3)	-	100.00	100.00
경기스마트카드(*3)	-	100.00	100.00
인천스마트카드(*3)	-	100.00	100.00
Lotte Europe Holdings B.V.(*3)	30.81	3.20	34.01
Lotte Vietnam Shopping Co., Ltd.	80.00	-	80.00
Qingdao Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	55.43	44.57	100.00
Lotte Mart Co., Ltd.	100.00	-	100.00
Lotte Shopping Holdings(Singapore), Ltd.	100.00	-	100.00
Lotte Shopping Holdings(Hongkong), Ltd.	100.00	-	100.00
PT Lotte Shopping Indonesia	55.00	25.00	80.00
Liaoning Lotte Mart Co., Ltd.	77.24	22.76	100.00
Coralis S.A.	45.00	-	45.00
Coralis Vietnam Co., Ltd.(*3)	-	100.00	100.00
Lotte Mart China Co., Ltd. (구, Times Ltd.) 외 36개사(*3)	-	100.00	100.00
ZAO Lotte Rus(*3)	-	100.00	100.00
Lotte KF Rus LLC(*3)	-	100.00	100.00
Lotte Shopping Rus LLC(*3)	-	100.00	100.00
Confectionary Rus Kaluga LLC(*3)	-	100.00	100.00
PT Lotte Mart Indonesia(*3)	-	100.00	100.00
Lotte Home Shopping Company Limited(*3)	-	88.23	88.23
Lucky Pai Ltd.(*3)	-	63.22	63.22
Vietnam Lotteria Co., Ltd.(*3)	-	92.39	92.39
Burger King Japan Co., Ltd.(*3)	-	100.00	100.00

(*1) 주식회사의외부감사에관한법률 상 지배회사는 아니나 공정거래법 상 롯데그룹에 포함된 회사입니다.

(*2) 주식회사의외부감사에관한법률에 따른 연결재무제표 작성 대상 종속회사입니다.

(*3) 당사는 지배 · 종속 관계를 통하여 롯데리아 등의 30% 초과 최다출자자가 되어서 종속회사로 분류하였습니다.

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(2) 당기와 전기 중 특수관계자와의 거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

특수관계 구분	특수관계자명	거래내용	제 41(당) 기	제 40(전) 기
주요주주	호텔롯데	상품의 매출 등	21,154,456	24,183,251
	롯데제과	상품의 매출 등	16,204,415	29,737,693
	롯데칠성음료	상품의 매출 등	7,821,432	9,579,333
	부산롯데호텔	상품의 매출 등	5,662,803	5,547,362
종속회사	롯데미도파	기타영업수입 등	8,663,550	8,253,542
	롯데닷컴	상품의 매출 등	418,121	307,493
	롯데리아	상품의 매출 등	9,143,986	7,457,634
지분법적용투자회사	롯데역사	기타영업수입 등	16,330,543	15,683,319
기타	롯데삼강	식품사업부 양도 등	2,548,644	31,805,271
	롯데햄	상품의 매출 등	6,829,937	7,399,630
지분법적용투자회사 등	기타	상품의 매출 등	84,323,898	76,414,671
합계			**179,101,785**	**216,369,199**
주요주주	호텔롯데	지급임차료 등	67,534,069	59,598,308
	롯데제과	상품의 매입	96,458,186	74,083,636
	롯데칠성음료	상품의 매입	47,658,123	34,619,167
	롯데건설	유형자산의 매입	464,429,571	487,002,283
	부산롯데호텔	지급임차료 등	19,599,966	12,901,065
종속회사	롯데미도파	지급임차료 등	7,809,236	7,299,451
	롯데닷컴	지급수수료 등	60,206,354	45,739,135
	롯데카드	지급수수료 등	149,749,339	131,234,479
	롯데정보통신	지급수수료	77,455,267	68,563,253
	대홍기획	광고선전비 등	54,492,590	52,529,138
지분법적용투자회사	롯데상사	상품의 매입	180,625,780	171,511,683
	롯데알미늄	상품의 매입	56,417,375	54,807,780
기타	롯데햄	상품의 매입	56,544,913	36,353,322
지분법적용투자회사 등	기타	상품의 매입	239,286,653	178,683,974
합계			**1,578,267,422**	**1,414,926,674**

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(3) 당기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권 · 채무내역은 다음과 같습니다.

① 제 41(당) 기

(단위 : 천원)

특수관계 구분	특수관계자	채권			채무		
		매출채권	미수금	기타채권	매입채무	미지급금	기타채무
주요주주	호텔롯데	133,770	1,381,932	20,733,332	-	2,512,513	5,838,989
	롯데제과	509,599	1,326,748	155	11,420,741	112,453	907,516
	롯데칠성음료	212,258	600,136	-	1,902,920	99,951	10,806
	롯데건설	-	-	4,000,000	-	185,845,384	106,115
	부산롯데호텔	30,750	197,198	2,300,000	-	595,824	795,010
종속회사	롯데미도파	7,512,205	1,337,475	38,683,500	-	2,223,262	403,543
	롯데카드	52,658,377	372,432	32,680	-	-	84,544,208
	대홍기획	1,850,377	305,672	-	-	2,691,322	3,677,410
	롯데리아	500,908	113,511	-	-	2,640,807	6,619,874
	롯데정보통신	36,903	816,528	37,443	-	17,025,593	2,422,391
	Lotte Vietnam Shopping Co., Ltd.	-	-	29,620,149	-	-	30,581
지분법적용투자회사	롯데역사	13,174,281	3,121,938	10,407,350	-	6,627,187	255,444
	롯데상사	326,001	121,537	1,451,240	8,809,009	2,305,577	-
	Intime Lotte Department Store Co., Ltd.	-	-	8,336,748	-	-	-
	Lotte Cinema Vietnam Co., Ltd.	-	-	6,833,400	-	-	-
기타	롯데햄	401,474	304,559	-	1,141,736	53,625	-
지분법적용투자회사 등	기타	39,396,206	4,246,017	9,427,226	12,303,245	23,511,640	21,002,735
합계		**116,743,109**	**14,245,683**	**131,863,223**	**35,577,651**	**246,245,138**	**126,614,622**

상기 채권과 관련된 대손계상내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

특수관계 구분	계정과목	관련 채권	대손충당금	대손상각비 (대손충당금환입)
주요주주 등	매출채권	116,743,109	1,167,431	78,385
	미수금	14,245,683	142,457	(27,102)
	선급금	85,108	851	57
종속회사 등	단기대여금	44,781,548	26,610,832	11,954,683
합계		**175,855,448**	**27,921,571**	**12,006,023**

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

② 제 40(전) 기

(단위 : 천원)

특수관계 구분	특수관계자	채권			채무		
		매출채권	미수금	기타채권	매입채무	미지급금	기타채무
주요주주	호텔롯데	589,335	1,080,971	20,970,940	-	1,870,375	5,951,995
	롯데제과	47,364	1,707,305	155	9,655,135	72,268	595,200
	롯데칠성음료	-	489,836	-	2,571,898	24,992	7,484
	롯데건설	-	414,211	4,689,980	-	130,459,585	269,686
	부산롯데호텔	-	57,488	2,300,000	-	679,283	898,379
종속회사	롯데미도파	7,293,497	1,783,818	39,170,996	-	2,204,236	417,514
	롯데카드	59,764,388	750,040	29,449	-	113,340	38,549,850
	대홍기획	2,022,227	246,652	-	-	2,181,926	6,083,047
	롯데리아	170,273	308,866	-	-	1,258,162	7,878,556
	롯데정보통신	4,993	1,157,483	-	-	5,629,904	3,584,793
	Lotte Vietnam Shopping Co., Ltd.	-	-	29,190,000	-	-	-
지분법적용투자회사	롯데역사	12,947,282	5,188,756	10,407,350	-	5,586,048	303,524
	롯데상사	-	628,316	-	5,622,617	1,846,966	76,975
	Intime Lotte Department Store Co., Ltd.	-	-	8,546,832	-	-	-
기타	롯데햄	-	604,783	-	2,555,332	-	-
지분법적용투자회사 등	기타	26,065,255	2,537,384	3,767,464	8,494,994	24,925,207	13,239,817
합계		**108,904,614**	**16,955,909**	**119,073,166**	**28,899,976**	**176,852,292**	**77,856,820**

상기 채권과 관련된 대손계상내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

특수관계 구분	계정과목	관련 채권	대손충당금	대손상각비 (대손충당금환입)
주요주주 등	매출채권	108,904,614	1,089,046	215,778
	미수금	16,955,909	169,559	47,719
	선급금	79,411	794	(12,826)
종속회사 등	단기대여금	37,736,832	14,656,149	14,656,149
합계		**163,676,766**	**15,915,548**	**14,906,820**

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(4) 당기와 전기 중 주요경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

분류(*)	제 41(당)기	제 40(전)기
급여	19,311,419	19,346,758
퇴직급여	11,377,437	14,051,247

(*) 등기임원과 미등기임원을 포함한 금액입니다.

(5) 당기말 현재 당사가 특수관계자를 위하여 제공하고 있는 담보 및 지급보증의 내역은 다음과 같으며, 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

회사명	지급보증처	지급보증금액	보증기간	비고
Lotte Vietnam Shopping Co., Ltd.	Citibank N.A. Hochiminh	대출금 USD 35,000,000 및 발생이자	2010년 3월 24일 ~ 2012년 3월 23일	자금조달을 위한 지급보증
		대출금 USD 25,000,000 및 발생이자	2010년 12월 14일 ~ 2012년 12월 14일	자금조달을 위한 지급보증
	ANZ Bank	VND 260,000,000,000	2010년 10월 23일 ~ 2011년 10월 23일	자금조달을 위한 지급보증
Liaoning Lotte Mart Co., Ltd.	ANZ Bank	RMB 100,000,000	2010년 3월 15일 ~ 2011년 3월 14일	자금조달을 위한 지급보증
Lotte Shopping Rus LLC	한국산업은행	USD 10,000,000	2010년 5월 13일 ~ 2013년 5월 13일	자금조달을 위한 지급보증
PT Lotte Mart Indonesia	외환은행	IDR 350,000,000,000	2010년 7월 26일 ~ 2011년 7월 26일	자금조달을 위한 지급보증
Intime Lotte Department Store Co., Ltd.	우리은행	RMB 78,000,000	2010년 4월 30일 ~ 2011년 4월 29일	장기금융상품 담보제공

상기 지급보증 이외에 당사는 2008년 10월 디시네마오브코리아와 Twentieth Century Fox Film Corporation의 VPF계약 체결시 디시네마오브코리아의 계약 이행에 대하여 씨제이씨지브이와 각각 50%씩 보증하였습니다.

또한, 당사는 당기 중 Burger King Japan Co., Ltd.와 BK ASIAPAC, PTE. Ltd.의 로열티(순매출액의 3.5%, 점포 오픈시 점포당 USD 25,000) 계약 체결시 Burger King Japan Co., Ltd.의 계약 이행에 대하여 보증하였습니다.

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(6) 당기말과 전기말 현재 매도가능증권 및 지분법적용투자주식에 포함된 특수관계자가 발행한 주식의 내역은 다음과 같습니다.

① 제 41(당) 기

(단위 : 천원)

회사명	주식수(주)	지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액
롯데자이언츠	6,000	30.00	30,000	1,162,360	30,000
레이크파크자산관리	14,340	23.90	71,700	72,021	71,700
낙천지산유한공사	29,928,756	17.93	41,918,952	32,919,488	41,918,952
롯데미도파	51,475,843	79.01	257,379,215	615,257,816	627,037,089
롯데카드	69,995,159	92.54	432,907,306	1,103,075,583	1,108,125,677
우리홈쇼핑	4,242,796	53.03	466,707,879	151,595,426	384,782,250
코리아세븐	18,526,176	51.44	80,814,880	94,790,814	93,221,294
롯데닷컴	1,600,000	34.39	8,000,000	11,254,165	11,254,165
롯데브랑제리	4,020,222	90.54	19,941,985	9,763,719	9,763,719
롯데리아	148,212	32.17	124,947,009	64,802,747	71,458,182
대홍기획	12,000	30.00	6,277,008	27,267,290	27,082,604
롯데역사	900,000	25.00	4,500,000	178,293,341	178,293,341
롯데캐피탈	6,731,600	20.22	70,572,717	82,092,869	82,092,869
에프알엘코리아	2,352,000	49.00	11,760,000	45,372,023	45,372,023
롯데자산개발	8,234,153	31.31	42,570,650	32,441,342	32,441,342
롯데상사	94,785	10.58	18,878,190	37,059,773	56,014,196
롯데알미늄	62,609	6.03	28,976,272	52,738,051	51,592,386
롯데로지스틱스	66,308	4.64	3,999,998	7,490,686	6,574,447
롯데제주리조트	1,000,000	12.50	5,000,000	5,067,809	5,067,809
롯데부여리조트	3,333,333	22.22	16,666,665	14,677,632	14,677,632
롯데스퀘어	1,733,473	100.00	520,041,900	524,081,229	524,081,229
롯데김해개발	60,000	100.00	300,000	334,590	334,590
롯데수원역쇼핑타운	475,000	95.00	47,500	-	-
레이크파크	860,400	23.90	4,302,000	4,034,297	4,034,297
이수엔터테인먼트투자조합	30	37.50	3,000,000	2,023,132	2,023,132
디시네마오브코리아	300,000	50.00	1,500,000	-	-
ZARA리테일코리아	302,600	20.00	15,130,000	17,758,599	17,758,599
엠벤처문화활성화투자조합	250	25.00	2,500,000	2,524,445	2,524,445
캐피탈원다양성영화전문투자조합	100	20.00	1,000,000	966,129	966,129
블리스	30,000	30.00	150,000	150,000	150,000
엔씨에프	567,000	94.50	18,876,000	13,194,461	18,876,000
Lotte Vietnam Shopping Co., Ltd.	-	80.00	11,441,310	-	-
Qingdao Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	-	55.43	33,219,200	27,015,000	27,015,000
Lotte Mart Co., Ltd.	-	100.00	183,033,149	46,226,016	139,815,863
Lotte Europe Holdings B.V.	177,322	30.81	150,565,208	92,530,687	94,310,560
Lotte Shopping Holdings(Singapore), Ltd.	131,014,763	100.00	168,737,081	160,505,925	160,505,925
PT Lotte Shopping Indonesia	2,622,812	55.00	223,041,109	56,927,658	208,039,125
Liaoning Lotte Mart Co., Ltd.	-	77.24	12,160,614	8,364,580	8,364,580

계속

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(단위 : 천원)

회사명	주식수(주)	지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액
Lotte Shopping Holdings(Hongkong), Ltd.	750,033,135	100.00	871,018,309	806,884,676	806,884,676
Lotte Cinema Vietnam Co., Ltd.	-	90.00	5,487,811	(144,363)	1,758,109
Intime Lotte Department Store Co., Ltd.	-	50.00	10,338,900	-	-
Coralis S.A.	573,750	45.00	43,807,593	32,273,188	46,941,053
Shenyang SL Cinema Investment Management Co., Ltd.	-	49.14	751,999	698,969	698,969
합계			**3,922,370,109**	**4,363,544,173**	**4,911,953,958**

② 제 40(전) 기

(단위 : 천원)

회사명	주식수(주)	지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액
롯데자이언츠	6,000	30.00	30,000	829,793	30,000
레이크파크자산관리	14,340	23.90	71,700	71,989	71,700
낙천지산유한공사	29,928,756	17.93	41,918,952	34,132,041	41,918,952
롯데미도파	51,475,843	79.01	257,379,215	564,272,988	582,875,149
롯데카드	69,995,159	92.54	432,907,306	975,565,127	982,949,821
우리홈쇼핑	4,242,796	53.03	466,707,560	122,324,378	393,212,755
코리아세븐	8,000,000	50.12	28,184,000	32,397,591	29,839,955
롯데닷컴	1,600,000	34.39	8,000,000	11,578,450	11,610,349
롯데브랑제리	4,020,222	95.71	19,941,985	9,529,576	9,529,708
롯데리아	84,127	21.21	44,386,431	35,550,847	35,177,699
대홍기획	12,000	30.00	6,277,008	36,420,278	27,284,692
롯데케이케이디	400,000	100.00	81,438,372	81,473,573	80,556,308
롯데역사	900,000	25.00	4,500,000	157,380,026	157,380,026
롯데캐피탈	6,731,600	20.22	70,572,717	70,213,885	70,213,885
에프알엘코리아	2,352,000	49.00	11,760,000	24,826,942	24,826,942
롯데자산개발	8,234,153	31.31	42,570,650	36,232,634	36,232,634
롯데상사	94,785	10.58	18,878,189	36,320,223	55,274,646
롯데알미늄	62,609	6.03	28,976,272	50,761,096	50,594,986
롯데로지스틱스	66,308	4.64	3,999,998	6,792,272	5,876,033
롯데제주리조트	1,000,000	12.50	5,000,000	5,078,403	5,000,000
롯데부여리조트	2,000,000	22.22	10,000,000	10,006,101	10,006,101
레이크파크	860,400	23.90	4,302,000	5,635,692	5,635,692
KTB영상투자조합	15	30.00	1,500,000	978,391	978,391
이수엔터테인먼트투자조합	30	37.50	3,000,000	1,962,374	1,962,374
디시네마오브코리아	300,000	50.00	1,500,000	-	-
ZARA리테일코리아	302,600	20.00	15,130,000	16,105,746	16,105,746
엠벤처문화활성화투자조합	250	25.00	2,500,000	2,492,336	2,500,000

계속

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(단위 : 천원)

회사명	주식수(주)	지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액
Lotte Vietnam Shopping Co., Ltd.	-	80.00	11,441,310	-	-
Qingdao Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	-	100.00	33,219,200	30,047,807	30,047,807
Lotte Mart Co., Ltd.	-	100.00	183,033,149	51,925,035	158,133,738
Lotte Europe Holdings B.V.	147,754	30.81	128,223,965	87,732,692	88,566,612
Lotte Shopping Holdings(Singapore), Ltd.	101,244,763	100.00	135,440,147	114,529,412	114,529,412
PT Lotte Shopping Indonesia	2,622,812	55.00	223,041,109	48,597,716	214,067,989
Shenyang Lotte Mart Commercial Co., Ltd.	-	100.00	12,160,614	10,841,120	10,841,120
Lotte Shopping Holdings(Hongkong), Ltd.	638,736,510	100.00	740,569,423	743,869,573	743,869,573
Lotte Cinema Vietnam Co., Ltd.	-	90.00	4,458,571	62,768	2,218,903
Intime Lotte Department Store Co., Ltd.	-	50.00	10,338,900	-	-
Coralis S.A.	99,960	24.99	17,418,030	8,787,919	17,418,030
합계			**3,110,776,773**	**3,425,326,794**	**4,017,337,728**

9. 유형자산

(1) 당기 중 유형자산의 증감내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

과목	기초장부금액	취득액	영업양수	처분액	감가상각비	기타증(감)액(*1)	기말장부금액
토지(*2)	6,796,441,029	11,212,992	-	320,894,870	-	258,425,694	6,745,184,845
건물	3,204,622,164	9,353,762	182,196,770	148,125,474	88,567,980	316,743,754	3,476,222,996
구축물	189,811,125	649,148	17,871,309	9,090,183	12,356,259	13,760,468	200,645,608
기계장치	24,995,419	961,537	-	131,214	4,059,096	13,054,546	34,821,192
차량운반구	602,662	497,568	10,146	28,980	432,350	(4,151)	644,895
장치장식물	15,066,474	3,187,284	-	24,464	11,200,814	16,108,139	23,136,619
기타의유형자산	239,291,593	103,507,693	7,073,256	898,480	179,449,494	182,472,532	351,997,100
건설중인자산	658,546,304	723,385,788	2,177,942	81,950	-	(587,022,261)	797,005,823
합계	**11,129,376,770**	**852,755,772**	**209,329,423**	**479,275,615**	**296,065,993**	**213,538,721**	**11,629,659,078**

(*1) 무형자산 등에 대한 대체, 전기 취득가액의 변동으로 인한 감소로 인하여 합계가 영(0)이 되지 않습니다.

(*2) 당기 중 토지의 처분으로 유형자산재평가이익(기타포괄손익) 156,173,607천원 (법인세효과 44,048,966천원 차감 후)이 감소하였습니다.

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(2) 전기 중 유형자산의 증감내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

과목	기초장부금액	취득액	처분액	재평가	감가상각비	기타증(감)액(*)	기말장부금액
토지	3,025,720,257	53,570,975	2,493,476	3,572,111,233	-	147,532,040	6,796,441,029
건물	2,821,879,573	10,850,006	13,726,501	-	153,385,815	539,004,901	3,204,622,164
구축물	185,897,317	1,145,016	2,136,009	-	8,177,069	13,081,870	189,811,125
기계장치	23,803,221	505,490	582,528	-	5,373,070	6,642,306	24,995,419
차량운반구	757,510	347,608	14	-	450,533	(51,909)	602,662
장치장식물	19,999,828	4,829,043	1	-	13,908,981	4,146,585	15,066,474
기타의유형자산	275,813,531	71,431,489	3,426,462	-	191,922,163	87,395,198	239,291,593
건설중인자산	707,109,746	780,702,207	-	-	-	(829,265,649)	658,546,304
합계	**7,060,980,983**	**923,381,834**	**22,364,991**	**3,572,111,233**	**373,217,631**	**(31,514,658)**	**11,129,376,770**

(*) 무형자산 등에 대한 대체, 전기 취득가액의 변동과 식품사업부문 양도, KKD사업부 물적분할로 인한 감소로 인하여 합계가 영(0)이 되지 않습니다.

(3) 당기말과 전기말 현재 보유토지의 공시지가는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

과목	제 41 (당) 기		제 40 (전) 기	
	장부금액	공시지가	장부금액	공시지가
토지	6,745,184,845	5,104,974,374	6,796,441,029	4,718,137,387

10. 보험가입자산

당기말과 전기말 현재 당사가 보험에 가입한 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

보험종류	부보자산	부보금액		보험회사명
		제 41(당) 기	제 40(전) 기	
도난보험	현금	81,297,246	68,734,424	롯데손해보험(주)
화재보험	상품 · 건물 · 집기비품	7,402,653,031	5,956,120,332	
기관기계보험	기계장치 · 집기비품	165,105,765	108,196,905	
영업배상책임보험	시설물 · 생산물	552,362,000	490,682,000	
임원배상책임보험	-	70,000,000	70,000,000	
기타	가스배상보험 등	43,844,371	40,285,529	
합계		**8,315,262,413**	**6,734,019,190**	

상기 보험 이외에 당사는 차량운반구에 대한 책임보험 및 종합보험에 가입하고 있습니다.

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

11. 담보제공자산 등

(1) 당기말 현재 담보로 제공된 당사 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

담보제공자산		담보제공금액	담보권자	비고
단기금융상품	부산은행 정기예금	1,935,877	부산진구청	임대보증금 관련 질권 설정
	우리은행 정기예금	13,455,000	우리은행	Intime Lotte Department Store Co.,Ltd.의 차입금 지급보증
	신한은행 정기예금	12,500,000	송도국제도시개발유한회사	송도국제도시 입점 관련 이행보증
매도가능증권	부산은행 주식 2,103,140주	30,180,059	경상남도	복합유통단지조성 관련 이행보증
	부산은행 주식 1,313,827주	18,853,417	부산광역시청	공사이행보증
건물	서울특별시 송파구 신천동	27,300,000	신한은행	임대보증금 관련 근저당권 설정
	롯데캐슬골드	21,450,000	우리은행	
		10,217,067	하나은행	
합계		**135,891,420**		

(2) 당기말 현재 당사가 타인을 위하여 제공한 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

제공받는 자	지급보증액	지급보증처
서흥건설(주)	1,491,192	서울보증보험

(3) 당기말 현재 타인으로부터 제공받은 보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

제공자	금액	비고
서울보증보험	68,953,972	계약이행보증 등

(4) 당기말 현재 당사가 특수관계자를 위하여 제공하고 있는 담보 및 지급보증의 내역은 주석 8을 참조하기 바랍니다.

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

12. 무형자산

당기와 전기 중 발생한 무형자산의 변동내용은 다음과 같습니다.

(1) 제 41(당) 기

(단위 : 천원)

과목	기초장부금액	증가	영업양수	상각	기타증(감)액(*)	기말장부금액
영업권	42,056,461	77,461	338,031,507	26,129,949	8,012,548	362,048,028
산업재산권	722,836	573,616	-	305,613	-	990,839
수도시설이용권	3,893,470	-	155	709,358	977,273	4,161,540
전기시설이용권	4,399,533	429	-	698,645	358,408	4,059,725
가스시설이용권	1,610,217	225	-	274,304	(960)	1,335,178
시설물이용권	73,836,927	-	-	4,679,945	231,500	69,388,482
라이센스	4,510,666	-	-	898,995	(364)	3,611,307
영화판권	98,481	28,832,256	-	27,426,995	-	1,503,742
기타의무형자산	3,374,614	-	18,216	1,047,238	774,112	3,119,704
합계	**134,503,205**	**29,483,987**	**338,049,878**	**62,171,042**	**10,352,517**	**450,218,545**

(*) 건설중인자산에서 무형자산으로 계정대체 및 처분으로 인한 것입니다.

(2) 제 40(전) 기

(단위 : 천원)

과목	기초장부금액	증가	상각	기타증(감)액(*)	기말장부금액
영업권	35,753,000	496,351	5,414,243	11,221,353	42,056,461
산업재산권	447,797	414,062	226,349	87,326	722,836
수도시설이용권	3,845,285	-	616,538	664,723	3,893,470
전기시설이용권	3,312,814	-	554,153	1,640,872	4,399,533
가스시설이용권	1,208,409	-	245,658	647,466	1,610,217
시설물이용권	78,522,367	-	4,670,754	(14,686)	73,836,927
라이센스	5,410,021	-	899,355	-	4,510,666
영화판권	2,112,277	14,088,917	16,102,713	-	98,481
기타의무형자산	918,098	27,045	1,240,251	3,669,722	3,374,614
합계	**131,530,068**	**15,026,375**	**29,970,014**	**17,916,776**	**134,503,205**

(*) 건설중인자산에서 무형자산으로 계정대체 및 처분으로 인한 것입니다.

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

13. 차입금

(1) 당기말과 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

차입처	내역	연이자율(%)	제 41(당) 기	제 40(전) 기
농수산물유통공사	단기차입금	4.00	10,000,000	10,000,000
뱅크오브아메리카	단기차입금	2.95	100,000,000	-
신한은행	단기차입금	3.31	100,000,000	-
삼성증권	단기차입금	3.36	100,000,000	-
외환은행	단기차입금	3.41	100,000,000	-
ING은행	단기차입금	3.28	100,000,000	-
신한은행 외	당좌차월	5.30~6.86	362,570	11,759,162
합계			**510,362,570**	**21,759,162**

(2) 당기말과 전기말 현재 장기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

차입처	내역	연이자율(%)	제 41(당) 기	제 40(전) 기
주식회사 롯데(일본)	외화장기차입금	3.40	419,124,000	378,846,000
BNP Paribas Bank	외화장기차입금	3M USD Libor+1.20	113,890,000	-
소계			**533,014,000**	**378,846,000**
현재가치할인차금			(924,959)	-
장부가액			**532,089,041**	**378,846,000**

상기 외화장기차입금은 만기에 일시상환할 것입니다.

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

14. 사채

(1) 당기말과 전기말 현재 당사가 발행한 사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

종류	만기일	연이자율(%)	제 41(당) 기	제 40(전) 기	보증기관
제46회 외화사채	2011.04.29	6M USD Libor+1.00	113,890,000	116,760,000	무보증
제47회 외화사채	2011.05.29	6M Euro Yen Tibor+1.20	251,474,400	227,307,600	무보증
제48회 외화사채	2011.09.29	3M Euro Yen Libor+1.60	153,678,800	138,910,200	무보증
제49회 외화사채	2011.10.17	3M USD Libor+1.75	341,670,000	350,280,000	무보증
제50회 원화사채	2012.02.05	5.10	200,000,000	200,000,000	무보증
제51회 외화사채	2012.06.26	3M Euro Yen Libor+1.50	139,708,000	126,282,000	무보증
제52회 외화사채	2010.09.30	3M Euro Yen Libor+1.60	-	126,282,000	무보증
제53회 원화사채	2014.12.03	5.30	250,000,000	250,000,000	무보증
제54-1회 원화사채	2013.03.12	4.44	200,000,000	-	무보증
제54-2회 원화사채	2015.03.12	4.82	400,000,000	-	무보증
제55회 외화사채	2013.05.20	3M USD Libor+0.8	113,890,000	-	무보증
제56회 외화사채	2011.09.30	3M USD Libor+1.05	113,890,000	-	무보증
소계			**2,278,201,200**	**1,535,821,800**	
사채할인발행차금			(6,033,122)	(7,407,744)	
총장부가액			**2,272,168,078**	**1,528,414,056**	
유동성사채			974,603,200	126,282,000	
사채할인발행차금			(2,297,806)	(94,512)	
장부가액			**1,299,862,684**	**1,402,226,568**	

(3) 당기말 현재 장기차입금 및 사채의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	장기차입금	사채	합계
2011.01.01~2011.12.31	-	974,603,200	974,603,200
2012.01.01~2012.12.31	533,014,000	339,708,000	872,722,000
2013.01.01~2013.12.31	-	313,890,000	313,890,000
2014.01.01 이후	-	650,000,000	650,000,000
합계	**533,014,000**	**2,278,201,200**	**2,811,215,200**

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

15. 퇴직급여충당부채

당기와 전기 중 퇴직급여충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

내역	제 41(당) 기	제 40(전) 기
기초장부금액	149,646,400	137,678,691
퇴직급여지급액	(60,775,880)	(41,177,755)
퇴직급여설정액	52,406,182	50,859,204
영업양수	12,710,573	-
관계사대체 등	5,567,160	2,286,260
기말장부금액	159,554,435	149,646,400

당사는 퇴직금 수급자의 안정성을 확보하기 위하여 2010년 12월 31일자로 롯데손해보험에 퇴직연금(확정급여형)을 가입하였습니다. 이에 따라 납입된 퇴직연금운용자산은 퇴직급여충당부채에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다.

16. 임대차계약

(1) 당사는 사무실 및 점포임차 등을 위하여 토지 및 건물에 대한 임차계약을 체결하고 있습니다. 이를 위하여 당기말 현재 당사는 850,940,532천원의 임차보증금을 지급하였습니다.

(2) 당기말 현재 상기 리스계약에 따라 향후 지급할 최소리스료는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	금액
1년 이내	162,775,147
1년 초과 5년 이내	618,759,880
5년 초과	723,085,905

(3) 상기 임차와 관련하여 임차계약 당시 금액이 확정되지 않고 매출액의 일부분을 조정임차료로 지급하고 있으며, 이를 포함하여 당기 손익에 반영된 지급임차료는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	금액
최소임차료	130,473,106
조정임차료	15,032,367

(4) 당사는 당기말 현재 당사가 보유하고 있는 일부 토지 및 건물에 대하여 임대를 하고 있으며, 이와 관련하여 당기 중에 437,508,073천원의 임대수익과 당기말 현재 235,520,695천원의 임대보증금이 발생하였습니다. 한편, 당사의 대부분의 임대계약은 1년 단위로 갱신되고 있습니다.

17. 외화자산 및 부채

당기말과 전기말 현재 외화자산 및 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(원화단위 : 천원)

구분	종류	제 41 (당) 기		제 40 (전) 기	
		외화	원화환산액	외화	원화환산액
외화자산:					
현금및현금성자산	USD	2,503	2,850	30,024,274	35,056,343
	JPY	15,000,000	209,562	15,000,000	189,423
미수금	USD	259,778	295,861	581,853	679,371
단기대여금	USD	39,320,000	44,781,548	32,320,000	37,736,832
장기대여금	USD	1,500,000	1,708,350	1,500,000	1,751,400
외화자산 합계	**USD**	**41,082,281**	**46,788,609**	**64,426,127**	**75,223,946**
	JPY	**15,000,000**	**209,562**	**15,000,000**	**189,423**
외화부채:					
매입채무	USD	-	-	240,288	280,561
	EUR	488,100	738,788	586,664	982,240
	JPY	-	-	3,621,180	45,729
유동성사채	USD	500,000,000	569,450,000	-	-
	JPY	29,000,000,000	405,153,200	10,000,000,000	126,282,000
미지급금	USD	250,000	284,725	250,000	291,900
	EUR	1,000	1,514	4,400	7,366
장기차입금	USD	100,000,000	113,890,000	-	-
	JPY	30,000,000,000	419,124,000	30,000,000,000	378,846,000
사채	USD	100,000,000	113,890,000	400,000,000	467,040,000
	JPY	10,000,000,000	139,708,000	39,000,000,000	492,499,800
외화부채 합계	**USD**	**700,250,000**	**797,514,725**	**400,490,288**	**467,612,461**
	EUR	**489,100**	**740,302**	**591,064**	**989,606**
	JPY	**69,000,000,000**	**963,985,200**	**79,003,621,180**	**997,673,529**

18. 지급충당부채 및 우발부채와 약정사항

(1) 당기말 현재 당사와 금융기관과의 주요 약정내용은 다음과 같습니다.

(원화단위 : 천원)

구분	한도	사용액
당좌차월	65,000,000	362,570
일반대출	200,000,000	200,000,000
어음할인	400,000,000	200,000,000
구매카드	205,950,000	5,026,136
수입신용장 개설	USD 10,000,000	USD 2,201,123

(2) 당기말 현재 당사는 단기차입금 중 10,000,000천원과 관련하여 농수산물유통공사에 백지어음 1매를 견질로 제공하였습니다.

(3) 당사는 (주)롯데미도파, 롯데역사(주) 및 롯데스퀘어(주)와 맺은 경영관리계약에 따라 백화점의 운영을 맡고 있으며, 이에 대한 대가로 (주)롯데미도파, 롯데역사(주) 및 롯데스퀘어(주)로부터 백화점 운영에 따른 영업이익(감가상각비 차감전)의 100분의 10에 해당하는 금액을 경영관리수수료로 받고 있으며, 이를 매출액 중 기타영업수입에 계상하고 있습니다. 또한, 당사는 베트남 소재 International Business CenterCorporation과 맺은 위탁경영계약에 따라 다이아몬드플라자(백화점)의 운영을 맡고 있습니다. 이에 대한 대가로 연간 USD 372,690를 받고 있으며, 매출액 중 기타영업수입에 계상하고 있습니다.

(4) 당사는 (주)롯데미도파 및 롯데역사(주)와 맺은 임대차계약에 따라 영플라자점을 각각 임차하고 있으며 계약내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	소재지	임차개시일	임차만료일	임차보증금	월임차료
(주)롯데미도파	서울특별시 중구 남대문로	2003.11.18	2023.11.17	36,500,000	355,000
롯데역사(주)	충청북도 청주시 상당구 남문로 2가동	2007.02.23	2027.02.22	5,800,000	231,063

(5) 당사는 판매촉진활동의 일환으로 롯데카드 및 당사의 포인트카드 보유 고객의 매출액 대비 일정부분을 포인트로 적립하는 제도를 실시하고 있으며, 이와 관련하여 향후 예상되는 비용을 마일리지충당부채로 설정하였습니다. 당기와 전기 중 마일리지충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	제 41(당) 기	제 40(전) 기
기초장부금액	30,311,684	30,807,761
증가액(판촉비)	31,426,013	20,745,885
감소액	(31,425,982)	(21,241,962)
기말장부금액	30,311,715	30,311,684

(6) 당기말 현재 당사의 계류 중인 소송사건은 당사가 원고인 18건(소송가액 9,751,069천원)과 당사가 피고인 11건(소송가액 3,375,500천원)이 있으나, 당사의 경영진은 동 소송의 최종결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 주지 않을 것으로 예상하고 있습니다.

19. 파생상품

(1) 당기말 현재 당사가 보유하고 있는 파생상품의 내역은 다음과 같습니다.

거래목적	파생상품 종류	계약내용
매매목적	풋옵션	대한통운(주)의 보통주를 일정 금액으로 매도할 수 있는 권리를 보유함.
공정가액위험회피	통화선도	달러 단기대여금과 이자에 해당하는 금액의 달러를 만기에 일정 환율에 매도함.
현금흐름위험회피	통화스왑	달러 및 엔화 사채와 달러 차입금에 대하여 만기에 원화 원금을 부담함.
		달러 및 엔화 변동이자에 대하여 원화 고정이자를 부담함.

(2) 매매목적(풋옵션)

당사는 금호알에이시(주)와의 합의서에 따라 대한통운(주) 주식에 대하여 다음과 같은 풋옵션을 매입하였습니다.

구분	내용
취득일	2008년 3월 14일
대상주식(*)	대한통운(주) 보통주 332,046주
행사기간	(1) 납입일의 다음 날로부터 3년이 경과한 날 이후
	(2) 투자자와 상호 합의하여 1년 연장 가능
행사가격	행사가격 = (1) + (2)
	(1) 매수청구 대상주식의 컨소시엄계약에 의한 인수대금
	(2) 매수청구 대상주식을 취득한 날로부터 매수 청구 대상주식의 매매 완료일까지의 기간동안 연리 6.5%에 해당하는 금액

(3) 공정가액위험회피(통화선도)

당사는 단기대여금 USD 26,000,000과 이자에 대하여 환율변동위험을 회피하기 위하여 다음과 같은 통화선도계약을 체결하였습니다.

종목	계약금액	약정환율	계약만기일	비고
단기대여금 및 이자	USD 27,000,000	1,145.20	2011.03.23	한국외환은행

(4) 현금흐름위험회피(통화스왑)

당사는 외화사채 USD 100,000,000(제46회 사채), JPY 18,000,000,000(제47회 사채), JPY 11,000,000,000(제48회 사채), USD 300,000,000(제49회 사채), JPY 10,000,000,000(제51회 사채), USD 100,000,000(제55회 사채), USD 100,000,000(제56회 사채)와 외화장기차입금 USD 100,000,000에 대하여 원금 및 이자의 환율변동과 이자의 이자율변동을 헷지할 목적으로 통화스왑계약을 체결하였습니다. 세부계약내용은 다음과 같습니다.

종목	계약금액	약정환율	계약만기일	비고
제46회 무보증사채	USD 50,000,000	976.00	2011.04.29	BNP Paribas Bank
	USD 50,000,000			DBS Bank
제47회 무보증사채	JPY 10,000,000,000	10.0181	2011.05.29	미쓰비시도쿄UFJ은행
	JPY 3,000,000,000	10.0000		미즈호은행
	JPY 5,000,000,000			미쓰이스미토모은행
제48회 무보증사채	JPY 11,000,000,000	10.1520	2011.09.29	미즈호은행
제49회 무보증사채	USD 50,000,000	1,128.00	2011.10.17	Bank of Nova Scotia
	USD 50,000,000	1,113.00		BNP Paribas Bank
	USD 50,000,000			Bank of America
	USD 50,000,000			ING
	USD 50,000,000			DBS Bank
	USD 50,000,000			Calyon

계속

종목	계약금액	약정환율	계약만기일	비고
제51회 무보증사채	JPY 10,000,000,000	13.1000	2012.06.26	미즈호은행
제55회 무보증사채	USD 100,000,000	1,117.00	2013.05.20	미즈호은행
제56회 무보증사채	USD 100,000,000	1,164.00	2011.09.30	크레디아그리콜CIB
장기차입금	USD 100,000,000	1,225.00	2012.06.29	BNP Paribas Bank

(5) 파생상품에 대한 평가손익

(단위 : 천원)

거래목적	파생상품 종류	평가손익	비고
매매목적	풋옵션	3,062,128	당기손익
공정가액위험회피	통화선도	43,092	
현금흐름위험회피	통화스왑	54,551,400	
		(22,600,000)	
		(5,141,473)	기타포괄손익누계액(*)

(*) 당기까지 21,354,040천원의 파생상품평가손실이 발생하였으며 법인세효과 5,005,021천원을 차감한 16,349,019천원을 기타포괄손익으로 인식하였습니다.

20. 자본금 및 자본잉여금

(1) 자본금

당기말 현재 당사가 발행할 주식의 총수, 발행한 주식의 수 및 1주당 금액은 각각 60,000,000주, 29,043,374주 및 5,000원입니다.

(2) 당기 중 자본금과 주식발행초과금의 변동내역은 없습니다.

(3) 감자차익

당사는 롯데식품 및 정본산업과의 합병으로 인하여 보유하게 된 자기주식 745,470주(1,934,129천원)를 1995년 3월 28일자로 무상소각하였으며, 이로 인하여 3,727,350천원의 자본금이 감소하였고, 1,793,221천원의 감자차익이 발생하였습니다.

(4) 기타자본잉여금

① 합병차익

당사는 1994년 12월 31일을 합병기준일로 하여 롯데식품과 정본산업을 흡수합병하고 1995년 1월 4일자로 합병등기를 하였습니다. 이 과정에서 발생한 18,375,696천원의 합병차익에 대하여, 당사는 1995년 12월 12일 무상증자를 실시하여 자본금이 18,375,650천원 증가하였습니다. 또한, 1997년 12월 31일을 합병기준일로 하여 송곡물산을 흡수합병하고 1998년 1월 3일자로 합병등기를 하였으며 이로 인하여 15,272,638천원의 합병차익(기타자본잉여금)이 발생하였습니다.

② 재평가적립금

당사는 당기 이전에 비유동자산에 대한 자산재평가를 실시한 바 있으며 당기말 현재까지 기타자본잉여금으로 계상한 재평가적립금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

재평가일	재평가차액	재평가세	자본전입액	환율조정차상계	재평가적립액 잔액
1998년 7월 1일	1,122,228,650	(19,029,614)	(73,500,000)	(986,431)	1,028,712,605

21. 자본조정(지분법자본조정)

당사는 2008년에 종속회사인 우리홈쇼핑의 보통주식 196천주를 추가 취득하여 발생한 투자차액 16,270,933천원과 당기 중 종속회사인 코리아세븐, 롯데브랑제리, Lotte Europe Holdings B.V., Coralis S.A.의 유상증자 및 롯데리아와 롯데케이케이디의 합병으로 인하여 발생한 투자차액 16,230,299천원을 지분법자본조정으로 계상하였습니다.

22. 이익잉여금

(1) 법정적립금

① 이익준비금

상법상 당사는 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기에 금전에 의한 이익배당액의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 규정되어 있으며, 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으며, 주주총회의 결의에 의하여 이월결손금의 보전과 자본전입에만 사용될 수 있습니다.

② 기업발전적립금

당사는 법인세법 제56조의 규정에 따라 기업발전적립금을 계상하였으나, 2001년 12월 31일 동 규정이 폐지됨에 따라 계상을 중지하였으며, 동 적립금은 이월결손금의 보전 및 자본전입에만 사용될 수 있습니다.

(2) 임의적립금(기업합리화적립금)

당사는 2002년까지 조세특례제한법에 따른 세액공제 상당액을 기업합리화적립금으로 계상하였으며, 동 적립금은 이월결손금의 보전 및 자본전입에만 사용될 수 있었습니다. 그러나, 2002년 12월 11일에 조세특례제한법이 개정되었으며, 동 개정시에 관련조항이 삭제됨으로 인하여 기업합리화적립금은 임의적립금으로 변경되었습니다.

23. 법인세비용 등

(1) 당기 및 전기의 계속사업손익법인세비용의 산출내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

내역	제 41(당) 기	제 40(전) 기
당기 법인세 부담액	302,392,141	218,904,683
일시적차이로 인한 이연법인세 변동액	(25,324,299)	816,585,685
총법인세효과	277,067,842	1,035,490,368
자본에 직접 반영된 법인세비용	(39,637,817)	806,291,614
중단사업손익에 직접 반영된 법인세비용	-	1,415,969
계속사업손익에 반영된 법인세비용	316,705,659	227,782,785

(2) 당기 및 전기의 법인세비용차감전계속사업손익과 법인세비용간의 관계는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

내역	제 41(당) 기	제 40(전) 기
법인세비용차감전계속사업손익	1,326,849,814	939,769,886
적용세율에 따른 세부담액	321,071,255	227,400,112
조정사항	(4,365,596)	382,673
비과세수익	(1,320,276)	(1,220,553)
비공제비용	241,459	2,238,306
세액공제	(4,410,055)	(3,673,044)
기타	1,123,276	3,037,964
법인세비용	316,705,659	227,782,785
유효세율	23.87%	24.24%

(3) 전기의 중단사업손익 법인세효과의 계산 근거는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

내역	제 40(전) 기
법인세비용차감전계속사업손익	5,851,111
중단사업손익 법인세효과	1,415,969
유효세율	24.20%

(4) 당기 누적일시적차이 및 이연법인세자산(부채)의 증감내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

계정과목	차감할(가산할) 일시적차이					이연법인세자산(부채)				
	기초잔액	증가	감소	기타증감	기말잔액	기초잔액	증가	감소	기타증감	기말잔액
감가상각비	(14,943,926)	-	(8,793)	-	(14,935,133)	(3,287,664)	-	(1,935)	-	(3,285,729)
대손충당금	18,488,781	30,358,886	18,488,781	-	30,358,886	4,474,286	7,344,651	4,474,286	-	7,344,651
미수수익	(6,653,705)	(8,308,800)	(6,653,705)	-	(8,308,800)	(1,610,197)	(2,010,730)	(1,610,197)	-	(2,010,730)
재고자산평가손실	5,950,681	5,657,303	5,950,681	-	5,657,303	1,440,065	1,369,067	1,440,065	-	1,369,067
건설자금이자	(59,897,479)	-	(933,625)	-	(58,963,854)	(13,177,446)	-	(205,398)	-	(12,972,048)
토지	(4,038,327)	-	-	-	(4,038,327)	(888,432)	-	-	-	(888,432)
미지급비용(마일리지)	30,311,684	30,311,715	30,311,684	-	30,311,715	7,335,427	7,335,435	7,335,427	-	7,335,435
미지급비용(성과급)	31,978,710	43,942,962	31,978,710	-	43,942,962	7,738,848	10,634,197	7,738,848	-	10,634,197
매도가능증권	87,173	-	-	-	87,173	19,178	-	-	-	19,178
투자주식손상차손(*1)	5,219,798	-	-	-	5,219,798	16,390	-	-	-	16,390
토지(압축기장충당금)(*2)	(728,950,898)	-	-	-	(728,950,898)	-	-	-	-	-
유형자산재평가이익	(3,579,367,131)	-	(200,222,573)	-	(3,379,144,558)	(787,460,769)	-	(44,048,966)	-	(743,411,803)
유형자산재평가손실	7,255,898	-	-	-	7,255,898	1,596,298	-	-	-	1,596,298
매도가능증권평가손익	(68,175,240)	(18,532,857)	-	-	(86,708,097)	(14,998,553)	(4,077,229)	-	-	(19,075,782)
지분법적용투자주식(*3)	(852,304,840)	(112,543,939)	-	-	(964,848,779)	(131,252,206)	(29,753,746)	-	-	(161,005,952)
지분법자본조정(*3)	16,243,378	16,327,589	-	-	32,570,967	(27,555)	97,289	-	-	69,734
지분법자본변동(*3)	(151,482,609)	(16,568,732)	-	-	(168,051,341)	(26,034,977)	(3,522,596)	-	-	(29,557,573)
부의지분법자본변동(*3)	101,432,120	30,639,981	-	-	132,072,101	8,827,086	1,247,468	-	-	10,074,554
파생상품평가이익	(66,576,873)	(120,182,789)	(86,893,561)	-	(99,866,101)	(14,646,912)	(29,084,235)	(19,116,583)	-	(24,614,564)
외화환산손익	85,378,915	159,547,045	85,378,915	-	159,547,045	18,783,361	38,610,385	19,312,257	-	38,081,489
건설중인자산	1,831,213	-	-	-	1,831,213	402,867	-	-	-	402,867
영화판권	15,446,421	38,075	-	11,226	15,495,722	3,398,213	8,376	-	2,470	3,409,059
기타	4,183,671	11,257,766	149,715	665,429	15,957,151	920,408	2,476,708	32,937	146,394	3,510,573
합계	**(5,208,582,585)**	**51,944,205**	**(122,453,771)**	**676,655**	**(5,033,507,954)**	**(938,432,284)**	**675,040**	**(24,649,259)**	**148,864**	**(912,959,121)**

(*1) 당기말 현재 투자주식손상차손에 대한 법인세효과 1,131,965천원은 예측가능한미래에 해당 주식을 처분할 가능성이 거의 확실하지 않아 이연법인세자산으로 인식하지 아니하였습니다.

(*2) 사업용토지의 재평가차액(당기말 728,950,898천원)은 기업회계기준서 16호의 경과규정에 따라 해당 토지가 가까운 미래에 처분될 가능성이 없어 이연법인세부채를 인식하지 아니하였습니다.

(*3) 당기말 현재 지분법평가와 관련하여 발생한 일시적차이 중 439,612,562천원은 예측가능한 미래에 해당 주식을 처분할 가능성이 거의 확실하지 않아 이연법인세자산으로 인식하지 아니하였으며, 지분법이익으로 인한 일시적차이는 전액 배당으로 소멸된다고 가정하고 법인세법상 배당금에 대한 익금불산입률을 고려하여 이연법인세부채를 계산하였습니다.

(5) 차감할 일시적차이가 소멸될 기간에 과세소득이 충분할 것으로 예상되어 이연법인세자산을 인식하였습니다.

(6) 당기 중에 자본에 직접 부가되거나 차감된 당기 법인세부담액과 이연법인세 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

내역	금액	법인세부담액	이연법인세자산(부채)
유형자산재평가이익	(200,222,573)	-	44,048,966
매도가능증권평가손익	18,532,857	-	(4,077,229)
지분법자본조정	(16,327,589)	-	97,289
지분법자본변동	16,568,732	-	(3,522,596)
부의지분법변동	(30,639,981)	-	1,247,468
파생상품평가이익	(6,985,392)	-	1,843,919
합계	**(219,073,946)**	**-**	**39,637,817**

(7) 당기말 현재 상계전 총액기준에 의한 이연법인세자산 및 이연법인세부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

계정과목	당기말 현재 일시적차이	이연법인세자산(부채)	
		유동	비유동
감가상각비	(14,935,133)	-	(3,285,729)
대손충당금	30,358,886	7,322,651	22,000
미수수익	(8,308,800)	(2,010,730)	-
재고자산평가손실	5,657,303	1,369,067	-
건설자금이자	(58,963,854)	-	(12,972,048)
토지	(4,038,327)	-	(888,432)
미지급비용(마일리지)	30,311,715	7,335,435	-
미지급비용(성과급)	43,942,962	10,634,197	-
매도가능증권	87,173	-	19,178
투자주식손상차손	5,219,798	-	16,390
토지(압축기장충당금)	(728,950,898)	-	-
유형자산재평가이익	(3,379,144,558)	-	(743,411,803)
유형자산재평가손실	7,255,898	-	1,596,298
매도가능증권평가손익	(86,708,097)	-	(19,075,782)
지분법적용투자주식	(964,848,779)	-	(161,005,952)
지분법자본조정	32,570,967	-	69,734
지분법자본변동	(168,051,341)	-	(29,557,573)
부의지분법자본변동	132,072,101	-	10,074,554
파생상품평가이익	(99,866,101)	(29,084,235)	4,469,671
외화환산손익	159,547,045	32,792,534	5,288,955
건설중인자산	1,831,213	-	402,867
영화판권	15,495,722	-	3,409,059
기타	15,957,151	-	3,510,573
합계	**(5,033,507,954)**	**28,358,919**	**(941,318,040)**

주석 23

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(8) 당기말과 전기말 현재 상계전 총액기준에 의한 미지급법인세의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

내역	제 41(당) 기	제 40(전) 기
미지급법인세	302,392,141	218,904,683
미수법인세환급액	92,529,503	106,598,432
미지급법인세(순액)	209,862,638	112,306,251

24. 주당이익

(1) 당기와 전기의 기본주당계속사업이익의 계산내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

내역	제 41(당) 기	제 40(전) 기
계속사업이익	1,010,144,154,596	711,987,101,004
가중평균유통보통주식수(주)	29,043,374	29,043,374
주당계속사업이익	34,781	24,515

(2) 당기와 전기의 기본주당순이익의 계산내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

내역	제 41(당) 기	제 40(전) 기
당기순이익	1,010,144,154,596	716,422,243,303
가중평균유통보통주식수(주)	29,043,374	29,043,374
주당순이익	34,781	24,667

25. 배당금

(1) 당기와 전기 배당금의 계산내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	제 41(당) 기	제 40(전) 기
배당받을 주식수	29,043,374	29,043,374
주당액면금액	5,000	5,000
액면배당률	30.00%	25.00%
금액	1,500	1,250

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(2) 당기와 전기 배당성향의 계산내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	제 41(당) 기	제 40(전) 기
배당금	43,565,061,000	36,304,217,500
당기순이익	1,010,144,154,596	716,422,243,303
배당성향	4.31%	5.07%

(3) 당기와 전기 배당수익률의 계산내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

구분	제 41(당) 기	제 40(전) 기
주당배당금	1,500	1,250
결산일 종가	473,000	346,000
배당수익률	0.32%	0.36%

26. 포괄손익계산서

(단위 : 천원)

내역	제 41(당) 기	제 40(전) 기
당기순손익	1,010,144,155	716,422,243
기타포괄손익:		
매도가능증권평가손익 (당기 법인세효과: (-)4,077,229천원)	14,455,628	44,202,680
(부의)지분법자본변동 (당기 법인세효과: (-)2,275,128천원)	(16,346,377)	(24,317,669)
파생상품평가손익 (당기 법인세효과: 1,843,919천원)	(5,141,473)	8,984,183
유형자산재평가이익 (당기 법인세효과: 44,048,966천원)	(156,173,607)	2,791,906,362
포괄손익	846,938,326	3,537,197,799

27. 회계추정의 변경

당사는 당기 중 경제적 실질을 반영하기 위하여 유형자산의 내용연수에 대한 회계추정을 아래와 같이 변경하였습니다.

구분	추정내용연수	
	변경전	변경후
건물	10 ~ 30년	20 ~ 50년
구축물	10 ~ 30년	10 ~ 40년
기계장치	4 ~ 30년	4 ~ 30년

구분	추정내용연수	
	변경전	변경후
차량운반구	4년	5년
장치장식물	4년	5년
기타의유형자산	4년	5년

이러한 회계추정 변경의 영향으로 인하여 당기의 감가상각비는 108,213,479천원 감소하였고, 당기말 현재 유형자산, 미지급법인세와 이익잉여금이 각각 108,213,479천원, 26,187,662천원 및 82,025,817천원 증가하였습니다.

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

28. 영업양수

당사는 2010년 2월 9일 (주)GS리테일과 백화점과 대형할인마트 사업부분에 대한 영업양수도 계약을 체결하였습니다. 이에 따라 백화점 사업부분은 당기 중 신규 설립한 종속회사인 롯데스퀘어(주)를 통하여 양수하였으며, 대형할인마트 사업부분은 당사가 2010년 5월 31일자로 양수하였습니다. 당사와 (주)GS리테일은 지배 · 종속관계가없으므로 영업양수와 관련된 회계처리를 매수법에 의하여 회계처리하였으며, 이로 인하여 계상된 영업권의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	금액
양수한 자산의 공정가치	560,175,960
양수한 부채의 공정가치	49,361,729
양수한 순자산의 공정가치	510,814,231
매수원가	826,542,658
관련 비용	22,303,080
영업권(*)	338,031,507

(*) 영업권은 10년의 내용연수동안 정액법으로 상각하고 있으며, 당기 중 계상한 상각액은 19,718,505천원입니다.

29. 중단사업이익

당사는 2009년 9월 30일을 기준으로 식품사업부문의 자산과 부채를 (주)롯데삼강에 양도하였습니다. 중단사업이익의 산출내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

계정과목	제 40(전) 기
1. 매출액	**38,001,396**
(1) 직영상품총매출액	17,062,661
(2) 제품총매출액	20,938,735
2. 매출원가	**34,360,801**
(1) 상품매출원가	15,127,926
(2) 제품매출원가	19,232,875
3. 매출총이익	**3,640,595**
4. 판매관리비	**1,759,251**
5. 영업이익	**1,881,344**
6. 영업외수익	**638,430**
7. 영업외비용	**23,540**
8. 식품사업부문의 이익	**2,496,234**
9. 중단사업처분이익	**3,354,877**
10. 법인세효과	**1,415,969**
11. 중단사업이익	**4,435,142**

한편, 전기에 식품사업부문의 영업활동에서의 순현금유출액은 1,309,891천원이고,투자활동에서의 순현금유출액은 1,159,600천원입니다.

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

30. 현금흐름표

당기와 전기의 투자와 재무활동 중 현금의 유입과 유출이 없는 중요한 거래내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

내역	제 41(당) 기	제 40(전) 기
매도가능증권에서 지분법적용투자주식으로 대체	-	11,666,665
건설중인자산의 본계정 대체	587,022,261	829,265,649
유형자산재평가	-	3,579,367,131

31. 재무제표의 사실상의 확정일

당사의 재무제표는 2011년 2월 22일자 이사회에서 사실상 확정되었습니다.

32. 부가가치 관련자료

당기와 전기의 제조원가 또는 판매비와 관리비에 포함된 부가가치계산에 필요한 자료는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

계정과목	제 41(당) 기	제 40(전) 기
급여	581,683,493	510,348,590
퇴직급여	52,406,182	50,859,204
복리후생비	91,513,936	80,118,015
지급임차료	184,199,332	157,202,107
감가상각비	296,065,993	373,217,631
세금과공과	97,463,356	86,246,642

33. 사업부문별 정보

(1) 부문에 대한 일반정보

당사는 재화의 종류별로 사업부문을 구분하고 있으며 각 세부 부문별로 수익을 창출하는 재화와 용역, 주요고객의 내역은 다음과 같습니다.

구분	백화점	할인점	기타
구분기준	중 · 고가 위주의 소매점	중 · 저가 위주의 도소매점	기타
수익을 창출하는 주요 재화	판매시설 및 상품		판매시설 및 상품 등
주요고객	일반소비자		일반소비자

주석 28
29
30
31
32
33

재무제표에 대한 주석

제 41(당) 기 2010년 12월 31일 현재
제 40(전) 기 2009년 12월 31일 현재

(2) 사업별부문의 재무현황

당기와 전기 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	백화점		할인점		기타(*)	
	제 41(당) 기	제 40(전) 기	제 41(당) 기	제 40(전) 기	제 41(당) 기	제 40(전) 기
1.매출액	6,616,955,340	5,904,468,328	5,301,913,665	4,327,792,125	1,598,058,708	1,303,020,629
2.영업이익	794,821,369	676,808,950	312,463,522	167,872,474	41,097,509	31,793,360
3.비유동자산						
유형및무형자산	6,465,615,782	6,364,976,383	5,145,821,266	4,492,604,510	468,440,576	406,299,083
감가상각비와 무형자산상각비	146,079,481	178,969,246	130,591,354	149,131,481	81,566,199	74,234,269

(*) 중단사업에서 발생한 금액은 제외하였습니다.

34. 최종 중간기간의 경영성과

(단위 : 천원)

구분	제 41(당) 기 4분기	제 40(전) 기 4분기
매출액	3,786,623,916	3,206,374,317
영업이익	316,741,006	258,157,613
분기순이익	375,207,084	178,654,225
주당순이익(단위 : 원)	12,919	6,151

외부감사인의 내부회계관리제도 검토보고서

2011년 3월 2일

롯데쇼핑주식회사
대표이사 귀하

우리는 첨부된 롯데쇼핑주식회사의 2010년 12월 31일 현재의 내부회계관리제도의 운영실태평가보고서에 대하여 검토를 실시하였습니다. 내부회계관리제도를 설계, 운영하고 그에 대한 운영실태평가보고서를 작성할 책임은 롯데쇼핑주식회사의 경영자에게 있으며, 우리의 책임은 동 보고내용에 대하여 검토를 실시하고 검토결과를 보고하는데 있습니다. 회사의 경영자는 첨부된 내부회계관리제도 운영실태평가보고서에서 "2010년 12월 31일 현재 내부회계관리제도 운영실태 평가결과, 2010년 12월 31일 현재 당사의 내부회계관리제도는 내부회계관리제도 모범규준에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단된다"고 기술하고 있습니다.

우리는 내부회계관리제도 검토기준에 따라 검토를 실시하였습니다. 이 기준은 우리가 중요성의 관점에서 경영자가 제시한 내부회계관리제도의 운영실태평가보고서에 대하여 회계감사보다는 낮은 수준의 확신을 얻을 수 있도록 검토절차를 계획하고 실시할 것을 요구하고 있습니다. 검토는 회사의 내부회계관리제도를 이해하고 경영자의 내부회계관리제도의 운영실태보고내용에 대한 질문 및 필요하다고 판단되는 경우 제한적 범위 내에서 관련 문서의 확인 등의 절차를 포함하고 있습니다.

회사의 내부회계관리제도는 신뢰할 수 있는 회계정보의 작성 및 공시를 위하여 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 작성한 재무제표의 신뢰성에 대한 합리적인 확신을 줄 수 있도록 제정한 내부회계관리규정과 이를 관리 · 운영하는 조직을 의미합니다. 그러나 내부회계관리제도는 내부회계관리제도의 본질적인 한계로 인하여 재무제표에 대한 중요한 왜곡표시를 적발하거나 예방하지 못할 수 있습니다. 또한, 내부회계관리제도의 운영실태보고 내용을 기초로 미래기간의 내용을 추정시에는상황의 변화 혹은 절차나 정책이 준수되지 않음으로써 내부회계관리제도가 부적절하게 되어 미래기간에 대한 평가 및 추정내용이 달라질 위험에 처할 수 있다는 점을 고려하여야 합니다.

경영자의 내부회계관리제도 운영실태평가보고서에 대한 우리의 검토결과, 상기 경영자의 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다.

우리의 검토는 2010년 12월 31일 현재의 내부회계관리제도를 대상으로 하였으며, 2010년 12월 31일 이후의 내부회계관리제도는 검토하지 않았습니다. 본 검토보고서는 주식회사의외부감사에관한법률에 근거하여 작성된 것으로서 기타 다른 목적이나 다른 이용자를 위하여는 적절하지 않을 수 있습니다.

KPMG Samjong Accounting Corp.

삼정회계법인 대표이사 윤 성 복

내부회계관리제도 검토의견

첨부된 외부감사인의 내부회계관리제도 검토보고서는 롯데쇼핑주식회사의 2010년 12월 31일자로 종료되는 회계연도의 재무제표에 대한 감사업무를 수행하고 회사의 내부회계관리제도를 검토한 결과 주식회사의외부감사에관한법률 제2조의3에 따라 첨부하는 것입니다.

내부회계관리제도 운영실태보고서

2011년 1월 27일

롯데쇼핑주식회사
감사위원회 귀중

본 내부회계관리자는 2010년 12월 31일 현재 동일자로 종료하는 회계연도에 대한 당사의 내부회계관리제도의 설계 및 운영실태를 평가하였습니다.

내부회계관리제도의 설계 및 운영에 대한 책임은 본 내부회계관리자를 포함한 회사의 경영진에 있습니다. 본 내부회계관리자는 회사의 내부회계관리제도가 신뢰할 수 있는 재무제표의 작성 및 공시를 위하여 재무제표의 왜곡을 초래할 수 있는 오류나 부정행위를 예방하고 적발할 수 있도록 효과적으로 설계 및 운영되고 있는지의 여부에 대하여 평가하였습니다.
본 내부회계관리자는 내부회계관리제도의 설계 및 운영실태를 평가함에 있어 내부회계관리제도 모범규준을 평가기준으로 사용하였습니다.

본 내부회계관리자의 내부회계관리제도 운영실태 평가결과, 2010년 12월 31일 현재, 당사의 내부회계관리제도는 내부회계관리제도 모범규준에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단됩니다.

내부회계관리자 김 현 수

대표이사 이 철 우

요약 연결 손익계산서

제 39(당) 기 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지
제 38(전) 기 2007년 1월 1일부터 2007년 12월 31일까지

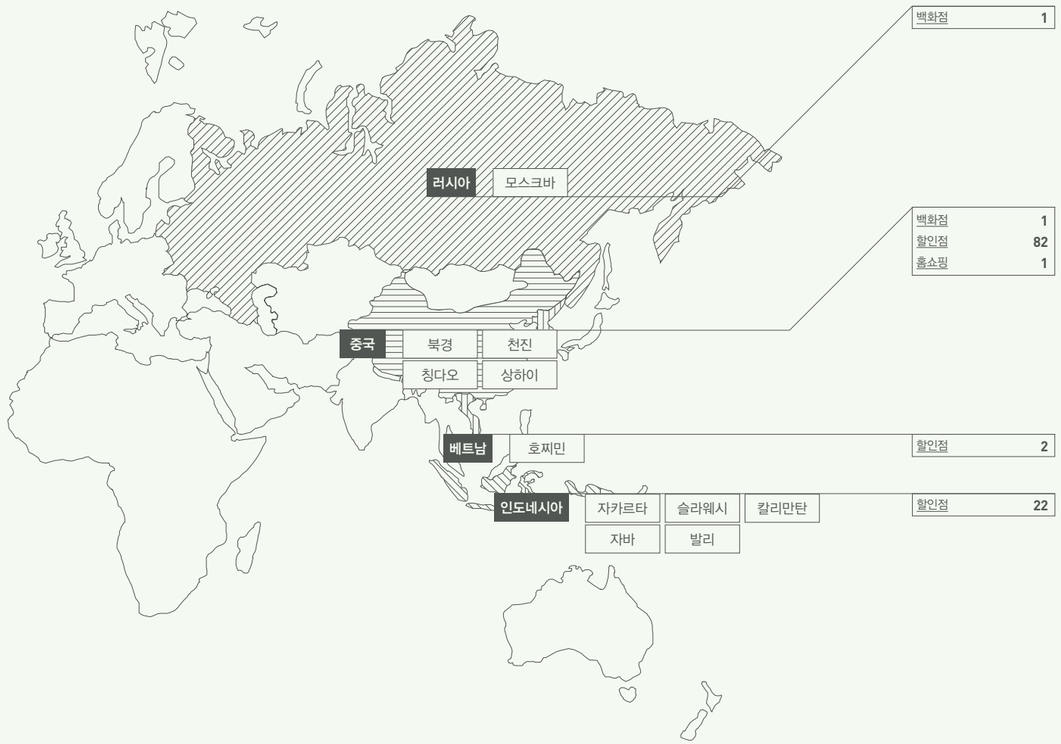
(단위 : 백만원)

	2010	2009	2008
	금액	금액	금액
매출액	**₩ 20,330,572**	**₩ 16,010,345**	**₩ 17,851,061**
매출원가	**₩ 13,972,421**	**₩ 10,788,271**	**₩ 12,268,348**
매출총이익	**₩ 6,358,151**	**₩ 5,222,074**	**₩ 5,582,713**
판매비와 관리비	**₩ 4,931,297**	**₩ 4,073,757**	**₩ 4,329,877**
영업이익	**₩ 1,426,854**	**₩ 1,148,317**	**₩ 1,252,836**
영업외수익	**₩ 586,120**	**₩ 430,651**	**₩ 406,881**
이자수익	69,347	60,244	65,193
배당금수익	5,071	2,364	2,909
외환차익	49,230	9,412	819
외화환산이익	30,254	111,557	5,907
지분법이익	85,735	142,095	51,136
지분법적용투자주식처분이익	6,223	5,630	20,395
파생상품평가이익	57,657	1	184,663
파생상품거래이익	10,052	2,861	-
유형자산처분이익	216,333	3,937	48,887
자산수증이익	-	-	8,378
기타	56,218	92,550	18,594
영업외비용	**₩ 513,136**	**₩ 386,405**	**₩ 341,304**
이자비용	195,392	100,241	35,701
외환차손	61,733	18,180	849
외화환산손실	108,907	29,929	190,382
지분법손실	28,751	32,548	68,902
파생상품평가손실	22,600	103,717	59
유형자산처분손실	13,748	7,591	14,006
유형자산재평가손실	-	8,268	-
기타	82,005	85,931	31,405
법인세비용차감전 계속사업손익	**₩ 1,499,838**	**₩ 1,192,563**	**₩ 1,076,717**
당기순이익	**₩ 1,043,834**	**₩ 765,850**	**₩ 786,177**

해외 점포 현황

2010년 12월 기준

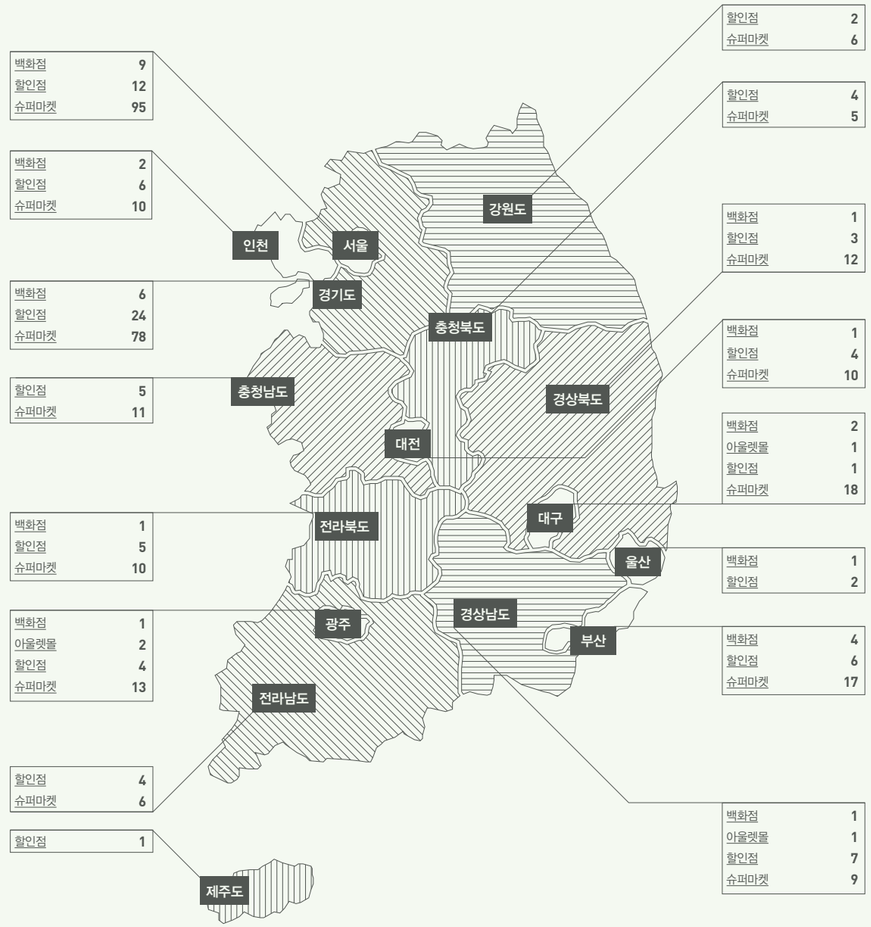
백화점	2
할인점	106
홈쇼핑	1



국내 점포 현황

2010년 12월 기준

백화점 위탁운영 6개 점 포함	29
아울렛몰	4
할인점	90
슈퍼마켓	277



연혁

1979~2010

대한민국을 넘어 세계의 유통 역사를 새롭게 열어갑니다

롯데쇼핑은 1979년 창립 이래 최고 수준의 브랜드와 서비스를 바탕으로 고객들에게 삶의 새로운 가치를 제공해 왔습니다. 30여 년 동안 백화점에서 할인점, 슈퍼마켓, 전문점, 홈쇼핑, 아울렛몰까지 유통의 거의 모든 분야로 사업영역을 확대, 현재 국내에서 29개*의 백화점, 90개의 할인점, 그리고 277개의 슈퍼마켓을 운영하고 있습니다. 또한 러시아, 중국, 베트남, 인도네시아 등 해외 시장에 진출, 총 108개의 점포를 운영하며 세계 유통업계에서 활약하고 있습니다. 대한민국 유통 역사를 이끌어온 롯데쇼핑. 이제 글로벌 TOP 10 유통기업을 향해 새롭게 도약하겠습니다. * 국내 위탁운영 6개 점 포함

1979년 11월
롯데쇼핑(주) 출범

1979년 12월
백화점 1호점 오픈

1996년 6월
온라인 쇼핑몰 LotteShopping.com 오픈

1998년 4월
롯데마트 1호점 오픈

2000년 1월
롯데닷컴(주) 독립법인으로 확대

2001년 5월
롯데슈퍼 1호점 오픈

2002년 10월
(주)미도파 노원점 인수

2003년 11월
영플라자 1호점 오픈

2003년 12월
신용카드사업부문 분리,
롯데카드(주)와 합병

2004년 3월
한화슈퍼 25개점 인수

2005년 3월
에비뉴엘 오픈

2006년 2월
기업공개 (런던 및 서울 동시 상장)

2006년 8월
우리홈쇼핑 인수

2007년 9월
러시아 모스크바 롯데백화점 개점
(해외 1호점)

2007년 12월
중국 마크로(Makro) 체인 인수

2008년 8월
중국 북경 롯데백화점 개점(해외 2호점)

2008년 10월
인도네시아 마크로(Makro) 체인 인수

광주 아울렛몰 개점

2008년 12월
김해 프리미엄 아울렛몰 개점
베트남 호찌민 롯데마트 개점(해외 1호점)

2009년 9월
광주수완 아울렛몰 개점

세븐일레븐(코리아세븐) 지분 인수

2009년 10월
중국 타임즈(Times) 68개점 체인 인수

2010년 1월
바이더웨이 인수

2010년 2월
GS백화점, 마트 인수

2010년 7월
베트남 호찌민 롯데마트 2호점 개점

2010년 8월
중국 럭키파이 홈쇼핑 지분 인수

대구 율하 아울렛몰 개점

인도네시아 롯데마트 자가출점 1호점 개점
(인도네시아 20호)

2010년 10월
인도네시아 롯데마트 자가출점 2호점 개점
(인도네시아 21호)

2010년 11월
패션브랜드 NCF(나이스크랍) 인수

인도네시아 롯데마트 자가출점 3호점 개점
(인도네시아 22호)

롯데그룹

2010년 12월 기준

아시아 TOP 10 글로벌 그룹을 향해 새롭게 도전합니다

롯데그룹은 1967년, 신격호 회장이 롯데제과를 설립하면서 탄생하였습니다. 제과업에서 시작한 롯데그룹은 지난 40여 년 동안 식품, 유통, 관광, 화학, 건설, 기계, 금융, 정보통신, 서비스 등의 분야로 사업을 확장, 국내 5대 그룹사로 성장하였습니다. 아울러 적극적인 해외 시장 개척을 통해 아시아를 비롯한 세계 무대에서 활발한 사업을 펼치고 있습니다. 롯데그룹은 2018년까지 아시아 TOP 10 글로벌 그룹이 된다는 목표를 이루기 위해 각 사업 분야에서 최선의 노력을 기울이고 있습니다.

롯데그룹

유통
(주)롯데닷컴
롯데로지스틱스(주)
(주)롯데미도파
롯데상사(주)
롯데쇼핑(주)
(주)롯데아사히주류
롯데역사(주)
(주)시네마통상
에프알엘코리아(주)
(주)우리홈쇼핑
(주)코리아세븐
(주)바이더웨이
롯데스퀘어(주)
롯데수원역쇼핑타워(주)
롯데디에프글로벌(주)
롯데디에프리테일(주)

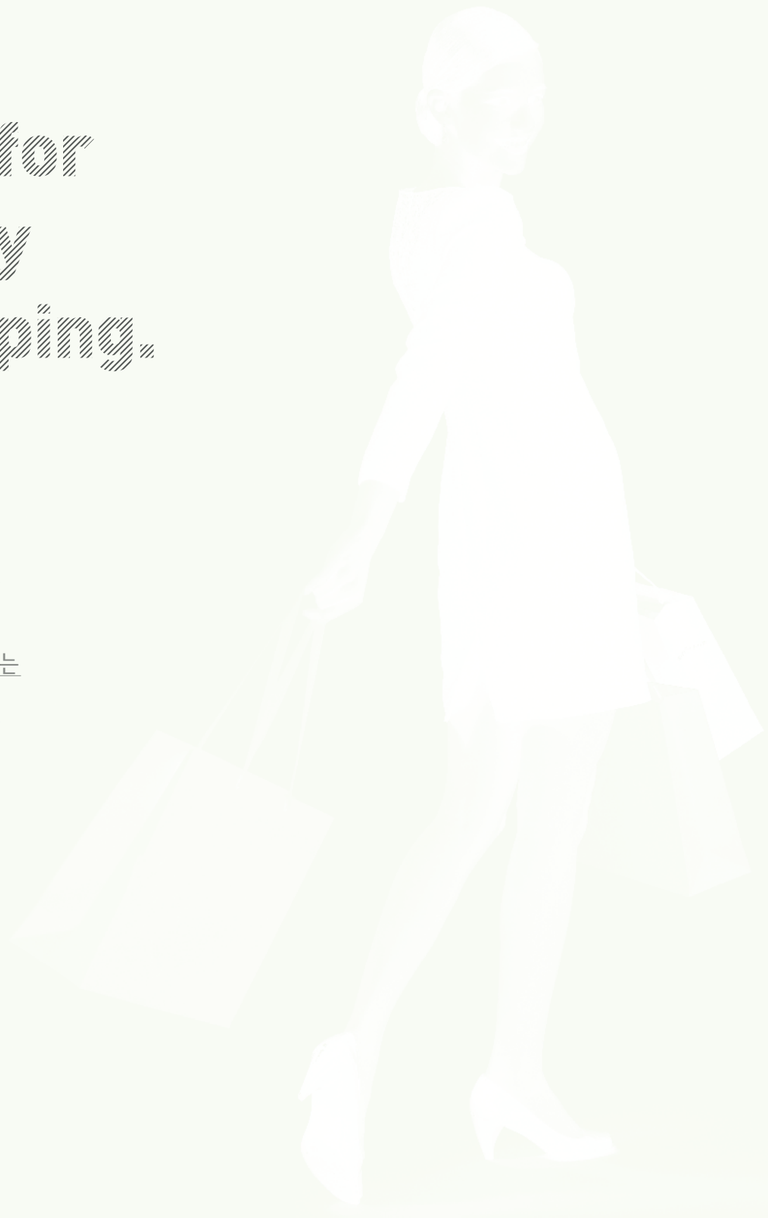
식품
(주)롯데리아
(주)롯데브랑제리
(주)롯데삼강
롯데제과(주)
롯데제약(주)
롯데칠성음료(주)
롯데후레쉬델리카(주)
(주)웰가
(주)롯데햄
(주)기린식품

관광
롯데물산(주)
롯데제이티비(주)
(주)부산롯데호텔
(주)호텔롯데
(주)롯데씨티호텔
롯데제주리조트(주)
롯데부여리조트(주)

화학
(주)케이피케미칼
(주)케이피켐텍
한국후지필름(주)
호남석유화학(주)
대산엠엠에이(주)
청라에너지(주)
(주)씨텍
(주)하오기술
(주)삼박
삼박엘에프티(주)

기타
(주)대홍기획
롯데건설(주)
롯데손해보험
롯데알미늄(주)
롯데자산개발(주)
(주)롯데자이언츠
롯데정보통신(주)
롯데카드(주)
롯데캐논
롯데캐피탈(주)
롯데김해개발(주)
유니버셜스튜디오코리아리조트개발(주)
(주)마이비
(주)이비카드
경기스마트카드(주)
인천스마트카드(주)
충남스마트카드(주)
부산하나로카드(주)
데크항공(주)

Thank you for dropping by Lotte Shopping.



보다 풍요로운 삶을 꿈꾸는
세상 모든 사람들 곁에
언제나 롯데쇼핑이 함께하겠습니다.
이해관계자와 공동번영을 실현하며
글로벌 초우량 유통기업으로 성장하는
롯데쇼핑의 미래를 기대해주십시오.

Published by LOTTE SHOPPING Co., Ltd. Investor Relations Team **Produced by** DAEHONG Communications **Designed by** THE THIRD AGE

ir.lotteshopping.com

롯데쇼핑의 투자정보 웹사이트에 정기적으로 방문하여 최신 뉴스와
다양한 경영정보, 체계적인 재무정보를 만나보십시오.
롯데쇼핑이 열어가는 유통의 새로운 내일을 미리 경험할 수 있을 것입니다.

LOTTE SHOPPING